

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- کدامیک از موارد ذیل از جمله محدودیت های سه گانه پروژه ها به شمار می آید؟

۱. تدارکات ۲. محدوده ۳. کیفیت ۴. ریسک

۲- یک فرایند تکراری توسعه نرم افزاری است که بر بهره وری تیمی تکیه دارد

۱. فرایند واحد منطقی ۲. فرایند تحقیق و توسعه
۳. فرایند بهره وری سیستم ۴. فرایند هم افزایی

۳- کدامیک از موارد ذیل از رویکردهای اصلی ایجاد WBS نمی باشد؟

۱. رویکرد قیاسی ۲. رویکرد بالا - پایین ۳. رویکرد پایین - بالا ۴. رویکرد پراکندگی

۴- وابستگی های بین فعالیت ها که توسط تیم پروژه تعریف می گردند را چه می نامند؟

۱. وابستگی های الزامی ۲. وابستگی های اختیاری
۳. وابستگی های علی و معلولی ۴. وابستگی های خارجی

۵- کدامیک از موارد ذیل از معایب عمده نمودارهای گانت می باشد؟

۱. عدم نمایش وابستگی بین فعالیت ها ۲. عدم نمایش منابع فعالیت ها
۳. عدم نمایش زمان فعالیت ها ۴. عدم نمایش هزینه فعالیت ها

۶- گواهینامه تخصصی مدیریت پروژه صادره توسط موسسه مدیریت پروژه (PMI) کدام است؟

۱. PMM ۲. PPM ۳. PMP ۴. PMO

۷- تکنیکی جهت حل تعارضات منابع بوسیله ایجاد تاخیر در زمان انجام فعالیت ها است.

۱. تخصیص منابع ۲. تسطیح منابع ۳. کنترل منابع ۴. تخصیص مازاد

۸- کدامیک از موارد ذیل بیانگر ویژگی اصلی پروژه ها نمی باشد؟

۱. تکراری بودن ۲. نیازمندی به منابع
۳. دارای عدم قطعیت ۴. دارای پیشرفت تدریجی

۹- هدف نهایی روش دستیابی به کمتر از 3/4 خطا در هر یک میلیون مورد است.

۱. مونت کارلو ۲. ایشیکاوا ۳. شش سیگما ۴. فریدمن

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۰- کدامیک از نیازهای ذیل در سلسله مراتب نیازهای مازلو در سطح پایین تری قرار دارد؟

۱. امنیت
۲. اجتماعی
۳. اعتبار بخشی (کسب احترام)
۴. خود شکوفایی
- ۱۱- اشخاص درگیر در یک پروژه یا متأثر از فعالیت های آن را اصطلاح چه می نامند؟
۱. ذینفعان پروژه
۲. سرمایه گذاران پروژه
۳. مشتریان پروژه
۴. حامیان پروژه

۱۲- کدامیک از موارد ذیل از تکنیک های کوتاه نمودن زمانبندی پروژه نمی باشد؟

۱. افزایش منابع فعالیت های بحرانی
۲. شکست
۳. مونت کارلو
۴. پیگیری سریع

۱۳- در پایین ترین سطح ساختار شکست کار کدامیک از موارد ذیل وجود دارد؟

۱. بسته کاری
۲. مایل استون
۳. فاز کاری
۴. گره کاری

۱۴- تکنیکی است از شاخه های منشعب شده از یک دیدگاه اصلی برای ساختاردهی به عقاید و افکار استفاده می کند.

۱. نگاهت ذهنی
۲. دلفی
۳. فیش بن
۴. قیاسی

۱۵- کدامیک از موارد ذیل بیانگر پذیرش رسمی یک پروژه یا فاز می باشد؟

۱. فرایندهای اجرایی
۲. فرایندهای پایش و کنترل
۳. فرایندهای آغازین
۴. فرایندهای اختتامی

۱۶- کدامیک از موارد ذیل جزو هزینه های کیفیت نمی باشد؟

۱. هزینه پیشگیری
۲. هزینه تملک
۳. هزینه خرابی
۴. هزینه ارزیابی

۱۷- مجموعه ای از فعالیت ها که به سمت هدف خاصی پیش می روند را اصطلاحاً چه می نامند؟

۱. بسته کاری
۲. مایل استون
۳. فرایند
۴. بافر

۱۸- کدامیک از موارد ذیل از فرایندهای اصلی مدیریت محدوده پروژه نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی محدوده
۲. ایجاد ساختار شکست کار
۳. تعریف محدوده
۴. برآورد منابع محدوده

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۹- کدامیک از موارد ذیل از ابزارها و روشهای کنترل کیفیت پروژه می باشد؟

- ۰۱ تحلیل پارتو ۰۲ شش سیگما ۰۳ زنجیره بحرانی ۰۴ گزینه های الف و ب

۲۰- کدامیک از موارد ذیل از وظایف شغلی مدیران پروژه نمی باشد؟

- ۰۱ برآورد زمان پروژه ۰۲ تامین منابع مالی پروژه
۰۳ شناسایی و ارزیابی ریسک های پروژه ۰۴ تهیه گزارش وضعیت پروژه

۲۱- عبارت است از تمایل به افزایش و بزرگتر شدن محدوده پروژه.

- ۰۱ انحراف محدوده ۰۲ تجزیه محدوده ۰۳ خزش محدوده ۰۴ دلتای محدوده

۲۲- کدامیک از حوزه های دانش مدیریت پروژه بیشترین تاثیر را بر فرایند اختتام پروژه دارد؟

- ۰۱ مدیریت هزینه ۰۲ مدیریت یکپارچگی ۰۳ مدیریت محدوده ۰۴ مدیریت زمان

۲۳- کدامیک از روشها یا نمودارهای ذیل به یافتن علت ریشه ای مشکلات کیفیتی کمک می نماید؟

- ۰۱ هیستوگرام ۰۲ پارتو ۰۳ ایشیکاوا ۰۴ پراکندگی

۲۴- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت تدارکات پروژه نمی باشد؟

- ۰۱ مدیریت پیمان ۰۲ اختتام پیمان ۰۳ کنترل عملکرد ۰۴ انتخاب فروشندگان

۲۵- شامل اندازه گیری منظم پیشرفت برای حصول اطمینان از دستیابی به اهداف پروژه می باشد.

- ۰۱ فرایندهای اجرایی ۰۲ فرایندهای پایش و کنترل
۰۳ فرایندهای برنامه ریزی ۰۴ فرایندهای اختتامی

۲۶- پذیرش رسمی محدوده کامل شده پروژه توسط ذینفعان را اصطلاحاً چه می نامند؟

- ۰۱ بیانیه محدوده ۰۲ تثبیت محدوده ۰۳ خط مبنای محدوده ۰۴ سند محدوده

۲۷- کدامیک از موارد ذیل از جمله ابزارهای سطح بالای مدیریت پروژه به شمار می آید؟

- ۰۱ Primavera ۰۲ Microsoft Project
۰۳ Plan view ۰۴ VPMi

۲۸- مسئولیت هماهنگی وظایف مدیریت پروژه در سراسر یک سازمان را به عهده دارد.

- ۰۱ دفتر طرح و برنامه ۰۲ دفتر مدیریت پروژه
۰۳ دفتر تحقیق و توسعه ۰۴ دفتر مدیریت استراتژیک

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۹- کدامیک از موارد ذیل جزو فرایندهای اصلی مدیریت زمان پروژه نمی باشد؟

۰۲. برآورد منابع فعالیت ها

۰۱. تعیین توالی فعالیت ها

۰۴. کنترل زمانبندی

۰۳. شناسایی و ارزیابی ریسک فعالیت ها

۳۰- عبارت است از شناسایی عوامل کم تعدادی که به بیشترین مشکلات کیفی در یک سیستم منجر می گردند.

۰۴. نمونه گیری آماری

۰۳. شش سیگما

۰۲. تحلیل پارتو

۰۱. تکنیک دلفی