

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و شناخته تحصیلی / **گذ درس:** مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۳۳ - ، مدیریت بازارگانی ۱۲۱۸۰۷۱ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۲۶۷ - ، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت، ۱۲۱۸۲۵۷ - فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۵۸ - ، مدیریت بازارگانی (چندبخشی) ۱۲۳۵۰۰۱

- فرایندی دورانی که در آن قسمتی از ستاده بعنوان اطلاعات به درون داد پس خورانده می شود و به این ترتیب سیستم را خود کنترل می سازد، چه نامیده می شود؟

۴. میان داد

۳. ستاده

۲. برون داد

۱. بازخور

- در کدام سیستم زیر آنتروپی مثبت، گرایش به افزایش دارد و بر میزان بی نظمی داخل سیستم می افزاید؟

۱. سیستم بسته

۳. سیستم باز

۲. سیستم اصلی باز

۴. سیستم اجتماعی

۳. سایبرنیک

۲. ارگانیسم پست

۱. یاخته

- نظریه‌ی عمومی سیستم‌ها یعنی:

۱. بررسی پدیده‌ها از طریق در نظر گرفتن کل پدیده است.

۲. چهارچوبی منطقی و علمی ارائه می دهد.

۳. تعیین اصولی که به همه‌ی سیستم‌ها قابل تعمیم است.

۴. آمیزه جدیدی که از روش‌های قیاسی و استقرایی استفاده می کند و دارای مزایا و فاقد عیوب آنهاست.

- "یکی از وظایف اساسی آنالیست سیستم، ارزیابی است یعنی آنالیست می کوشد.....". گزینه صحیح را برای کامل کردن عبارت انتخاب کنید.

۲. پیشنهادهای خاصی را ارائه دهد.

۴. راه حل‌های مناسب ارائه بدهد.

۱. بهبود کارایی ایجاد کند.

۳. مسائل موجود را بخوبی بشناسد.

- "ارزیابی مجدد روش نو"، بعد از کدام مرحله در سیکل تجزیه و تحلیل سیستم قرار می گیرد؟

۲. پیگیری جهت اجرا

۴. انتخاب روش مناسب

۱. استقرار روش نو

۳. جرح و تعدیل روش نو

- در کدام روش آنالیست می تواند به عضویت گروه درآید و نقشی را بر عهده بگیرد و در فعالیت‌های گروه شرکت کند؟

۲. مشاهده‌ی مستقیم

۴. مصاحبه منظم

۱. مشاهده‌ی غیر مستقیم

۳. مصاحبه آزاد

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و شته تحصیلی / کد درس: مدیریت دولتی ۱۴۰۳ - ، مدیریت صنعتی ۱۴۰۷ - ، مدیریت بازارگانی ۱۴۱۲ - ، مدیریت دولتی (چندبخشی) ۱۴۱۸ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۴۱۸ - ، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۴۱۸ - ، مدیریت بازارگانی (چندبخشی) ۱۴۳۵ -

۸- از محاسن کدام ابزار طبقه بندی، جلوگیری از اطناب کلام است؟

۱. مصاحبه      ۲. مشاهده      ۳. جدول      ۴. نمودار

۹- در کدام مرحله‌ی تجزیه و تحلیل سیستم، داوری و مهارت تحلیلی آنالیست نمود می‌یابد؟

۱. طبقه بندی اطلاعات مکتبه  
۲. تجزیه و تحلیل اطلاعات  
۳. توضیح و توجیه مشکل  
۴. اخذ نتیجه

۱۰- چه روش‌هایی برای برابری گروه‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرد؟

۱. جور کردن، دو گروه قبل و بعد، تطبیق فراوانی  
۲. دو گروه بعد، گروه واحد، انتخاب تصادفی  
۳. جفت جفت کردن، انتخاب تصادفی، تطبیق فراوانی

۱۱- مطمئن‌ترین روش در استقرار طرح جدید، کدام گزینه است؟

۱. تدریجی      ۲. اجرای آزمایشی      ۳. یکباره      ۴. موازی

۱۲- از محدودیت‌های روش یکباره در تبدیل سیستم‌ها کدام گزینه است؟

۱. نیازمند برنامه ریزی بسیار دقیق است.  
۲. هزینه‌های عملیاتی دوبرابر می‌شود.  
۳. اجرای روش جدید با کندی صورت می‌گیرد.  
۴. تشخیص اینکه طرح جدید به درستی انجام می‌شود یا نه دشوار است.

۱۳- کدام بخش اساسی سازمان از نظر مینزبرگ، بر کار واحدها نظارت می‌کند و فعالیت‌های آنها را هماهنگ می‌سازد؟

۱. مدیریت عالی      ۲. مدیریت میانی      ۳. ستاد پشتیبانی      ۴. بخش عملیاتی

۱۴- کدام یک از ساختارهای سازمانی، در قالب گروه‌هایی که بوسیله اعضای مشترک باهم در ارتباط می‌باشند شکل می‌گیرد؟

۱. ماتریسی      ۲. ادھوکراسی      ۳. مدولار      ۴. حلقوی

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و شته تحصیلی/ کد درس: مدیریت دولتی ۱۲۱۸۰۳۳ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۱ - ، مدیریت بازارگانی ۱۲۱۸۱۲۴ - ، مدیریت دولتی (چندبخشی) ۱۲۱۸۲۵۷ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۱۸۲۶۷ - ، مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۵۸ - ، مدیریت بازارگانی (چندبخشی) ۱۲۳۵۰۰۱

۱۵- در کدام یک از روش‌های تهیه طرح سازمان، گروه بندی فعالیت‌ها و وظایف از بالا به پایین انجام می‌شود و اجرای مجموعه ای از وظایف و عملیات تحت عنوان یک شغل به شاغل واگذار می‌گردد؟

۴. عملیاتی

۳. ترکیبی

۲. تلفیقی

۱. تحلیلی

۱۶- در کدام یک از مراحل تهیه و تنظیم جدول تقسیم کار، داده‌های مورد نیاز سایر مراحل تامین می‌شود؟

۲. تهیه‌ی لیست وظایف کارکنان

۱. تهیه‌ی جدول تقسیم کار پیشنهادی

۴. تهیه‌ی لیست فعالیتهای واحد

۳. انتخاب واحد بررسی

۱۷- در کدام مرحله از مراحل تهیه و تنظیم جدول تقسیم کار، آنالیست باید نظرات سرپرست را نیز جویا شود و در ارائه پیشنهادات اصلاحی آنها را نیز در نظر بگیرد؟

۱. مرحله‌ی دوم: تهیه لیست وظایف کارکنان

۲. مرحله‌ی چهارم: تهیه جدول تقسیم کار برای وضع موجود

۳. مرحله‌ی سوم: تهیه لیست فعالیتهای واحد

۴. مرحله‌ی پنجم: تجزیه و تحلیل جدول تقسیم کار

۱۸- پیامدهای زیانبار افراطی بودن تقسیم کار به اجزا، کدام گزینه است؟

۱. لوث شدن مسئولیتها، عدم تشخیص ارتباط نقش خود با هدف سازمانی توسط کارکنان، از خود بیگانگی

۲. عدم انطباق شاغل با شغل، عدم تشخیص ارتباط نقش خود با هدف سازمانی توسط کارکنان، رضایتمندی

۳. لوث شدن مسئولیتها، تکرار و تداخل وظایف، از خود بیگانگی

۴. عدم انطباق شاغل با شغل، تکرار و تداخل وظایف، رضایتمندی

۱۹- در نمودار جریان کار، وقتی چیزی بوجود آمده باشد یا تغییری حادث شده باشد یا جزوی بر یک چیز اضافه شده باشد از چه علامتی استفاده می‌شود؟



۴.



۳.



۲.



۱.

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

سیری سوال: ۱ یک زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و شنیده تحصیلی / گد درس: مدیریت دولتی ۱۴۱۸۰۳۳ - ، مدیریت صنعتی ۱۴۱۸۰۷۱ - ، مدیریت بازارگانی ۱۴۱۸۱۲۴ - ، مدیریت دولتی (چندبخشی) ۱۴۱۸۲۵۷ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۴۱۸۲۶۷ - ، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۴۱۸۳۵۸ - ، مدیریت بازارگانی (چندبخشی) ۱۴۳۵۰۰۱

- ۲۰- با کمک کدام نمودار جریان کار، آنالیست می‌تواند به ارتباط‌های کاری موجود در یک واحد پی ببرد و از تکرارها و تداخل‌های وظیفه‌ای و عملیاتی آگاه شود؟

- ۱. نمودار افقی
- ۲. نمودار عمودی چند ستونه
- ۳. نمودار عمودی
- ۴. نمودار افقی چند ستونه

- ۲۱- کدام یک از گزینه‌های زیر جزء فرم‌های داخلی است که در بخش کوچکی از سازمان مورد استفاده قرار می‌گیرند؟

- ۱. فرم کارآموزی
- ۲. برگ مرخصی
- ۳. لیست حقوق
- ۴. فرم استاندارد

- ۲۲- کدام گزینه در مورد اصول و معیارهای بررسی و تخصیص جا و مکان درست است؟

- ۱. باید صرفاً ملاحظات مربوط به کارایی را مد نظر داشت.

۲. واحدهای پر سر و صدا نباید دورتر از سایر واحدها قرار داده شوند.

۳. گردش کار تا جایی که ممکن است از یک محل شروع و به محل دیگر ختم شود.

۴. محل استقرار واحدها و افرادی که بیشتر با ارباب رجوع سر و کار دارند باید نزدیک در خروجی باشد.

- ۲۳- ..... عبارت است از مجموعه‌ای از اسناد و مدارک مربوط به یک موضوع، شخص یا سازمان که به ترتیب خاصی در یک پوشه یا کلانسور نگهداری شده است.

- ۱. پرونده
- ۲. سند
- ۳. بایگانی
- ۴. آرشیو

- ۲۴- لزوم تطابق با تغییرات و تحولات، اشاره به کدام اصول بایگانی دارد؟

- ۱. قابلیت اجرا
- ۲. قابلیت انعطاف
- ۳. دقت و سرعت
- ۴. آسان بودن

- ۲۵- در روش تلفیقی برای تنظیم اسناد، از چه روش‌هایی استفاده می‌شود؟

- ۱. الفبا، شماره، موضوع و تقسیمات تاریخی
- ۲. شماره، موضوع و تقسیمات جغرافیایی
- ۳. الفبا، شماره، تقسیمات جغرافیایی و تاریخی
- ۴. الفبا، شماره و موضوع

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

سربی سوال: ۱ یک زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و شناخته تحصیلی / گذ درس: مدیریت دولتی ۱۲۱۸۰۳۳ - ، مدیریت بازارگانی ۱۲۱۸۱۲۴ - ، مدیریت دولتی (چندبخشی) ۱۲۱۸۲۵۷ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۱۸۲۶۷ - ، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۵۸ - ، مدیریت بازارگانی (چندبخشی) ۱۲۳۵۰۰۱

- "پرتو یکی از روش‌های برنامه‌ریزی است که با آرایش مقداری خود، کلیه عوامل موثر را در راه رسیدن به هدف، با توجه به عامل زمان در شبکه‌ای جهت دار مصور می‌سازد. از این رو پرتو را ..... می‌خوانند."

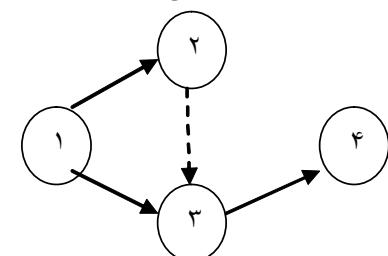
CPM . ۲

۱. مسیر بحرانی

PDM . ۴

۳. برنامه ریزی شبکه‌ای

- در شکل زیر برای این که فعالیت ۳-۴ انجام شود لازم است چه فعالیت‌هایی شروع یا پایان یابند؟



۲. فعالیت ۱-۲ و ۱-۳ پایان یابد.

۱. فعالیت ۳-۱ شروع و ۲-۳ پایان یابد.

۴. فعالیت ۱-۲ و ۱-۳ شروع شود.

۳. فعالیت ۳-۲ شروع و ۳-۱ پایان یابد.

- کدام گزینه نشان دهنده بیشترین زمان مجاز برای رویداد یا مسیر پسرو است؟

۱. مجموع کمترین زمان مجاز و کمترین زمان مورد انتظار

۲. دیرترین زمانی که یک رویداد باید تکمیل شود تا پروژه طبق برنامه زمان بندی شده، انجام شود.

۳. مجموع زمان‌های مورد انتظار هر فعالیت از ابتداء تا آن رویداد خاص

۴. مجموع بیشترین زمان مجاز و بیشترین زمان مورد انتظار

- کدام یک از گزینه‌های زیر نشان دهنده اولین مرحله برای برنامه‌ریزی بر مبنای روش مسیر بحرانی می‌باشد؟

۲. تهییه لیست فعالیت‌ها

۱. ترسیم شبکه

۴. تعیین هدف مورد نظر

۳. برآورد زمان انجام هر فعالیت

- در روش ترسیم شبکه بر مبنای فعالیت‌های مورد نیاز قبلی یا ترسیم پیش نیازها، فعالیتها به چه شکلی نمایش داده می‌شوند؟

۴. لوزی

۳. مستطیل یا دائره

۲. فلش یا پیکان

۱. مربع

تعداد سوالات: تستی: ۳۵ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، تجزیه و تحلیل و طراحی سیستم، فنون تجزیه و شته تحصیلی / گد درس: مدیریت دولتی ۱۴۰۳ - ، مدیریت صنعتی ۱۴۰۷ - ، مدیریت بازارگانی ۱۴۱۲ - ، مدیریت دولتی (چندبخشی) ۱۴۱۸ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۴۱۸ - ، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۴۱۸ - ، مدیریت بازارگانی (چندبخشی) ۱۴۳۵ - ، مدیریت بازارگانی (چندبخشی) ۱۴۰۰ -

۳۱- خیاطی برای دوختن دوازده دست لباس برآوردهای زیر را ارائه داد:

زودترین زمان = ۴ هفته

بیشترین زمان = ۷ هفته

زمان محتمل = ۵ هفته

واریانس این فعالیت را محاسبه کنید.

۱/۲ . ۴

۴/۵ . ۳

۳/۵ . ۲

۲/۳ . ۱

۳۲- کدام گزینه از اصول کارسنجی است؟

۱. روش آن لازم نیست قابل درک و بکارگیری باشد.
۲. روش کار را نباید مورد بررسی و سنجش قرار داد.
۳. استاندارهای کاری را باید در حدی تعیین کرد که نه خیلی سطح بالا و سخت و نه خیلی سطح پایین و آسان باشد.
۴. فرد کارگر یا کارمند را باید در این روش مورد بررسی و سنجش قرار داد.

۳۳- کدام گزینه از "موارد اضافات مجاز" به حساب نمی آید؟

۱. شرایط محیط کار
۲. رفع نیازهای شغلی
۳. رفع خستگی فکری و بدنسی

۳۴- کدام یک از روش‌های اندازه گیری کار، روش مناسبی جهت به دست آوردن اطلاعات کلی در مورد وضعیت کار کارکنان می‌باشد با این حال این روش دقت زیادی ندارد؟

۱. روش نمونه گیری
۲. روش گزارشگری
۳. روش زمان سنجی
۴. روش عناصر از پیش تعیین شده

۳۵- ..... عبارت است از یک رشته عملیات و مراحلی که برای اجرای کل یا قسمتی از یک سیستم انجام می‌شود.

۱. هدف
۲. برنامه
۳. شیوه
۴. روش