

سری سوال : یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی : ۱۲۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰

عنوان درس : مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی / گد درس : مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱- تعریف پروژه بر اساس PMI کدام است؟

۱. مجموعه تلاش های پایدار، برای تحقق یک تعهد، ویا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، تکراری و منحصر به فرد است.
۲. مجموعه تلاش های پایدار، برای تحقق یک تعهد، ویا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، غیر تکراری و منحصر به فرد است.
۳. مجموعه تلاش های موقت، برای تحقق یک تعهد، ویا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، غیر تکراری و منحصر به فرد است.
۴. مجموعه تلاش های موقت، برای تحقق یک تعهد، ویا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، تکراری و منحصر به فرد است.

۲- کدام گزینه جزو معیارهای عملکرد پروژه است؟

۱. کارآیی پروژه
۲. کیفیت پروژه
۳. اثربخشی پروژه
۴. یکتایی پروژه

۳- منظور از دستیابی به اهداف پروژه بر اساس تعریف ایزو 10006 چیست؟

۱. یکتایی در نتایج
۲. زمان شروع و پایان مشخص
۳. یکتایی در تلاش ها
۴. ایجاد هماهنگی بهینه بین زمان، کیفیت و هزینه

۴- مطابق تعریف PMI، منظور از "چرخه حیات پروژه" چیست؟

۱. دستیابی به اهداف پروژه
۲. انجام عملیات منظم در پروژه
۳. هماهنگی بین زمان انجام پروژه
۴. مراحل اجرای پروژه

۵- تفاوت پروژه و عملیات روتین در چیست؟

۱. در موقتی بودن و یکتایی پروژه
۲. در دستیابی به اهداف
۳. در معیارهای عملکرد
۴. در چرخه حیات

۶- کدام گزینه درست است؟

۱. هزینه های پروژه در ابتدا بسیار بالا است و به مرور کاهش می یابد.
۲. ریسک پذیری و عدم قطعیت در ابتدای پروژه در بالا ترین حد خود قرارداد.
۳. هزینه تغییرات، ایراد و اصلاحات به طور عمومی با پیشرفت پروژه کاهش می یابد.
۴. همه موارد

سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۷- منظور از مرحله "تخصیص" به عنوان یکی از مراحل چرخه عمر پروژه چیست؟

۱. توسعه اهداف و نقاط کنترل و توسعه برنامه ها
۲. توسعه معیارهای عملکرد و شفاف سازی اهداف پروژه
۳. اخذ تصمیم پیرامون سازمان پروژه، شناسایی شرکت کنندگان و تقسیم وظایف
۴. ماموریت دادن و محول کردن

۸- تهدید متداولی که در مرحله اجرای پروژه دیده می شود، چیست؟

۱. اعمال تغییرات در اساس طرح
۲. بی توجهی به فراگیری نکات
۳. توانایی در تبدیل کار نادرست به درست
۴. شکست در مرحله تحویل

۹- منظور از "پایش" در فعالیت های مهم مدیریت پروژه چیست؟

۱. تصمیم گیری و طرح ریزی پروژه
۲. سامان دادن به طرح ها و برنامه های ایجاد شده
۳. ارایه مقایسه بین نتایج عملکرد پروژه و برنامه های از پیش تعیین شده
۴. تجزیه و تحلیل وضع موجود و عملکرد پروژه

۱۰- در کدام تعریف از ریسک، این پدیده به صورت شرایطی تعریف می شود که در آن شرایط پیامدهای بالقوه می توانند بوسیله توزیع های نسبتاً معروف احتمال بیان شوند؟

۱. تعریف ارایه شده توسط هیمز
۲. تعریف ارایه شده توسط نویل توربیت
۳. تعریف ارایه شده توسط پریت ریچارد
۴. AS/NZ-4360 تعریف استاندارد

۱۱- منظور از "نامعلوم های شناخته شده" در تقسیم بندی ریسک ها چیست؟

۱. آنچه در نهاد آن هیچ قطعیتی وجود ندارد.
۲. مورد یا وضعیتی که وجود و تاثیر آن ناشناخته است.
۳. مورد و وضعیتی که وجود آن برایمان قابل تصور نیست.
۴. رویدادهایی که وجودشان شناخته شده اما حدود و تاثیرشان ناشناخته است

۱۲- از دیدگاه هیمز و پناک، منظور از "ریسک فنی" چیست؟

۱. تفاوت هزینه واقعی و پیش بینی شده
۲. ناکامی در برآوردن معیارهای عملکرد پروژه
۳. تاخیر در برنامه زمانبندی
۴. ریسک های برنامه ای

سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱۳- در کدام نوع از انواع ریسک، علت وقوع ریسک بیشتر ناشی از رفتارهای انسان می باشد؟

- ۰۱ ریسک درونی      ۰۲ ریسک ذاتی      ۰۳ ریسک بیرونی      ۰۴ ریسک محیطی

۱۴- ریسک های مرتبط با " پروژه های بزرگ و پیچیده" در کدام دسته از ریسک ها جای می گیرد؟

- ۰۱ ریسک های مرتبط با قرارداد      ۰۲ ریسک های ناشی از قصور پیمانکار  
۰۳ ریسک های مستقیم      ۰۴ ریسک های مرتبط با وضعیت اقتصادی

۱۵- استفاده از روش "توفان ذهنی" جزو کدام دسته از روش ها و تکنیک های مدیریت ریسک است؟

- ۰۱ روش های شناسایی و تبیین ریسک      ۰۲ روش های تجزیه ریسک  
۰۳ روش های ممیزی ریسک      ۰۴ روش های ردیابی ریسک

۱۶- کدام روش از روش های پذیرش ریسک با تهیه و استقرار برنامه عقب نشینی انجام می پذیرد؟

- ۰۱ پذیرش فعال      ۰۲ پذیرش انفعالی  
۰۳ پذیرش همه جانبه      ۰۴ پذیرش مشروط

۱۷- کدام گزینه جزئی رویکرد های تجزیه و تحلیل ریسک است؟

- ۰۱ بررسی اثرات چندگانه ریسک      ۰۲ برتری تصادفی  
۰۳ بررسی اثرات هزینه ای ریسک      ۰۴ رتبه دهی کمی

۱۸- کدام گزینه، محصول تعیین خاصیت ریسک است؟

- ۰۱ نمودار وابستگی      ۰۲ چک لیست  
۰۳ لیست بصری      ۰۴ تعیین حق بیمه ریسک

۱۹- در مدل شبیه سازی "ریسک هزینه WBS" از چه متدی استفاده می شود؟

- ۰۱ متد توفان فکری      ۰۲ متد مونت کارلو  
۰۳ متد برنامه ریزی خطی      ۰۴ متد تصمیم گیری چند منظوره

۲۰- تکنیک مناسب تصمیم گیری، در شرایطی که می توان برای رفتار طبیعت تخمین های احتمالی خوبی را توسعه داد، کدام گزینه است؟

- ۰۱ متد ارزش پولی مورد انتظار      ۰۲ متد تعیین ارزش حساسیت  
۰۳ متد دلفی      ۰۴ شبیه سازی

سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۲۱- خروجی مهم تجزیه و تحلیل شبکه، چیست؟

۱. تعیین نمودار وابستگی
۲. تعیین میزان عدم قطعیت
۳. شناسایی مسیر بحرانی
۴. میزان پیشرفت پروژه

۲۲- کدام گزینه جزو ریسک های برنامه ای می باشد؟

۱. خطاهای سخت افزاری
۲. خطاهای نرم افزاری
۳. تفاوت هزینه واقعی و پیش بینی شده
۴. خطا در برآورد معیارهای عملکردی

۲۳- کدام گزینه از تعاریف "ریسک" می باشد؟

۱. ریسک تغییری می باشد که امکان بروز آن به طور طبیعی در نتایج یک وضعیت وجود دارد.
۲. شانس روی دادن چیزی که تاثیری بر اهداف خواهد داشت.
۳. ریسک چیزی است که وقوع آن حتمی است و اثر نامطلوبی بر پروژه خواهد داشت.
۴. الف و ب

۲۴- کدام گزینه فاکتور های ریسک را مشخص می کند؟

۱. تلفیق احتمال، پیامد ها، مقداری که بیانگر شدت پیامد است.
۲. رویداد ریسک، احتمال ریسک، مقداری که در معرض خطر بوده است.
۳. شناخته شده، نامعلوم شناخته شده، نامعلوم ناشناخته.
۴. فرصت، تهدید، میزان هر یک.

۲۵- کدام گزینه مدیریت جامع ریسک (TRM) را به درستی تعریف می کند؟

۱. فرآیند تلاش برنامه ریزی شده در جهت شناخت، ارزیابی، کاهش و توزیع صحیح ریسک های یک پروژه می باشد.
۲. فرهنگ، فرآیند ها و ساختارهای که در جهت مدیریت موثر فرصت های بالقوه هدایت می شوند.
۳. فرآیندی نظام مند، آماری و همه جانبه و استوار بر پیکره ارزیابی و مدیریت رسمی ریسک.
۴. فعالیت یا کوشش در جهت پرداختن به ریسک.

۲۶- در طرح چهارچوب شش سوال W برای ریشه های عدم قطعیت یک پروژه، "چرا" بر اساس تصور اولیه هدف، کدام گزینه را موجب می شود؟

۱. چه کسی (Who) اولیه (طراحی)
۲. چه راهی (Which way) اولیه (طراحی)
۳. چه امکاناتی (Where withal) اولیه (طراحی)
۴. چه چیزی (What) اولیه (طراحی)

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۲۷- کدام یک از تکنیکهای مدیریت ریسک زیر، کاربری گسترده در شناسایی ریسک دارند؟

۱. تجزیه و تحلیل تصمیم
۲. فاکتورهای ریسک
۳. تخمین روابط
۴. مقایسات هم ارزی

۲۸- کدام گزینه استراتژیهای مواجهه با ریسک را نشان می‌دهد؟

۱. شناسایی ریسک، تجزیه و تحلیل کیفی ریسک؛ پاسخ به ریسک، کنترل و پایش ریسک.
۲. انتقال ریسک، کاهش ریسک، پذیرش ریسک، اجتناب از ریسک.
۳. ارزیابی احتمال ریسک، طبقه بندی ریسک، رتبه دهی ریسک، برنامه ریزی کاهش ریسک.
۴. ردیابی ریسک، فیلترینگ ریسک، تبیین ریسک، تجزیه و تحلیل وابستگی.

۲۹- کدامیک از پروژهها بر اساس امتیاز رتبه ریسک خود، نیازمند برنامه مدیریت ریسک هستند؟

۱. پروژههای دارای ریسک پایین
۲. پروژههای دارای ریسک متوسط
۳. پروژههای دارای ریسک بالا
۴. موارد 2 و 3

۳۰- از متد "ماتریس ریسک" در کدام یک از ابزارهای عملی مدیریت پروژه به طور گسترده استفاده می‌شود؟

۱. ردیابی ریسک
۲. تبیین ریسک
۳. فیلترینگ ریسک
۴. ارزیابی ریسک

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت كليد
۱	ج	عادي
۲	ب	عادي
۳	د	عادي
۴	د	عادي
۵	الف	عادي
۶	ب	عادي
۷	ج	عادي
۸	الف	عادي
۹	ج	عادي
۱۰	الف	عادي
۱۱	د	عادي
۱۲	ب	عادي
۱۳	الف	عادي
۱۴	ج	عادي
۱۵	الف	عادي
۱۶	ب	عادي
۱۷	ب	عادي
۱۸	ج	عادي
۱۹	ب	عادي
۲۰	الف	عادي
۲۱	ج	عادي
۲۲	ج	عادي
۲۳	د	عادي
۲۴	ب	عادي
۲۵	ج	عادي
۲۶	د	عادي
۲۷	د	عادي
۲۸	ب	عادي
۲۹	ج	عادي
۳۰	ج	عادي