



مجاز است.

ماشین حساب

استفاده از:

۱. مهمترین انگیزه ابداع تئوری کلاسیک چه بود؟
 - الف. شناسایی عوامل موفقیت مدیریت
 - ب. صنعتی شدن جوامع بشری
 - ج. مطرح ساختن روابط انسانی
 - د. تدوین سبکهای مدیریت
۲. اختیاراتی که به یک مدیر تفویض می شود باید بر چه مبنایی تعیین شود؟
 - الف. نتایج قابل انتظار از آن مدیر
 - ب. قابلیت ها و صلاحیت های علمی
 - ج. حجم عملیاتی که باید انجام شود.
 - د. میزان تجربه و مهارت
۳. در نظریه مازلو چه زمانی فرد بیشترین بازده و کارآیی را خواهد داشت؟
 - الف. زمانی که نیازهای سطح پایین ارضاء شود.
 - ب. زمانی که به نیازها توجه نکند.
 - ج. زمانی که نیازهای سطح بالا ارضاء شود.
 - د. زمانی که به نیازهای سطح بالا بی توجه باشد.
۴. بر اساس کدام نظریه، مدیریت غالباً به گروههای غیر رسمی نیرومند بدگمان است؟
 - الف. نظریه بوروکراسی
 - ب. نظریه جرج هومانز
 - ج. نظریه مدیریت علمی
 - د. نظریه مک گریگور
۵. وجود مدیریت رفتاری در چه جایی مصداق دارد؟
 - الف. محیط ثابت
 - ب. وظایف یکنواخت
 - ج. ابداع و خلاقیت بر محیط حاکم باشد.
 - د. مشاغل بسیار تخصصی
۶. کدام مورد زیر در حقیقت روح هر سازمانی را تشکیل می دهد؟
 - الف. نرم افزار
 - ب. تکنولوژی
 - ج. برنامه ریزی
 - د. افراد
۷. کدام عبارت زیر منطبق با شرایطی است که به سمت بالای هرم قدرت در سازمان و سطوح بالاتر آن حرکت می کنیم؟
 - الف. سهم برنامه ریزی و نظارت بیشتر می شود.
 - ب. سهم برنامه ریزی بیشتر و سهم نظارت کمتر می شود.
 - ج. سهم برنامه ریزی کمتر و سهم نظارت بیشتر می شود.
 - د. سهم برنامه ریزی و نظارت کمتر می شود.
۸. در این روش، برنامه ریزی بر اساس پیش بینی آینده صورت می پذیرد؟
 - الف. برنامه ریزی انفعالی
 - ب. برنامه ریزی اراده گرایی
 - ج. برنامه ریزی حال گرایی
 - د. برنامه ریزی سازگاری
۹. هدف از تهیه یک طرح زمان بندی تولید چیست؟
 - الف. تدوین استراتژی های تولید
 - ب. برآورد تقاضای اسمی است.
 - ج. محدود ساختن زمان تولید
 - د. برآورد تقاضای واقعی است.
۱۰. این تعریف سازمان غیر رسمی از کیست؟

«سازمان غیررسمی عبارتست از هرگونه فعالیت مشخص بدون هدف آگاهانه»

 - الف. بارناد
 - ب. فایول
 - ج. دیوس
 - د. بارتول



استفاده از: ماشین حساب مجاز است.

۱۱. در کدام طرح ساختاری، سازمان مجبور است مدیران بیشتری استخدام کند؟
 الف. طراحی بر حسب منطقه عملیات
 ب. طراحی بر حسب عملیات
 ج. طراحی بر حسب نوع محصول
 د. طرح ماتریسی
۱۲. در کدام طرح ساختاری کنترل ها از طریق تفاهم اعمال می شود؟
 الف. ساختار بخشی
 ب. ساختار حرفه ای
 ج. ساختار ادوکراسی
 د. ساختار ماشینی
۱۳. در سازمانهایی که نیاز به هماهنگی خیلی زیاد است کدام روش زیر بهتر است اعمال شود؟
 الف. نیاز به هماهنگی کاهش یابد.
 ب. رعایت قانون و مقررات
 ج. ایجاد سیستم عمودی اطلاعات
 د. تدوین برنامه ها و اهداف
۱۴. روحیه کارکنان در شبکه ارتباطی همه جانبه در چه وضعیتی قرار دارد؟
 الف. بالا
 ب. کم
 ج. عالی
 د. خیلی کم
۱۵. کدام عبارت بر اساس مدل انتظار و احتمال پورتر و لاولر صحیح بیان شده است؟
 الف. کوشش مستقیماً به عملکرد هدایت نمی شود.
 ب. عملکرد به رضایت منتهی می شود.
 ج. انگیزش با رضایت و عملکرد مساوی است.
 د. عوامل متعددی که موجب انگیزش می شود نام می برد.
۱۶. یکی از عوامل مؤثر بر سرنوشت سازمان محسوب می شود؟
 الف. مقررات
 ب. ضربه گیرها Buffers
 ج. تغییرات بازار
 د. تغییرات محیطی
۱۷. کدام یک از افراد زیر کارآفرینی را خلق و ایجاد ارزش از هیچ می داند؟
 الف. پیتر دراگر
 ب. جفری تیمونز
 ج. استسار
 د. سایمون
۱۸. در شرکت های تضامنی و نسبی مسئولیت کلیه شرکا در مقابل طلبکاران شرکت به کدام صورت زیر است؟
 الف. نامحدود- محدود
 ب. محدود- نامحدود
 ج. نامحدود- نامحدود
 د. محدود- محدود
۱۹. کدام مورد زیر از معایب روش استقرار ایستگاه ثابت است؟
 الف. رضایت کم افراد
 ب. حمل و نقل زیاد
 ج. هزینه زیاد سرمایه گذاری
 د. تولید زیاد امکان ندارد.
۲۰. کدام گزینه در مورد تولید ناب صحیح می باشد؟
 الف. رهبری بر اساس مشارکت کارکنان نیست
 ب. از فلسفه بهبود مستمر پیروی می کند.
 ج. افزایش موجودی در جریان کار
 د. تامین کنندگان نقش جزئی دارند.
۲۱. یک شرکت تولیدی با معادله هزینه $TC=X^2-7X+10$ به تولید محصول خاصی می پردازد و هر واحد محصول را به قیمت ۴ ریال می فروشد. نقطه سربه سر شرکت کدام گزینه است؟
 الف. ۳
 ب. ۲
 ج. ۷
 د. ۱



کُد سری سؤال: یک (۱)

حضرت علی(ع): ارزش هر کس به میزان دانایی و تخصص اوست.

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۷۰ تشریحی: --

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: --

نام درس: برنامه ریزی کسب و کار

رشته تحصیلی/ کُد درس: ارزشی-مهارتی و مقدماتی کشاورزی و فنی و مهندسی(۱۲۳۵۰۲۹)ارزشی -مهارتی مقدماتی رشته های علوم انسانی(۱۲۳۵۰۳۲)

--

استفاده از: ماشین حساب مجاز است.

۲۲. بر اساس اطلاعات سوال ۲۱، سود شرکت در چه سطحی از تولید حداکثر می شود؟
الف. ۵/۵ ب. ۸/۵ ج. ۴ د. ۲
۲۳. در ساختار شکست کار اقدام قابل تحویل برای کنترل موثر باید دارای چه اندازه ای باشند؟
الف. اندازه نامحدود
ب. اندازه ای محدود
ج. اندازه خیلی کوچک
د. اندازه بزرگ
۲۴. کدام فرمول زیر متعلق به روش تقاضای میانگین ریاضی (از روشهای پیش بینی کمی) است؟

$$y_F = \frac{\sum_{i=1}^n y_i}{N} \quad \text{الف.}$$

$$y_F = \frac{\sum_{i=1}^n y_{i-1}}{N} \quad \text{ب.}$$

$$y_F = \frac{2}{N+1} \quad \text{ج.}$$

$$y_F = \sum y_{t-1} + N y_t \quad \text{د.}$$

۲۵. بازرسی وضعی به کدام صورت زیر انجام می شود؟
الف. قبول یا رد کردن هر جزء از یک محصول
ب. قبول یا رد کردن یک محصول
ج. قبول یا رد کردن کل کالاها
د. قبول یا رد کردن تعدادی از کل محصولات
۲۶. تحلیل در کدام فاز تکنیک شش سیگما انجام می شود؟
الف. فاز یک ب. فاز دو ج. فاز سه د. فاز چهار
۲۷. در کدام شرایط زیر روش ثبت تصویری برای ثبت فعالیتها استفاده می شود؟
الف. حرکتها آهسته انجام شوند.
ب. امکان بروز خطر در هنگام ثبت وجود نداشته باشد.
ج. آلودگی محیط کار ثبت کردن را مشکل نسازد.
د. چند فعالیت هم زمان انجام شود.

۲۸. اولین گام برای آگاهی یک مدیر از وضعیت مالی شرکت چیست؟
الف. آگاهی از ترانزنامه
ب. آگاهی از وضعیت هزینه ها
ج. آگاهی از وضعیت بدهی ها
د. آگاهی از وضعیت بودجه و درآمدها
۲۹. کدام گزینه جزء هزینه های عملیاتی است؟
الف. استهلاک
ب. هزینه مطالعات مقدماتی
ج. هزینه تهیه طرح توجیهی
د. هزینه تبلیغات برای معرفی شرکت

۳۰. مهمترین مسئله برای صاحبان صنایع کدام مورد زیر است؟
الف. طراحی ساختار
ب. تعامل با محیط
ج. موقعیت کارخانه
د. تعامل با تأمین کنندگان