

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱- بهترین تکنیک برای شناسایی ریسک های فنی کدام گزینه است؟

۰۱. تجزیه و تحلیل هزینه چرخه عمر
۰۲. تکنیک سنجش برنامه
۰۳. مقایسات هم ارزی
۰۴. تکنیک ردیابی عملکرد

۲- کدام یک از تکنیکهای مدیریت ریسک زیر، کاربری گسترده در شناسایی ریسک دارند؟

۰۱. تجزیه و تحلیل تصمیم
۰۲. فاکتور های ریسک
۰۳. مقایسات هم ارزی
۰۴. تخمین روابط

۳- مطابق تعریف ISO 10006، هر پروژه می بایست کدامیک از ویژگیهای زیر را دارا باشد؟

۰۱. ایجاد هماهنگی بهینه بین معیارهای عملکرد و نتایج حاصل از پروژه
۰۲. ایجاد هماهنگی بهینه بین معیارهای عملکرد پروژه
۰۳. هماهنگی بهینه بین نتایج حاصل از انجام پروژه
۰۴. یکتایی در معیارهای عملکرد پروژه

۴- کدام یک از فاکتور های درونی ایجاد ریسک محسوب می شوند؟

۰۱. جریان نقدی
۰۲. آیین نامه ها
۰۳. رقابت
۰۴. نرخ های بهره

۵- پل ارتباطی بین برنامه ریزی و کنترل در فعالیت های مهم مدیریت پروژه کدام است؟

۰۱. سازماندهی و ساختار دهی
۰۲. برنامه ریزی و طرح ریزی پروژه
۰۳. کنترل یکپارچه تغییرات
۰۴. پایش

۶- عدم قطعیت ایجاد شده در مورد ارتباطات بخش های گوناگون، ناشی از ابهام در:

۰۱. پیچیدگی بخش های چندگانه
۰۲. ارتباطات غیر حضوری
۰۳. ادراک نقش ها و مسئولیت ها
۰۴. اثرات زنجیره ای فرآیندها

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

## ۷- طبق تعریف ISO 10006 و PMI منظور از ارزیابی پیشرفت چیست؟

۱. ارزیابی خروجیهای فرآیند پروژه که در نقاط خاصی از چرخه عمر پروژه در مورد فرآیندها و بر مبنای ضوابط تعریف شده فرآیندها و محصول انجام می‌پذیرد.
۲. ارزیابی مجموعه مستنداتی که نیازمندیها را جهت برآوردن اهداف پروژه تعیین می‌کنند.
۳. مجموعه مستنداتی که نیازمندیها را جهت برآوردن هدف یا اهداف پروژه تعیین می‌کنند.
۴. آنچه در محدوده محصول پروژه تعریف شده و به مشتری تحویل داده می‌شود.

## ۸- در طرح چهارچوب شش سوال W برای ریشه های عدم قطعیت یک پروژه، " چرا " بر اساس تصور اولیه هدف ، "....." اولیه (طراحی) را موجب می شود.

۱. چه راهی (Which way)
۲. چه امکاناتی (Where withal)
۳. چه چیزی (What)
۴. چه کسی (Who)

## ۹- انتقال ریسک :

۱. پذیرفتن پیامدها و احتمال یک ریسک مشخص.
۲. کاستن از شدت ریسک.
۳. جابجایی مسئولیت به بخش دیگر از طریق قوانین یا قرارداد.
۴. اجتناب از وقوع رویداد های بالقوه.

## ۱۰- بکارگیری چرخه عمر پروژه چه فوایدی دارد؟

۱. کمک به ساختار بندی مدیریت پروژه
۲. تعریف نقاط کنترل و بررسی
۳. کمک به ارتباطات
۴. هر سه مورد

## ۱۱- فاکتورهای سهگانه مدیریت پروژه کدامند؟

۱. زمان - کیفیت - هزینه
۲. کارکرد - زمان - هزینه
۳. زمان - کیفیت - کارکرد
۴. هزینه - کیفیت - کارکرد

## ۱۲- کدام گزینه از تعاریف "ریسک" نمی باشد؟

۱. ریسک تغییری می باشد که امکان بروز آن به طور طبیعی در نتایج یک وضعیت وجود دارد.
۲. ریسک چیزی است که وقوع آن حتمی است و اثر نام مطلوبی بر پروژه خواهد داشت.
۳. رویداد یا وضعیت ممکن الوقوع نا معلوم که در صورت وقوع به صورت پیامدهای منفی یا مثبت بر اهداف پروژه موثر می باشد.
۴. شانس روی دادن چیزی که تاثیری بر اهداف خواهد داشت.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱۳- کدامیک از موارد زیر در مرحله تخصیص دخالت ندارد؟

۱. طرح      ۲. نظارت و کنترل      ۳. زمانبندی      ۴. فعالیتها

۱۴- اعمال تغییرات در مرحله اجرا در چه موردی صورت می گیرد؟

۱. منابع      ۲. فعالیتها      ۳. زمانبندی      ۴. اساس طرح

۱۵- کدام گزینه در مورد مدیریت خوب ریسک صحیح نمی باشد؟

۱. فعالیت های مدیریت ریسک پروژه در طول چرخه حیات پروژه توسعه داده می شود.
۲. مدیریت ریسک پروژه فرآیندی مستقل از سایر وظایف مدیریت پروژه می باشد.
۳. انجام مدیریت ریسک پروژه وظیفه تمامی ذینفعان پروژه است.
۴. فعالیت های مدیریت ریسک پروژه از ابتدای پروژه شروع می شوند.

۱۶- در فرآیند رتبه دهی ریسک پروژه امتیاز رتبه "متوسط" ریسک پروژه:

۱. ۱۰-۱۵      ۲. ۱۵-۲۰      ۳. ۵-۱۰      ۴. ۲۰-۲۵

۱۷- مطابق استاندارد ISO 10006 ذینفعان شامل کدامیک از گروههای زیر نمی شوند؟

۱. مشتری      ۲. مصرف کننده      ۳. رسانهها      ۴. مالک

۱۸- محدوده مدیریت ریسک یک پروژه:

۱. در فضایی بین عدم قطعیت خاص و قطعیت مطلق.
۲. در فضایی بین عدم قطعیت خاص و قطعیت عام.
۳. در فضایی بین عدم قطعیت مطلق و قطعیت مطلق.
۴. در فضایی بین عدم قطعیت خاص و عدم قطعیت عمومی.

۱۹- کدام گزینه از تعاریف "ریسک" نمی باشد؟

۱. ریسک تغییری می باشد که امکان بروز آن به طور طبیعی در نتایج یک وضعیت وجود دارد.
۲. شانس روی دادن چیزی که تاثیری بر اهداف خواهد داشت.
۳. رویداد یا وضعیت ممکن الوقوع نا معلوم که در صورت وقوع به صورت پیامدهای منفی یا مثبت بر اهداف پروژه موثر می باشد.
۴. ریسک چیزی است که وقوع آن حتمی است و اثر نام مطلوبی بر پروژه خواهد داشت.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۲۰- ارتباط بین فرآیندهای کنترلی و اجرایی در چرخه فرآیندهای مدیریت پروژه چگونه است؟

۱. یکطرفه از کنترلی به اجرایی
۲. یکطرفه از اجرایی به کنترلی
۳. هیچگونه ارتباطی با هم ندارند
۴. ارتباط دو طرفه

۲۱- کدام گفته در مورد عدم قطعیت درست است؟

۱. تا حدودی به تغییرات در معیارهای رفتار مجریان پروژه مرتبط است.
۲. تا حدودی به تغییرات در معیارهای کمبود اطلاعات مرتبط است.
۳. تا حدودی به تغییرات در معیارهای عملکرد مرتبط است.
۴. تا حدودی به تغییرات در معیارهای ضعف ساختار مرتبط است.

۲۲- فاکتورهای ریسک عبارتند از:

۱. رویداد ریسک، احتمال ریسک، مقداری که در معرض خطر بوده است.
۲. تلفیق احتمال، پیامد ها، مقداری که بیانگر شدت پیامد است.
۳. شناخته شده، نا معلوم شناخته شده، نا معلوم ناشناخته.
۴. فرصت، تهدید، میزان هر یک.

۲۳- مدیریت جامع ریسک (TRM):

۱. فرآیند تلاش برنامه ریزی شده در جهت شناخت، ارزیابی، کاهش و توزیع صحیح ریسک های یک پروژه می باشد.
۲. فرهنگ، فرآیند ها و ساختارهای که در جهت مدیریت موثر فرصت های بالقوه هدایت می شوند.
۳. فرآیندی نظام مند، آماري و همه جانبه و استوار بر پیکره ارزیابی و مدیریت رسمی ریسک.
۴. فعالیت یا کوشش در جهت پرداختن به ریسک.

۲۴- خطاهای سخت افزاری و نرم افزاری، جزء کدام یک از دسته بندی کلی ریسک ها قرار دارند؟

۱. ریسک های برنامه ای
۲. ریسک های فنی
۳. ریسک های عملیاتی
۴. الف و ب

۲۵- کدام گزینه از ریسک های ناشی از قطور پیمانکار نمی باشد؟

۱. عدم اشتغال به چند کار مختلف
۲. عدم جریان نقدینگی لازم
۳. محدودیت های مالی
۴. نبود نظارت دقیق

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۲۶- استراتژی های مواجهه با ریسک عبارتند از:

۱. ارزیابی احتمال ریسک ، طبقه بندی ریسک ، رتبه دهی ریسک ، برنامه ریزی کاهش ریسک.
۲. شناسایی ریسک ، تجزیه و تحلیل کیفی ریسک ؛ پاسخ به ریسک ، کنترل و پایش ریسک.
۳. ردیابی ریسک ، فیلترینگ ریسک ، تبیین ریسک ، تجزیه و تحلیل وابستگی.
۴. انتقال ریسک ، کاهش ریسک ، پذیرش ریسک ، اجتناب از ریسک.

۲۷- کدام یک از موانع مدیریت ریسک نمی باشد؟

۱. سناریوی فرموله شده براساس بدترین حالت
۲. کمبود دانش نسبت به اولویت های کاربران
۳. عدم توانایی در شناسایی ریسک ها
۴. پیچیدگی محصول یا پروژه

۲۸- فرآیند رتبه دهی ریسک ها بر کدام یک از فرآیندهای ذیل اعمال می گردد؟

۱. توسعه قرارداد
۲. مدیریت قرارداد
۳. برنامه ریزی تدارکات
۴. همه موارد

۲۹- کدامیک از پروژه ها بر اساس امتیاز رتبه ریسک خود ، نیازمند برنامه مدیریت ریسک هستند؟

۱. پروژه های دارای ریسک پایین
۲. پروژه های دارای ریسک متوسط
۳. پروژه های دارای ریسک بالا
۴. ب و ج

۳۰- کدام گزینه از روشهای شناسایی و تبیین ریسک نمی باشد؟

۱. استفاده از چک لیست های مناسب
۲. استفاده از سوابق تاریخی
۳. استفاده از توفان ذهنی
۴. بررسی بازار