

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱- از متد "ماتریس ریسک" در کدامیک از ابزارهای عملی مدیریت پروژه بطور گسترده استفاده می شود؟

۰۱. ردیابی ریسک

۰۲. فیلترینگ ریسک

۰۳. تبیین ریسک

۰۴. ارزیابی ریسک

۲- روش تجزیه تحلیل شبیه سازی مونت کارلو در کدام متد مورد استفاده قرار می گیرد؟

۰۱. EMV

۰۲. CPR

۰۳. WBS

۰۴. CER

۳- روند تغییر دانش عمومی پروژه با روند تغییر چرخه عمر آن.....

۰۱. نسبت معکوس دارد

۰۲. نسبتی ندارد

۰۳. نسبت مستقیم دارد

۰۴. مستقل از هم میباشند

۴- در مدل شبیه سازی ریسک هزینه WBS کدام توزیع قدرت بیشتری در توصیف عدم قطعیت عنصر هزینه WBS به کار میبرد؟

۰۱. توزیع تبا

۰۲. توزیع یکنواخت

۰۳. توزیع مثلثی

۰۴. هیچکدام

۵- کدام روش از روش های پذیرش ریسک با تهیه و استقرار برنامه عقب نشینی انجام می پذیرد؟

۰۱. پذیرش مشروط

۰۲. پذیرش همه جانبه

۰۳. پذیرش فعال

۰۴. پذیرش انفعالی

۶- تکنیک مناسب تصمیم گیری، در شرایطی که می توان برای رفتار طبیعت تخمین های احتمالی خوبی را توسعه داد، کدام گزینه است؟

۰۱. متد تعیین ارزش حساسیت

۰۲. متد دلفی

۰۳. متد ارزش پولی مورد انتظار

۰۴. شبیه سازی

۷- در مورد چرخه عمر پروژه کدامیک از خصوصیات زیر نادرست است؟

۰۱. قابلیت ذینفعان جهت تاثیرگذاری بر روی مشخصات نهایی خروجی پروژه در آغاز پروژه در پایین ترین حد خود قرار دارد

۰۲. هزینهها در ابتدا پایین بوده، بعد از فاز آغازین با سرعت افزایش یافته و در انتهای دوره کاهش مییابند.

۰۳. ریسک پذیری و عدم قطعیت در ابتدای پروژه در بالاترین حد خود قرار دارند.

۰۴. هزینه تغییرات، ایراد و اصلاحات بطور عمومی با پیشرفت پروژه افزایش مییابند.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۸- چرخه های عمر پروژه عبارتند از:

- | | |
|--|--|
| ۱. خطی، بازگشت ناپذیر، مارپیچی، عمومی | ۲. خطی، بازگشت پذیر، مارپیچی، عمومی |
| ۳. غیرخطی، بازگشت ناپذیر، مارپیچی، عمومی | ۴. غیرخطی، بازگشت پذیر، مارپیچی، عمومی |

۹- در مرحله تخصیص چرخه عمر پروژه، مفاهیم، چه چیزی، چه راهی، چه امکاناتی و چه زمانی، به ترتیب نماینده کدامیک از موارد زیر می باشند؟

- | | |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| ۱. طرح، فعالیتها، منابع، زمانبندی | ۲. منابع، فعالیتها، طرح، زمانبندی |
| ۳. طرح، فعالیتها، منابع، زمانبندی | ۴. فعالیتها، طرح، منابع، زمانبندی |

۱۰- نحوه تغییرات منابع انسانی مورد نیاز پروژه طی مراحل مختلف آن چگونه است؟

۱. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی ثابت و در فاز پایانی زیاد میباشد.
۲. در فاز آغازین ثابت، در فازهای میانی زیاد و در فاز پایانی ثابت میباشد.
۳. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی بالا و در فاز پایانی پایین میباشد.
۴. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی زیاد و در فاز پایانی ثابت میباشد.

۱۱- تهدید متداولی که در مرحله اجرا دیده میشود، اعمال تغییرات در چه چیزی است؟

۱. اساس طرح
۲. هزینه های طرح
۳. پرداخت های طرح
۴. برنامه ریزی طرح

۱۲- در مرحله پشتیبانی، پیشامدهای غیر منتظره، منابع محسوب نمی شوند.

- | | |
|-------------------------|----------------------------|
| ۱. توسعه ادراک پشتیبانی | ۲. توسعه معیارهای پشتیبانی |
| ۳. سنجش پشتیبانی | ۴. عدم قطعیت |

۱۳- در فرآیندهای مدیریت پروژه، ارتباط بین فرآیندهای اجرائی و کنترلی و برنامه ریزی به ترتیب چگونه است؟

- | | |
|---------------------|-------------------|
| ۱. یک طرفه، دو طرفه | ۲. دوطرفه، یکطرفه |
| ۳. یکطرفه، یکطرفه | ۴. دوطرفه، دوطرفه |

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱۴- احتمال مواجهه با ریسک و سطح ریسک پذیری در مرحله پایانی پروژه در چه سطوحی قرار دارند؟

۰۱. پایین - بالا

۰۲. بالا- پایین

۰۳. بالا- بالا

۰۴. پایین- پایین

۱۵- ریسکهای فنی در برگیرنده کدامیک از خطاها نمی باشند؟

۰۲. انسانی

۰۱. نرم افزاری

۰۴. هیچکدام

۰۳. سخت افزاری

۱۶- علت وقوع بیشتر ریسک های درونی کدامیک از موارد زیر می باشند؟

۰۱. سازمان پروژه و فرهنگهای سازمانی

۰۲. تیم مدیریت پروژه و سیستم های مدیریت

۰۳. سازمان میزبان و قوانین و خط مشی ها

۰۴. رفتارهای انسانی

۱۷- میزان ریسک های وجود آمده درونی با اثربخشی پروژه به عنوان سازمان پروژه (بلوغ آن) چه رابطه ای دارد؟

۰۲. رابطه مستقیم و تنگاتنگ دارد

۰۱. رابطه معکوس دارد

۰۴. هیچ رابطه ای ندارد

۰۳. رابطه منفی دارد

۱۸- انتقال ریسک چه تأثیری بر شدت ریسک می گذارد؟

۰۱. بر آن تأثیر منفی می گذارد

۰۲. آنرا افزایش می دهد

۰۳. آنرا کاهش می دهد

۰۴. بدون کاستن از شدت آن، آنرا به شخص دیگری واگذار می کند.

۱۹- برای ایجاد HHM در فرآیند مدیریت ریسک کدامیک از روشهای زیر وجود دارند؟

۰۲. توفان ذهنی

۰۱. خطر

۰۴. هر سه مورد

۰۳. تعیین پیشگویانه خطا

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۲۰- در فیلتر کردن چند خصیصه ای، کدام تعریف، اشاره به تعداد حالاتی دارد که بوسیله آنها، رویدادهای اولیه یک سناریو می توانند پیش از آنکه به سیستم آسیب برسانند کشف شوند؟

۱. قابلیت کنترل
۲. تغییر ناپذیری
۳. قابلیت شناسایی
۴. تأثیرات زنجیره ای

۲۱- عدم بلوغ طرح جزئی از کدامیک از فاکتورهای ریسک است؟

۱. نیرومندی
۲. تعدد
۳. بازگشت پذیری
۴. همه موارد

۲۲- کدام فاز باید با تلاش برای ساختار بندی اطلاعات بدست آمده از ریسک ها و پاسخ هایشان که از فاز پیشین حاصل شده اند آغاز شود؟

۱. فاز ارزیابی
۲. فاز شناسایی
۳. فاز مدیریت
۴. فاز برنامه ریزی

۲۳- در مورد شناسایی ریسک کدام مورد درست نیست؟

۱. شناسایی ریسک گامی اساسی در فرآیند مدیریت ریسک محسوب میشود
۲. شناسایی ریسک یک رویکرد نظاممند و دقیق برای کشف ریسک های واقعی یک پروژه است
۳. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی نیست که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد میشود.
۴. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی است که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد میشود.

۲۴- کدام تکنیک در فاز شناسایی، بهترین تکنیک برای ریسک های فنی می باشد؟

۱. تکنیک مصاحبه های کارشناسی
۲. تکنیک ارزیابی مستقل فنی
۳. تکنیک ردیابی عملکرد
۴. تکنیک سنجش برنامه

۲۵- چه تکنیکی بیشتر در فاز اجرایی پروژه قابل اعمال است؟

۱. تکنیک ردیابی عملکرد
۲. تکنیک تخمین روابط
۳. تکنیک الگوهای پروژه
۴. تکنیک سنجش برنامه

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۲۶- بدست آوردن فاکتورهای دقیق ریسک برای عنصر WBS جنبه بسیار مهم کدام متد محسوب می شود؟

۱. CER
۲. LCC
۳. EMV
۴. فاکتورهای ریسک

۲۷- مطابق استاندارد ISO 10006 ذینفعان شامل کدامیک از گروههای زیر نمی شوند؟

۱. مصرف کننده
۲. مشتری
۳. مالک
۴. رسانه ها

۲۸- «ریسک ناشی از قصور پیمانکار» جزء کدامیک از ریسکها می باشد؟

۱. مستقیم
۲. اجتماعی
۳. سیاسی
۴. هیچکدام

۲۹- منظور از دستیابی به اهداف پروژه بر اساس تعریف ایزو ۱۰۰۰۶ چیست؟

۱. ایجاد هماهنگی بهینه بین زمان، کیفیت و هزینه
۲. زمان شروع و پایان مشخص
۳. یکتایی در نتایج
۴. یکتایی در تلاش ها

۳۰- منظور از "پایش" در فعالیت های مهم مدیریت پروژه چیست؟

۱. آرایه مقایسه بین نتایج عملکرد پروژه و برنامه های از پیش تعیین شده
۲. سامان دادن به طرح ها و برنامه های ایجاد شده
۳. تجزیه و تحلیل وضع موجود و عملکرد پروژه
۴. تصمیم گیری و طرح ریزی پروژه