

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات ۱۳۱۴۰۵۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

استفاده از ماشین حساب مهندسی مجاز است

۱- در چه مواقعی از فنون PERT استفاده می شود؟

۱. وقتی فعالیتها یا زمان پروژه احتمالی باشد.
۲. وقتی مدت زمان انجام فعالیت های پروژه احتمالی باشد.
۳. در پروژه هایی که ممکن است با تاخیر انجام شود.
۴. در پروژه هایی با فعالیتهای احتمالی و زمان احتمالی.

۲- طرح در قالب کدام بخش زیر تعریف میشود؟

۱. برنامه ریزی کوتاه مدت
۲. برنامه ریزی میان مدت
۳. برنامه ریزی بلندمدت
۴. پروژه

۳- کوچکترین واحد عملیاتی و اجرایی ساختار تقسیم کارهای پروژه چه نام دارد؟

۱. فعالیت
۲. برنامه
۳. طرح
۴. هدف

۴- چه موقع پروژه را خاتمه یافته تلقی می کنیم؟

۱. زمانی که گزارش نهایی پروژه را ارائه می نمایم
۲. زمانی که کلیه مسائل پروژه تکمیل شده
۳. زمانی که ارزیابی نهایی پروژه انجام شده
۴. زمانی که تاییدیه پروژه را دریافت می کنیم

۵- اگر هزینه بودجه بندی شده ی کار اجرا شده = ۱۰۰۰ و هزینه واقعی کار اجرا شده = ۱۲۰۰ باشد.

همچنین درصد پیشرفت عملکردی واقعی = ۷۰٪ و درصد پیشرفت برنامه ای = ۸۰٪ باشد محاسبه کنید شاخص ضریب بحرانی (Cr) پروژه را؟

۱. ۰،۹۸
۲. ۰،۷۵
۳. ۱،۳۳
۴. ۱،۰۲

۶- در صورتی که شاخص عملکرد زمان (TPI) کمتر از یک باشد. این بدان معنی است که:

۱. بودجه جلو تر از زمان بندی هزینه شده است
۲. زمان از هزینه پیشی گرفته است
۳. وضعیت پیشرفت پروژه نا مطلوب است
۴. فعالیت های پروژه با تاخیر انجام می شود

۷- کدامیک از فرایندهای مدیریت پروژه تقریباً همزمان با فاز اجرایی شروع و تا پایان پروژه ادامه می یابد؟

۱. فرایند کنترلی
۲. فرایند اختتامی
۳. فرایند برنامه ریزی
۴. فرایند اجرایی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت

اجرائی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی مکانیک گرایش

ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات ۱۳۱۴۰۵۴ - مهندسی

راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۸- کدام گزینه از مصادیق مهارت‌های تصمیم‌گیری نمی‌باشد؟

۱. قابلیت تجزیه و تحلیل  
۲. ترکیب کردن  
۳. پیش‌بینی و برآورد  
۴. حل مشکلات و مذاکره

۹- ..... روش کار در طراحی و برنامه‌ریزی، اجرا و کنترل پروژه را مشخص می‌کند.

۱. شناخت و تعریف مساله  
۲. روش شناسی پروژه  
۳. طرح ریزی پروژه  
۴. کنترل پروژه

۱۰- در نظام فنی و اجرایی کشور این رویکرد به معنی شناسایی، درک و مدیریت فرآیندهای مرتبط با هم به عنوان یک سامانه تعریف شده است؟

۱. رویکرد کیفی  
۲. رویکرد سیستمی  
۳. رویکرد اجرایی  
۴. رویکرد علمی

۱۱- در استاندارد PMBOK به شرح فعالیت‌های مورد نیاز جهت اطمینان از اینکه پروژه از تمامی کارهای مورد نیاز جهت اجرای موفقیت‌آمیز برخوردار است می‌پردازد؟

۱. مدیریت محدوده  
۲. مدیریت ریسک  
۳. مدیریت یکپارچگی  
۴. مدیریت کیفیت

۱۲- کدامیک از قابلیت‌های زیر مستقیماً در نرم افزار MSP ۲۰۰۷ وجود ندارد؟

۱. امکان ارائه اطلاعات پروژه در وب  
۲. اشتراک‌گذاری منابع در بانک منابع  
۳. ثبت قرارداد و سفارشات خرید  
۴. امکان بودجه بندی و کنترل بودجه بین کلیه پروژه‌های سازمان

۱۳- در این مرحله اهداف، نقش‌ها و مرزهای پروژه مشخص شده و مورد قبول اعضای تیم قرار می‌گیرد.

۱. مرحله تکامل  
۲. مرحله درگیری  
۳. مرحله شکل‌گیری  
۴. مرحله انسجام

۱۴- در نظام فنی و اجرایی به گردآوری اطلاعات عملکرد طرح یا پروژه در قالب برنامه‌ی طرح یا پروژه، سنجش عملکرد، ارائه‌ی گزارش و اطلاعات لازم گفته می‌شود؟

۱. ارزیابی  
۲. کنترل  
۳. پایش  
۴. مدیریت

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت

اجرائی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی مکانیک گرایش

ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات ۱۳۱۴۰۵۴ - مهندسی

راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۱۵- گاهی اوقات به ..... ، ریسک فنی گویند.

۱. ریسک زمانبندی      ۲. ریسک کیفیتی      ۳. ریسک هزینه      ۴. مدیریت ریسک

۱۶- مدارک و مستندات رسمی اجرای پروژه چه نام دارد؟

۱. طرح پروژه      ۲. منشور پروژه      ۳. برنامه پروژه      ۴. عنوان پروژه

۱۷- خمیرمایه اولیه تهیه عناصر پروژه در کدام مرحله بدست می آید؟

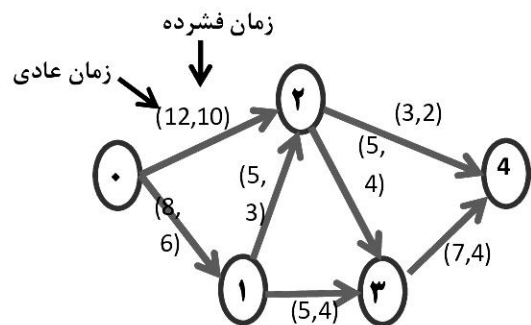
۱. شکل دهی تیم رهبری و مدیریت پروژه      ۲. شناخت پروژه  
۳. امکان سنجی      ۴. تهیه منشور پروژه

۱۸- شبکه زیر را در نظر بگیرید. فرض کنیم هر فعالیت ممکن است به دو منبع A و B نیاز داشته باشد و مقدار مورد نیاز منابع

برای هر فعالیت به شرح جدول زیر باشد. اگر زمان شروع پروژه را  $T=1$  فرض کنیم در  $T=2$  اولین فعالیت در مجموعه OSS

کدام است؟ فرض کنید تعداد منبع  $A=4$  و منبع  $B=2$  است.

فعالیت	۱-۰	۲-۰	۲-۱	۳-۲	۳-۱	۴-۲	۴-۳
منبع A	۳	۲	۳	۰	۴	۴	۳
منبع B	۰	۲	۰	۲	۰	۲	۰



۱. ۱-۰      ۲. ۲-۰      ۳. ۳-۲      ۴. ۳-۱

۱۹- در مسئله سوال ۱۸ (مسئله تخصیص) با توجه به شبکه داده شده و جدول منابع بگویید در  $T=2$  مجموعه فعالیت EAS کدام

است؟

۱. ۱-۰ ، ۳-۲ ، ۴-۲      ۲. ۱-۰      ۳. ۲-۰ ، ۲-۱ ، ۳-۱      ۴. ۲-۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰: تشریحی: ۰:

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰: تشریحی: ۰:

سری سوال: ۱: یک

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت

اجرائی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی مکانیک گرایش

ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات ۱۳۱۴۰۵۴ - مهندسی

راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۲۰- جدول زیر را در نظر بگیرید اگر هزینه استفاده از هر منبع A در هر روز برابر ۱۰۰۰ و برای هر منبع B 3000 واحد پولی باشد در الگوریتم تسطیح ارزش معادل منابع برای فعالیت ۲-۴ کدام است؟

فعالیت	۱-۰	۲-۰	۲-۱	۳-۲	۳-۱	۴-۲	۴-۳
منبع A	۳	۲	۳	۰	۴	۴	۳
منبع B	۰	۲	۰	۲	۰	۲	۰

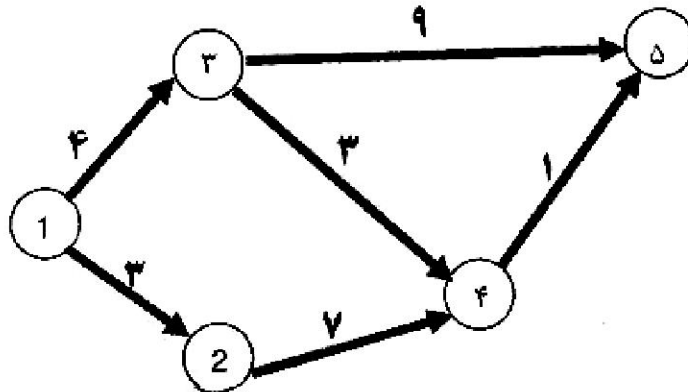
۲،۵ . ۴

۲ . ۳

۶ . ۲

۳،۵ . ۱

شبکه CPM نشان داده شده در شکل زیر مربوط به یک پروژه صنعتی است، با توجه به سوالات ۲۱-۲۶ پاسخ دهید. زمان شروع پروژه را صفر در نظر بگیرید.



۲۱- زمان انجام پروژه چند روز است؟

۱۵ . ۴

۱۳ . ۳

۱۲ . ۲

۱۱ . ۱

۲۲- مسیر بحرانی پروژه کدام است؟

۵-۴-۳-۲-۱ . ۴

۵-۴-۳-۱ . ۳

۵-۴-۲-۱ . ۲

۵-۲-۱ . ۱

۲۳- شناوری کل و آزاد فعالیت (۳-۴) کدام است؟

۲ و ۵ . ۴

۰ و ۲ . ۳

۲ و ۲ . ۲

۰ و ۵ . ۱

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت

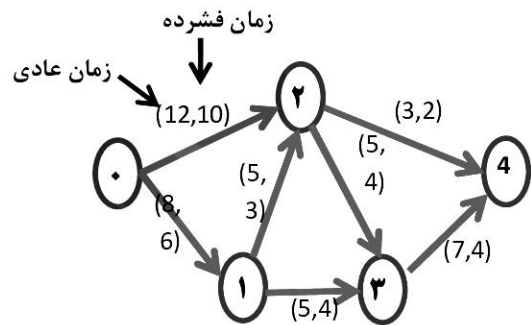
اجرائی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی مکانیک گرایش

ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات ۱۳۱۴۰۵۴ - مهندسی

راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۲۴- شبکه برداری زیر را در نظر بگیرید. اگر هزینه عادی و فشرده فعالیتها به ترتیب زیر باشد، اولین فعالیتی که برای کاهش زمان انتخاب می شود کدام است و چند روز کاهش می یابد؟ هزینه واحد پولی است.

فعالیت	۰-۱	۰-۲	۱-۲	۲-۳	۱-۳	۲-۴	۳-۴
هزینه عادی	۴۰۰	۱۰۰	۳۰۰	۲۰۰	۳۰۰	۳۰۰	۲۰۰
هزینه فشرده	۵۰۰	۳۰۰	۶۰۰	۳۰۰	۵۰۰	۴۰۰	۴۲۵



۱. ۴-۳ و سه روز ۰.۲ ۱-۰ و یک روز ۰.۳ ۱-۰ و دو روز ۰.۴ ۴-۳ و یک روز

۲۵- شناوری اطمینان و مستقل فعالیت (۲-۴) کدام است؟ (بترتیب از راست به چپ)

۱. ۱ و ۵ ۰.۲ ۰ و ۴ ۰.۳ ۱ و ۳ ۰.۴ ۳ و ۵

۲۶- اگر در یک شبکه برداری PERT مقدار تخمین برای فعالیتی به ترتیب برابر: خوشبینانه = ۱ ، بدبینانه = ۳ و محتمل ترین = ۲

مقدار میانگین و انحراف معیار آن فعالیت به ترتیب کدام است؟

۱. ۳ ، ۱/۲ ۰.۲ ۱/۳ ، ۲ ۰.۳ ۳ ، ۲ ۰.۴ ۱/۳ ، ۱/۲

۲۷- اگر زمان عادی و فشرده برای یک فعالیت بترتیب برابر ۵ و ۲ روز باشد و نیز هزینه عادی و فشرده برای این فعالیت بترتیب برابر ۱۵ و ۶ واحد پولی باشد، شیب هزینه برای این فعالیت برابر چند خواهد بود؟

۱. ۱/۳ ۰.۲ ۳ ۰.۳ ۱/۴ ۰.۴ ۴

۲۸- اگر چند مسیر بحرانی باشد، مسیرها دارای یک اتمام زمان باشند، کدامیک از مسیرها بعنوان مبنای محاسبات منظور میگردد؟

۱. مسیر با میانگین بیشتر ۰.۲ مسیر با میانگین کمتر  
۰.۳ مسیر با انحراف معیار بیشتر ۰.۴ مسیر با انحراف معیار کمتر

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات ۱۳۱۴۰۵۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۲۹- از روش های تامین مالی غیراستقراری پروژه است:

۱. یوزانس      ۲. وام های بین المللی      ۳. بیع متقابل      ۴. انتشار اوراق قرضه

۳۰- قراردادهای E.P و E.P.C از قابلیت کدام نوع از قراردادهاست؟

۱. فهرست بها      ۲. کلید در دست      ۳. مبلغ مقطوع      ۴. پیمانکاری مدیریت

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت كليد
۱	ب	عادي
۲	ب	عادي
۳	الف	عادي
۴	د	عادي
۵	ب	عادي
۶	د	عادي
۷	الف	عادي
۸	ج	عادي
۹	ب	عادي
۱۰	ب	عادي
۱۱	الف	عادي
۱۲	د	عادي
۱۳	د	عادي
۱۴	ج	عادي
۱۵	ب	عادي
۱۶	ب	عادي
۱۷	ب	عادي
۱۸	ب	عادي
۱۹	ج	عادي
۲۰	د	عادي
۲۱	ج	عادي
۲۲	الف	عادي
۲۳	ج	عادي
۲۴	ب	عادي
۲۵	د	عادي
۲۶	ب	عادي
۲۷	ب	عادي
۲۸	ج	عادي
۲۹	ج	عادي
۳۰	ب	عادي