

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- کدامیک از موارد ذیل از جمله محدودیت های سه گانه پروژه ها به شمار می آید؟

۱. تدارکات ۲. کیفیت ۳. زمان ۴. ریسک

۲- ماتریس تخصیص وظایف از تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت زمان ۲. مدیریت کیفیت
۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت منابع انسانی

۳- شبیه سازی مونت کارلو از تکنیک های کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه می باشد؟

۱. مدیریت محدوده ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت ریسک ۴. مدیریت تدارکات

۴- وابستگی های بین فعالیت ها که توسط تیم پروژه تعریف می گردند را چه می نامند؟

۱. وابستگی های الزامی ۲. وابستگی های اختیاری
۳. وابستگی های علت و معلولی ۴. وابستگی های خارجی

۵- کدامیک از موارد ذیل از معایب عمده نمودارهای گانت می باشد؟

۱. عدم نمایش وابستگی بین فعالیت ها ۲. عدم نمایش منابع فعالیت ها
۳. عدم نمایش زمان فعالیت ها ۴. عدم نمایش هزینه فعالیت ها

۶- کدامیک از گزینه های ذیل مسئولیت هماهنگی کارکردهای مدیریت پروژه را درون یک سازمان بر عهده دارد؟

۱. دفتر مدیریت پروژه ۲. دفتر طرح و برنامه
۳. دفتر مدیریت و برنامه ریزی ۴. دفتر پروژه های راهبردی

۷- تکنیکی که جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تأخیر در زمان انجام فعالیت ها مورد استفاده قرار می گیرد چه نامیده می شود؟

۱. تخصیص منابع ۲. تسطیح منابع ۳. کنترل منابع ۴. تجهیز منابع

۸- جهت جلوگیری از تأخیر در فعالیت های زنجیره بحرانی از استفاده می گردد.

۱. پیگیری سریع ۲. فرجه تغذیه کننده ۳. شناوری آزاد ۴. شناوری مستقل

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۹- هدف نهایی روش دستیابی به کمتر از $\frac{3}{4}$ خطا در هر یک میلیون مورد است.

۰۱. مونت کارلو ۰۲. ایشیکاوا ۰۳. شش سیگما ۰۴. فریدمن

۱۰- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح بالاتری قرار دارد؟

۰۱. امنیت ۰۲. اجتماعی
۰۳. اعتبار بخشی (کسب احترام) ۰۴. خود شکوفایی

۱۱- اشخاص درگیر در یک پروژه یا متأثر از فعالیت های آن را در اصطلاح چه می نامند؟

۰۱. ذینفعان پروژه ۰۲. سرمایه گذاران پروژه ۰۳. مشتریان پروژه ۰۴. حامیان پروژه

۱۲- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۰۱. افزایش منابع فعالیت های بحرانی ۰۲. شکست
۰۳. موج غلطان ۰۴. پیگیری سریع

۱۳- کدامیک از موارد ذیل از خصوصیات یک پروژه نمی باشد؟

۰۱. منحصر بفرد بودن ۰۲. قطعیت داشتن ۰۳. نیازمندی به منابع ۰۴. پیشرفت تدریجی

۱۴- تکنیکی که از شاخه های منشعب شده از یک دیدگاه اصلی برای ساختاردهی به عقاید و افکار استفاده می کند چه نام دارد؟

۰۱. نگاشت ذهنی ۰۲. دلفی ۰۳. فیش بن ۰۴. قیاسی

۱۵- در کدامیک از فرآیندهای ذیل منشور پروژه و بیانیه مقدماتی محدوده مورد بازنگری قرار می گیرد؟

۰۱. برنامه ریزی محدوده ۰۲. تعریف محدوده ۰۳. کنترل محدوده ۰۴. تایید محدوده

۱۶- کدامیک از موارد ذیل جزء هزینه های کیفیت نمی باشد؟

۰۱. هزینه پیشگیری ۰۲. هزینه بهره برداری ۰۳. هزینه خرابی ۰۴. هزینه ارزیابی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۷- مجموعه ای از فعالیت ها که به سمت هدف خاصی پیش می روند را در اصطلاح چه می نامند؟

۱. بسته کاری ۲. مایل استون ۳. فرآیند ۴. بافر

۱۸- خروجی اصلی گروه فرآیندی اجرایی چیست؟

۱. تحویل کارهای واقعی پروژه ۲. ساختار شکست کار
۳. تعیین انحرافات فنی و مالی ۴. تعیین سبد پروژه

۱۹- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

۱. تحلیل پارتو ۲. تحلیل مورفی ۳. زنجیره بحرانی ۴. پراکندگی

۲۰- تقویم پروژه از خروجی های کدامیک از فرآیندهای ذیل می باشد؟

۱. برآورد منابع فعالیت ۲. برآورد مدت زمان فعالیت
۳. ایجاد زمانبندی ۴. کنترل زمانبندی

۲۱- تمایل به افزایش و بزرگتر شدن محدوده پروژه را چه می نامند؟

۱. انحراف محدوده ۲. تجزیه محدوده ۳. خزش محدوده ۴. دلتای محدوده

۲۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تأثیر را بر فرآیند اختتام پروژه دارد؟

۱. مدیریت هزینه ۲. مدیریت یکپارچگی ۳. مدیریت محدوده ۴. مدیریت زمان

۲۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

۱. هیستوگرام ۲. پارتو ۳. ایشیکاوا ۴. پراکندگی

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرآیندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

۱. مدیریت پیمان ۲. اختتام پیمان ۳. تسویه حساب پیمان ۴. انتخاب فروشندگان

۲۵- مستند سازی تجارب کسب شده در کدامیک از گروه فرآیندهای پروژه قرار می گیرند؟

۱. آغازین ۲. اختتامی ۳. برنامه ریزی ۴. پایش و کنترل



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۶- در کدام روش از یک ساختار شکست کار متداول در آغاز پروژه استفاده می گردد؟

۱. نگاهت ذهنی ۲. رویکرد قیاسی ۳. رویکرد بالا - پایین ۴. رویکرد پایین - بالا

۲۷- کدامیک از موارد ذیل از جمله ابزارهای سطح بالای مدیریت پروژه به شمار می آید؟

۱. Primavera ۲. Microsoft Project
۳. Plan view ۴. VPMI

۲۸- مهمترین خروجی تعریف محدوده پروژه چیست؟

۱. بیانیه محدوده ۲. ساختار شکست کار ۳. تثبیت محدوده ۴. تعیین بودجه

۲۹- کدامیک از موارد ذیل جزو فرآیندهای اصلی مدیریت زمان پروژه نمی باشد؟

۱. تعیین توالی فعالیت ها ۲. برآورد منابع فعالیت ها
۳. ارزیابی ریسک فعالیت ها ۴. کنترل زمانبندی

۳۰- تحلیل وسیله ای برای ارزیابی ریسک های زمانبندی در پروژه هاست.

۱. PN ۲. PERT ۳. GERT ۴. CPM

شماره سوال	پاسخ صحيح	وضعيت كليد
1	ج	عادي
2	د	عادي
3	ج	عادي
4	ب	عادي
5	الف	عادي
6	الف	عادي
7	ب	عادي
8	ب	عادي
9	ج	عادي
10	د	عادي
11	الف	عادي
12	ج	عادي
13	ب	عادي
14	الف	عادي
15	ب	عادي
16	ب	عادي
17	ج	عادي
18	الف	عادي
19	الف	عادي
20	ج	عادي
21	ج	عادي
22	ب	عادي
23	ج	عادي
24	ج	عادي
25	ب	عادي
26	ب	عادي
27	د	عادي
28	الف	عادي
29	ج	عادي
30	ب	عادي