

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: ۵

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۳۰

سری سوال: یک ۱

درس: مدیریت و تشکیلات کارگاه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی معماری ۱۱۲۰۰۳۹

۱- ریسک شکست پروژه در کدام فاز پروژه بیشتر است؟

۱. مطالعات مقدماتی
۲. مهندسی و طراحی
۳. تدارکات و ساخت
۴. راه اندازی و بهره برداری

۲- توسعه اقتصادی در کشور ایران به چه صورت می باشد؟

۱. کاملاً دولتی
۲. غیر دولتی
۳. دولتی - خصوصی
۴. دولتی - تعاونی - خصوصی

۳- برنامه ریزی کلان کشور ایران اصولاً به چه صورت می باشد؟

۱. برنامه ریزی استراتژیک - برنامه ریزی اقتصادی - برنامه ریزی فنی
۲. برنامه ریزی استراتژیک - برنامه ریزی اجتماعی - برنامه ریزی توسعه
۳. برنامه ریزی استراتژیک - برنامه ریزی توسعه - برنامه ریزی اجرایی
۴. برنامه ریزی استراتژیک - برنامه ریزی پایدار - برنامه ریزی آمایش محیط

۴- برای دستیابی مدیریت پروژه به اهداف پروژه کدام فرآیندها باید طی شود؟

۱. مطالعات - اجرا - کنترل
۲. برنامه ریزی - اجرا - کنترل
۳. برنامه ریزی - اجرا - بهره برداری
۴. مطالعات - اجرا - فن

۵- کدام حوزه منحصر به پروژه های صنعت ساخت و ساز بوده است؟

۱. مدیریت کیفیت پروژه
۲. مدیریت ایمنی پروژه
۳. مدیریت ریسک پروژه
۴. مدیریت زمان پروژه

سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی : ۵۰ تشریحی : ۳۰

تعداد سوالات : تستی : ۲۰ تشریحی : ۵

درس : مدیریت و تشکیلات کارگاه

رشته تحصیلی / گد درس : مهندسی معماری ۱۱۲۰۰۳۹

۶- کدام گزینه "فرآیندی که طی آن توجیه یا عدم توجیه پروژه در بستر زمان مشخص می شود" را نشان میدهد؟

- ۰۱ مدیریت ریسک پروژه  
۰۲ مدیریت پیمان پروژه  
۰۳ مدیریت استراتژیک  
۰۴ مدیریت کیفیت پروژه

۷- کدام گزینه تعریف استراتژی می باشد؟

- ۰۱ فرمانده ارتش  
۰۲ فن هدایت  
۰۳ چگونگی تخصیص مطلوب منابع کمیاب  
۰۴ همه موارد

۸- سندی که به طور رسمی موجودیت یک پروژه را تعریف می کند چه نامیده می شود؟

- ۰۱ مدیریت پروژه  
۰۲ منشور پروژه  
۰۳ مدیریت ریسک  
۰۴ مهندسی ارزش

۹- بر اساس تعریف هنری فایول مدیریت دارای چه عملکردهایی است؟

- ۰۱ طرح ریزی - آغازین - کنترل - اجرا - اختتام  
۰۲ برنامه ریزی - مطالعات - کنترل - اجرا - اختتام  
۰۳ طرح ریزی - آغازین - رهبری - کنترل - اجرا  
۰۴ برنامه ریزی - سازماندهی - رهبری - کنترل - اجرا

۱۰- نمودار میله ای متعلق به کدام ابزار کنترل در مدیریت پروژه می باشد؟

- ۰۱ کنترل هزینه  
۰۲ کنترل زمان  
۰۳ کنترل کیفیت  
۰۴ کنترل شبکه ای

۱۱- پروژه موفق کدام پروژه می باشد؟

- ۰۱ پروژه ای که بین کیفیت زمان و هزینه تعادل برقرار کند  
۰۲ پروژه ای که زود تمام شود  
۰۳ پروژه ای که با هزینه کمتر تمام شود  
۰۴ پروژه ای که طرح زیبا داشته باشد

۱۲- کدام گزینه مطابق با تعریف استاندارد PMBOK جزء چرخه حیات یک پروژه نیست ؟

- ۰۱ مهندسی ارزش  
۰۲ مرحله آغازین  
۰۳ مرحله پایانی  
۰۴ مرحله بهره برداری

۱۳- برای برنامه ریزی پروژه هایی که دارای فعالیتهای احتمالی هستند از کدام روش استفاده می گردد؟

- ۰۱ Gant Chart  
۰۲ CPM  
۰۳ GERT  
۰۴ PERT



سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی : ۵۰ تشریحی : ۳۰

تعداد سوالات : تستی : ۲۰ تشریحی : ۵

درس : مدیریت و تشکیلات کارگاه

رشته تحصیلی / گد درس : مهندسی معماری ۱۱۲۰۰۳۹

۱۴- کدام گزینه در مورد مهندسی ارزش صحیح می باشد؟

۱. مقدار ریالی پروژه
۲. روشی منسجم برای رسیدن به بالاترین ارزش به ازای هر واحد پولی است که هزینه شده است
۳. برآورد هزینه های هر قسمت
۴. کیفیت در فضای کار پروژه

۱۵- کدام گزینه جزء روش های برنامه ریزی اجرایی یک پروژه نمی باشد؟

۱. مسیر بحرانی
۲. PERT
۳. احتمالی
۴. GERT

۱۶- کدام گزینه در مورد روش ارزیابی و بازنگری پروژه ها صحیح می باشد؟

۱. عدم قطعیت در مدت انجام فعالیت ها وجود دارد
۲. زمان انجام پروژه ها قابل تخمین است
۳. فعالیت جاده سازی در فصل های بارندگی جزء این روش محسوب می شود
۴. گزینه ۱ و ۳

۱۷- کدام گزینه جزء روش های کاهش مدت زمان فعالیت نمی باشد؟

۱. افزایش منابع
۲. افزایش کیفیت
۳. افزایش ساعات کاری
۴. تغییر روش اجرا

۱۸- کدام گزینه جزء اصول مهندسی مجدد می باشد؟

۱. تاکید بر اصل بهبود مستمر فرآیند ها - رقابت پذیری
۲. آرمان محوری - تاکید بر فرآیند های دارای ارزش افزوده
۳. بازنگری در نحوه مصرف منابع و هزینه ها - تغییر ریشه ای فرآیند محوری
۴. همه موارد

۱۹- کدام گزینه در مورد مهندسی معکوس صحیح می باشد؟

۱. مشابه سازی
۲. کپی سازی
۳. نسخه برداری
۴. همه موارد

۲۰- کدام گزینه جزء گواهینامه های مدیریت پروژه می باشد؟

۱. PMP
۲. مدیریت فناوری
۳. مهندسی ارزش
۴. مهندسی معکوس



تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: ۵

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۳۰

سری سوال: ۱ یک

درس: مدیریت و تشکیلات کارگاه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی معماری ۱۱۲۰۰۳۹

### سوالات تشریحی

۱- مدیریت ریسک پروژه را توضیح دهید

۱.۱۷ نمره

۲- چهار مورد از وظایف معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری را نام ببرید.

۱.۱۷ نمره

۳- کنترل پروژه را تعریف نمایید.

۲.۳۳ نمره

۴- فرآیند مهندسی ارزش رابه ترتیب نام ببرید.

۱.۱۷ نمره

۵- ساختار شکست کار را توضیح دهید.

۱.۱۶ نمره