

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و تحلیل و طراحی سیستمها، فنون تجزیه و تحلیل سیستم رشته تحصیلی / کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۱۲۴ - ، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۰۷۱ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۱۸۲۶۷ - ، مدیریت بازرگانی چندبخشی (۱۲۳۵۰۰۱)

۱- کدام یک از افراد زیر سیستم را مجموعه ای از فرایندهای گوناگون می داند که مبتنی بر روابط علت و معلولی است؟

- |          |             |              |           |
|----------|-------------|--------------|-----------|
| ۱. ایکاف | ۲. کنت وانت | ۳. بر تالنفی | ۴. چک لند |
|----------|-------------|--------------|-----------|

۲- کدام گزینه مهمترین مولفه در تحلیل پویایی سیستمی و سایبرنیک به شمار می رود؟

- |            |           |             |             |
|------------|-----------|-------------|-------------|
| ۱. اطلاعات | ۲. ساختار | ۳. باز خورد | ۴. تکنولوژی |
|------------|-----------|-------------|-------------|

۳- کدام گزینه بیانگر بزرگ تر بودن کل سیستم از مجموع اجزای آن است؟

- |               |          |           |                |
|---------------|----------|-----------|----------------|
| ۱. هم انتهایی | ۲. کنترل | ۳. انحلال | ۴. هم نیروزایی |
|---------------|----------|-----------|----------------|

۴- عامل بی نظمی و فروپاشی سیستم چیست؟

- |        |            |            |             |
|--------|------------|------------|-------------|
| ۱. هدف | ۲. کارکنان | ۳. آنتروپی | ۴. تکنولوژی |
|--------|------------|------------|-------------|

۵- خود کفایی و تولید مثل از ویژگی های این نوع سطح است؟

- |                      |                             |                            |
|----------------------|-----------------------------|----------------------------|
| ۱. سطح سیستم های باز | ۲. سطح سیستم های متحرک ساده | ۳. سطح سیستم های خود کنترل |
|----------------------|-----------------------------|----------------------------|

۶- کدام مورد از وظایف واحد تجزیه و تحلیل سیستم است؟

- |                               |                      |   |                      |
|-------------------------------|----------------------|---|----------------------|
| ۱. تشخیص بهتر اطلاعات سازمانی | ۲. سهولت درک اطلاعات | ۳. استقرار مناسبترین طراحی بهینه سیستم ها | ۴. رعایت قاعده تجاهل |
|-------------------------------|----------------------|---|----------------------|

۷- کدام گزینه از مزایای مصاحبه است؟

- |               |                 |   |                            |
|---------------|-----------------|---|----------------------------|
| ۱. هزینه زیاد | ۲. زمان بر بودن | ۳. دشواری طبقه بندی و تجزیه و تحلیل اطلاعات | ۴. جمع آوری اطلاعات غنی تر |
|---------------|-----------------|---|----------------------------|

۸- در شرایطی که سازمان ها خواهان استفاده از روشهای کاملاً جدید و تغییرات اساسی باشند، کدام روش استقرار مناسب است؟

- |                 |                 |                 |                  |
|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| ۱. تغییر یکباره | ۲. تغییر تدریجی | ۳. تغییر همزمان | ۴. تغییر آزمایشی |
|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|

۹- پیچیده ترین وظیفه مدیران کدام است؟

- |                 |                |          |          |
|-----------------|----------------|----------|----------|
| ۱. طراحی سازمان | ۲. برنامه ریزی | ۳. کنترل | ۴. هدایت |
|-----------------|----------------|----------|----------|

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و تحلیل و طراحی سیستمهای فنون تجزیه و تحلیل سیستم  
**رشته تحصیلی/گد درس:** مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۱ - ، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۴ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۱۸۲۶۷ - ، مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۲۳۵۰۰۱

۱۰- کدامیک از گزینه‌های زیر، مربوط به فاز اول (مطالعات بازار و فروش) مراحل طراحی سیستم‌های تولیدی - صنعتی می‌باشد؟

۱. تجزیه و تحلیل

۲. طراحی فضاهای تولید

۳. روش‌های تولید و انتخاب تکنولوژی

۴. نحوه تامین منابع مالی

۱۱- کدام یک از افراد زیر ساختار وظیفه‌ای را شامل بخشندی فعالیتها بر حسب وجود مشترک می‌داند که از پایین به بالا صورت می‌گیرد؟

۱. دفتر

۲. دسلر

۳. دوبرین

۴. رضاییان

۱۲- از دیدگاه میتنز برگ مسئولیت جذب، حفظ و ارتقای منابع انسانی و فیزیکی سازمان به عهده کدامیک از گزینه‌های زیر است؟

۱. ستاد پشتیبانی

۲. ستاد فنی

۳. هسته عملیاتی

۴. بخش مدیریت عالی

۱۳- در کدام طرح ساختاری، قدرت در انحصار مدیریت میانی می‌باشد؟

۱. ساختار ادھوکراسی

۲. ساختار بخشی

۳. بوروکراسی حرفه‌ای

۴. ساختار شبکه‌ای

۱۴- کدام گزینه در مورد فرایندهای اصلی صحیح بیان شده است؟

۱. به طور غیرمستقیم با اهداف سازمان ارتباط دارند.

۲. با اهداف سازمان ارتباط ندارند.

۳. ارزش شایستگی‌های ممتاز را افزایش می‌دهند.

۴. ارزش شایستگی‌های ممتاز را ثابت نگه می‌دارند.

۱۵- کدام گزینه از اصول بازسازی فرایند (مهندسی مجدد) است؟

۱. یکباره اجرا می‌شود

۲. در سطح عمودی اجرا می‌شود

۳. تعداد کمی از کارکنان و مدیران کار خود را از دست می‌دهند.

۴. اصلاح از انحرافات فرعی شروع می‌شود.

۱۶- کدامیک از گزینه‌های زیر، مرحله سوم تحلیل فرآیند عملیات (نمودار جریان کار) است؟

۱. انتخاب کار

۲. تعریف کار

۳. تعیین مراحل کار

۴. طراحی فرایند عملیات

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و تحلیل و طراحی سیستمها، فنون تجزیه و تحلیل سیستم رشته تحصیلی / کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۱ - ، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۴ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۱۸۲۶۷ - ، مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۲۳۵۰۰۱

۱۷- کدام مورد از اهداف بررسی و کنترل فرم ها نمی باشد؟

۱. تعديل فرم

۱. صرفه جویی

۲. حذف فرم های غیرکارا

۲. تغییر طراحی ظاهری فرم

۱۸- بر اساس اصول و قواعد تخصیص، واحدهایی که بیشترین ارتباط را با ارباب رجوع دارند باید در:

۱. نزدیک درب ورودی مستقر شوند

۲. دور از درب ورودی مستقر باشند

۳. در ساختمان های جدا از ساختمان اصلی مستقر شوند.

۴. در طبقات میانی مستقر باشند

۱۹- آشنایی با ماهیت عملکردی سازمان در کدام مرحله از مراحل بررسی و تحلیل جا و مکان کار انجام می شود؟

۱. مرحله اول

۲. مرحله دوم

۳. مرحله سوم

۴. مرحله چهارم

۲۰- در روش های سنتی بایگانی، بازیابی اسناد و مدارک تنها از طریق کدام مورد زیر امکان پذیر است؟

۱. نرم افزار

۲. بایگانی به روش موضوعی

۳. حکم ریاست

۴. کلاسه کردن

۲۱- نخستین مرحله تکنیک پرت کدام است؟

۱. ترسیم شبکه

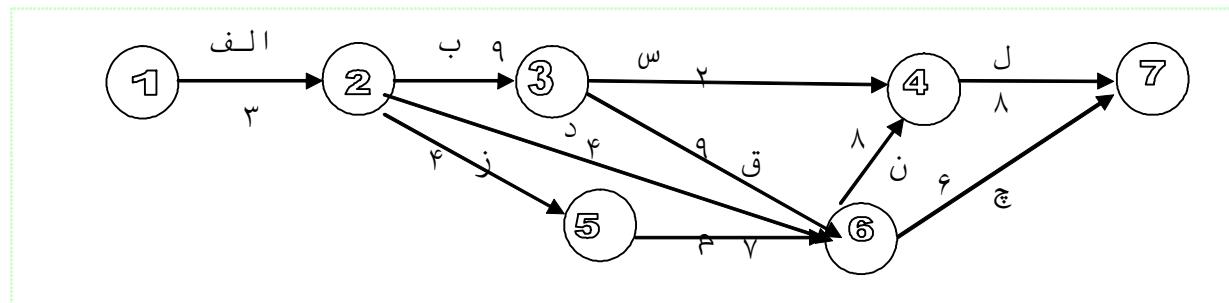
۲. تعیین فعالیتها

۳. تعیین ارتباط

۴. تعیین هدف طرح

۲۲- مسیر بحرانی نمودارشبکه پرت یک پروژه که در زیر رسم شده است در کدام گزینه آمده است؟ (زمان انجام فعالیت ها

مشخص می باشد)



۱. الف-د-چ

۲. الف-ب-س-ل

۳. الف-ب-ق-ن-ل

۴. الف-ب-ق-ج

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و تحلیل و طراحی سیستمها، فنون تجزیه و تحلیل سیستم و شته تحصیلی / **گد درس:** مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۱ - ، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۴ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۱۸۲۶۷ - ، مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۲۳۵۰۰۱ -

۲۳- کدام گزینه از عوامل موثر بر ضریب عملکرد کارکنان می باشد؟

۱. ماهیت کاری      ۲. سبک مدیریت      ۳. هویت کار      ۴. استقلال کاری

۲۴- کدامیک مسئولیت طراحی کارهایی که کارگردان باید انجام دهد را به عهده دارد؟

۱. مهندس روشهای      ۲. مدیر تولید      ۳. مدیر کل      ۴. مهندس روش

۲۵- کدامیک از گزینه های زیر، شامل جمع آوری و تفسیر داده های مربوط به شکل و اندازه ابعاد بدن انسان می باشد؟

۱. روانشناسی مهندسی      ۲. بیو مکانیک شغلی      ۳. آنتروپومتری      ۴. فیزیولوژی کار

۲۶- کدام گزینه از عوارض روانی استرس در محیط های کاری است؟

۱. اضطراب و نگرانی      ۲. تعارض      ۳. غیبت و تاخیر در کار      ۴. بیماری فشارخون

۲۷- کدام گزینه سیر تحول جوامع را به ترتیب بیان می کند؟

۱. انقلاب کشاورزی-اطلاعاتی-صنعتی      ۲. انقلاب کشاورزی-صنعتی-فراصنعتی      ۳. انقلاب صنعتی-کشاورزی-فراصنعتی

۲۸- به گزارشات غیرمنتظره که شرح دهنده شرایط غیرعادی و غیرمتربقه باشند چه گفته می شود؟

۱. گزارشات تکراری      ۲. گزارشات کلی      ۳. گزارشات تفصیلی      ۴. گزارشات استثنایی

۲۹- کدام گزینه از ویژگی های سیستم DSS است؟

۱. امکان شبیه سازی داده ها را فراهم می آورد.      ۲. غیر منعطف می باشد.      ۳. نیاز به کارشناس سیستم دارد.

۳۰- دولت الکترونیک به دولتی گفته می شود که استفاده آسان، سریع و دقیق از فناوری اطلاعات به منظور توزیع و ارائه خدمات دولتی به صورت مستقیم به افراد جامعه را به صورت:

۱. ۲۴ ساعته در تمام ایام هفته فراهم آورد.      ۲. ۱۲ ساعته در تمام ایام هفته فراهم کند.      ۳. ۸ ساعته در ایام تعطیل فراهم نماید.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و تحلیل و طراحی سیستمها، فنون تجزیه و تحلیل سیستم و شته تحصیلی / **گذ درس:** مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۱ - ، مدیریت بازرگانی ۱۲۱۸۱۲۴ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۱۸۲۶۷ - ، مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۲۳۵۰۰۱)

-۳۱- برای استفاده مطلوب و بهینه از نیروی انسانی به کدام اصول زیر نیاز است؟

- |                                |                                |
|--------------------------------|--------------------------------|
| ۱. اصل آگاهی-انگیزه- ارتباط    | ۲. اصل آگاهی-انگیزه- مدیریت    |
| ۳. اصل آگاهی-انگیزه- تقسیم کار | ۴. اصل بهبود-انگیزه- تقسیم کار |

-۳۲- اعطای پاداش های بهبود بر اساس نتایج اجرای پروژه ها و برنامه های بهبود و میزان بهبود، در کدامیک از مراحل فرایند تغییر و تحول و بهبود بهره وری شرکت ملی نفت ایران انجام می شود؟

- |              |                |
|--------------|----------------|
| ۱. مرحله اول | ۲. مرحله چهارم |
| ۳. مرحله ششم | ۴. مرحله هفتم  |

-۳۳- در اولین مرحله از فرآیند ارزیابی عملکرد کدام گزینه زیر قرار می گیرد؟

- |  |                                |
|--|--------------------------------|
| ۱. تجزیه و تحلیل نتایج حاصله           | ۲. تعیین اهمیت و وزن شاخص ها   |
| ۳. تدوین شاخص ها و استانداردهای عملکرد | ۴. تعیین میزان مطلوبیت هر شاخص |

-۳۴- سیستم ها تعادل نسبی در عملکرد خود با یک محیط بزرگ و فعال را از طریق شکل گیری واحدهای ..... به نام ..... امکان پذیر می سازند.

- |                  |                |
|------------------|----------------|
| ۱. تخصصی- فرآگرد | ۲. فرعی- سلول  |
| ۳. عمومی- فرآگرد | ۴. تخصصی- سلول |

-۳۵- موضوع دینامیک صنعتی توسط چه کسی مطرح شد؟

- |             |            |
|-------------|------------|
| ۱. تیلور    | ۲. فارستر  |
| ۳. برثالنفی | ۴. بولدینگ |