

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت تولید و عملیات

رشته تحصیلی/ گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۴۸۲

استفاده از ماشین حساب ساده، ماشین حساب مهندسی مجاز است

۱- کدام مفهوم زیر برای توصیف تفاوت بین هزینه ورودی‌ها و ارزش یا قیمت خروجی‌ها محسوب می‌گردد؟

۴. ارزش افزوده

۳. هزینه‌های سربار

۲. حاشیه سود

۱. سود خالص

۲- در رابطه با تفاوت میان سازمانهای تولیدی و خدماتی کدام گزینه صحیح بیان شده است؟

۱. تولید کالا درجه‌ی بالاتری از تماس با مشتری به نسبت خدمات را دارد.

۲. عملیات تولیدی نسبت به فرآیندهای خدماتی دارای تغییرات بیشتری در ورودی‌ها هستند.

۳. سنجش بهره‌وری در تولید کالاها نسبت به خدمات آسان‌تر است.

۴. سیستم‌های خدماتی معمولاً موجودی در دست بیشتری نسبت به سیستم‌های تولیدی دارند.

۳- از کدام یک از افراد زیر به عنوان پدر حرکت سنجی یاد می‌شود؟

۴. هنری گانت

۳. هنری فورد

۲. فرانک گیلبرت

۱. فردریک تیلور

۴- کدام گزینه از لحاظ تاریخی، پارادایم‌های تولیدی را به ترتیب درست نشان می‌دهد؟

۲. تولید دستی - تولید ناب - تولید انبوه - تولید چابک

۱. تولید دستی - تولید انبوه - تولید ناب - تولید چابک

۴. تولید هنری - تولید پیوسته - تولید ناب - تولید انبوه

۳. تولید دستی - تولید انبوه - تولید پیوسته - تولید ناب

۵- کدام گزینه از ارکان اصلی مثلث رشد سازمان در تولید ناب محسوب نمی‌گردد؟

۲. ساختار سازمانی

۱. برنامه‌ریزی راهبردی

۴. قابلیت‌های نیروی انسانی

۳. یادگیری سازمانی

۶- توانایی سازمان در واکنش سریع تر نسبت به تغییرات در مقایسه با رقبا، بیانگر کدام بعد از ابعاد چهارگانه چابکی است؟

۱. ستاده (محصولات به عنوان راه حلی جامع برای ارضاء مشتری)

۲. داده (همکاری برای افزایش رقابت پذیری)

۳. عوامل تأثیرگذار خارجی (تغییر و عدم اطمینان)

۴. عملیات داخلی (اهمی کردن اثر افراد و اطلاعات)

۷- به ترتیب، ویژگی‌هایی از محصول و یا خدمت که موجب جلب توجه مشتری برای خرید محصول می‌شوند، و ویژگی‌هایی از محصول و یا خدمت که سفارش را در بازار جذب می‌کند، بیانگر کدام مفاهیم زیر است؟

۲. کیفیت محصول - مزیت رقابتی

۱. توصیف کننده سفارش - برنده سفارش

۴. برنده سفارش - توصیف کننده سفارش

۳. مزیت رقابتی - کیفیت محصول

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت تولید و عملیات

رشته تحصیلی/ گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۴۸۲

۸- وجود ریسک بالا و میزان مرگ و میر زیاد محصول، از ویژگیهای کدام دوره زندگی محصول است؟

۴. افول

۳. بلوغ

۲. رشد

۱. معرفی

۹- کدام گزینه بیانگر مفهوم مجموعه‌ای از رویه‌ها برای کاهش تعداد قطعات در یک مونتاژ، ارزیابی روش‌های مونتاژ و تعیین توالی یک مونتاژ است؟

DFE .۴

FMEA .۳

DFA .۲

DFM .۱

۱۰- کدام بخش از خانه کیفیت از تکنیک QFD، منعکس کننده تأثیرات تغییر ویژگیهای محصول است؟

۴. مشخصات طراحی

۳. ماتریس تعادل

۲. ارزیابی رقابتی

۱. ماتریس روابط

۱۱- کدام فرآیند تولید، بسیار خودکار بوده و برای محصولاتی با حجم خیلی زیاد و استاندارد بالا، مورد استفاده قرار می‌گیرد؟

۴. تولید مستمر

۳. تولید انبوه

۲. تولید دسته‌ای

۱. تولید پروژه‌ای

۱۲- کدام گزینه تصمیمات را بر مبنای دانش تخصصی پیشنهاد می‌کند، به عبارت دیگر یک مبنای دانش را در بر می‌گیرد که شامل دانش تخصصی مربوط به یک مسئله ویژه است؟

۲. سیستم پشتیبان تصمیم‌گیری

۱. هوش مصنوعی

۴. سیستم اطلاعات مدیریت

۳. سیستم خبره

۱۳- وظیفه کدام مورد زیر توسعه ارتباط بین افراد، ماشینها، بانکهای اطلاعاتی و تصمیمات است؟

CIM .۴

MRP .۳

TQM .۲

FMS .۱

۱۴- کدام گزینه مطالعه روش‌هایی است که در کار مورد استفاده قرار می‌گیرد تا مشخص شود چگونه باید انجام شود؟

۲. تجزیه و تحلیل وظیفه

۱. تجزیه و تحلیل کار

۴. تجزیه و تحلیل محیطی

۳. تجزیه و تحلیل کارگر

۱۵- منحنی یادگیری این حقیقت را منعکس می‌کند که هر وقت تعداد واحدهای تولید شده دو برابر شد، زمان پردازش هر واحد..... می‌یابد.

۲. با یک نسبت ثابت کاهش

۱. با یک نسبت متغیر کاهش

۴. با یک نسبت متغیر افزایش

۳. با یک نسبت ثابت افزایش

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت تولید و عملیات

رشته تحصیلی/ گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۴۸۲

۱۶- در کدام مورد زیر معمولاً از روش استقرار کارگاهی استفاده می شود؟

- ۱. وقتی تولید انبوه باشد.
- ۲. وقتی طرح محصول و قطعات آن استاندارد باشد.
- ۳. وقتی که میزان تولید ثابت و یکنواخت باشد.
- ۴. وقتی زمان انجام عملیات متغیر باشد.

۱۷- اگر شرکتی خواهان ۱۵۰ محصول در یک روز ۸ ساعته باشد، چرخه زمانی مورد نیاز برای دستیابی به این میزان تولید چقدر است؟

- ۱. ۱۸ دقیقه
- ۲. ۳،۲ دقیقه
- ۳. ۰،۰۵ دقیقه
- ۴. ۳۱ دقیقه

۱۸- کدام گزینه از طرح های استقرار سیستم تولید منعطف محسوب نمی گردد؟

- ۱. طرح چرخه بسته
- ۲. طرح نردبانی
- ۳. طرح U شکل
- ۴. طرح فضای باز

۱۹- روش دلفی در پیش بینی تقاضا جزء کدام دسته از روش های پیش بینی محسوب می گردد؟

- ۱. روش های پیش بینی ذهنی
- ۲. روش های علی
- ۳. روش های سری زمانی
- ۴. روش های اقتصاد سنجی

۲۰- در پیش بینی تقاضا، روش هموارسازی نمایی تأثیر اطلاعات قدیم را ..... کرده و نیاز به حافظه برای داده ها را به ..... می رساند.

- ۱. زیاد- حداقل
- ۲. کم- حداقل
- ۳. کم- حداکثر
- ۴. زیاد- حداکثر

۲۱- کدام گزینه مرحله دوم از مراحل چهارگانه برنامه ریزی میان مدت تجمیعی را به درستی بیان کرده است؟

- ۱. تعیین سیاستهای سازمان برای استفاده یکنواخت از ظرفیت
- ۲. تهییه یک پیش بینی میان مدت تجمیعی تقاضا
- ۳. تعیین راه های ممکن تولید
- ۴. تعیین راهبرد بهینه تولید

۲۲- کدامیک از معیارهای اثربخشی سیستم پیش بینی در جهت خدمت به سازمان نمی باشد؟

- ۱. صحت
- ۲. ثبات در مقابل تأثیر پذیری
- ۳. زمان مورد نیاز
- ۴. تجهیزات مناسب

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت تولید و عملیات

رشته تحصیلی/ گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۴۸۲

۴۳- میزان موثر بودن سیستم برنامه زمانبندی به کدام دو عامل بستگی دارد؟ (معیارهای عملکرد سیستم برنامه زمانبندی)

- |                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| ۱. صحبت - ثبات پذیری در مقابل تغییر  | ۳. درجه فوریت تحويل ها- استفاده مطلوب از ظرفیت موجود |
| ۲. واقعیت در مقابل عدم اطمینان- ثبات | ۴. صحبت - استفاده مطلوب از ظرفیت موجود               |

۴۴- برنامه زمانبندی در کدام یک از سیستم‌های تولیدی پیچیده‌تر است؟

- |                       |                        |
|-----------------------|------------------------|
| ۱. سیستم تولید انبوه  | ۳. سیستم تولید کارگاهی |
| ۲. سیستم تولید جریانی | ۴. سیستم تولید ثابت    |

۴۵- مدیر یک کارگاه تصمیم دارد انجام ۴ کار را برنامه ریزی کند. اگر زمان پردازش هر کار و زمان تحويل هر یک مطابق با

جدول زیر باشد، ترتیب انجام کارها از چپ به راست، با روش DDAT کدام خواهد شد؟

کار	زمان لازم برای پردازش	زمان تحويل
A	۵	۱۱
B	۸	۱۵
C	۶	۶
D	۷	۸

۱. A,B,C,D . ۲. A,C,D,B . ۳. C,B,D,A . ۴. C,D,A,B .

۴۶- کدام گزینه برای اولویت بندی کارها در دو کارگاه مورد استفاده قرار می گیرد؟

- |                          |               |
|--------------------------|---------------|
| ۱. روش نظم تصادفی        | ۳. روش جانسون |
| ۲. روش حداقل نسبت بحرانی | ۴. روش SPT    |

۴۷- نیاز کارگاهی به یک قطعه ۳۶۰۰ عدد در سال است. هزینه هر بار سفارش قطعه ۱۶ واحد پولی و هزینه نگهداری هر قطعه ۲ واحد پولی در سال است. با استفاده از مدل مقدار سفارش اقتصادی (EOQ) تعیین کنید در هر مرتبه سفارش چه تعداد کالا سفارش دهیم؟

۱. ۲۴۰ عدد . ۲. ۴۰۰ عدد . ۳. ۱۸۰ عدد . ۴. ۲۰ عدد

۴۸- با استفاده از کدام مورد زیر مشخص می شود، شرکت باید چه قطعات و محصولاتی و به چه میزان و برای چه زمانی تولید کند؟

- |                                     |                                   |
|-------------------------------------|-----------------------------------|
| ۱. برنامه ریزی مواد مورد نیاز (MRP) | ۳. برنامه ریزی منابع سازمان (ERP) |
| ۲. برنامه ریزی تجمیعی تولید (APP)   | ۴. زمانبندی اصلی تولید (MPS)      |

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت تولید و عملیات

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۴۸۲

۲۹- در رابطه با سیستم کانبان کدام گزینه درست بیان شده است؟

۱. در سیستم فشاری مورد استفاده قرار می گیرد.
۲. کانبان‌ها نمی توانند خارج از کارخانه مورد استفاده قرار گیرند.
۳. کانبان توسط تولیدکنندگان آمریکایی و برای اجرای JIT به وجود آمد.
۴. در سیستم کششی یک ساز و کار کنترلی محسوب می گردد.

۳۰- سیستم کانویپ یک سیستم تولیدی ..... است.

۱. فشاری
۲. کششی
۳. فشاری-کششی
۴. ترکیبی

رقم سؤال	پاسخ صحيح	وضعیت کلید
1	د	عادی
2	ج	عادی
3	ب	عادی
4	الف	عادی
5	ج	عادی
6	د	عادی
7	الف	عادی
8	الف	عادی
9	ب	عادی
10	ج	عادی
11	د	عادی
12	ج	عادی
13	د	عادی
14	الف	عادی
15	ب	عادی
16	د	عادی
17	ب	عادی
18	ج	عادی
19	الف	عادی
20	ج	عادی
21	الف	عادی
22	د	عادی
23	ج	عادی
24	ج	عادی
25	د	عادی
26	ج	عادی
27	الف	عادی
28	د	عادی
29	د	عادی
30	ج	عادی