

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
 رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)
 1512001)

۱- هدف از مدیریت پروژه چیست؟

- ۰۱ کاهش هزینه
 ۰۲ برآورده کردن انتظارات
 ۰۳ کاهش منابع
 ۰۴ موفقیت پروژه IT

۲- از دلایل اصلی موفقیت پروژههای IT چیست؟

- ۰۱ وجود ذینفعان
 ۰۲ وجود حامی مالی
 ۰۳ دخیل بودن کاربر
 ۰۴ دستیابی به منابع

۳- عواملی که باید همواره در توازن باشند تا پروژه به هدف خود دست یابد، کدامند؟

- ۰۱ هدف، زمانبندی، حیطه کاری
 ۰۲ حیطه کاری، زمانبندی، بودجه
 ۰۳ حیطه کاری، زمانبندی، هدف
 ۰۴ هدف، حیطه کاری، زمانبندی

۴- حیات محصول در فناوری اطلاعات با چه عنوانی شناخته می شود که فازها یا مراحل ترتیبی سیستم اطلاعاتی در طول حیات خود را نشان می دهد؟

- ۰۱ BP
 ۰۲ PE
 ۰۳ PMI
 ۰۴ SDLC

۵- رویکردی ساختاریافته که پروژههای IT از آن استفاده می کنند چیست؟

- ۰۱ PLC
 ۰۲ EP
 ۰۳ RAD
 ۰۴ XPM

۶- کدام یک از گزینه های زیر مهمترین منبع در هر پروژه است؟

- ۰۱ مدیریت منابع انسانی پروژه
 ۰۲ مدیریت ارتباطات پروژه
 ۰۳ مدیریت هزینه پروژه
 ۰۴ مدیریت تدارکات پروژه

۷- موفقیت یا عدم موفقیت پروژه به کدام یک از عوامل زیر بستگی دارد؟

- ۰۱ اهداف پروژه
 ۰۲ منابع پروژه
 ۰۳ مدیریت پروژه
 ۰۴ میزان ارزشی که پروژه ارائه می دهد.

۸- کدام یک از روشهای زیر در صورتی مفید واقع می شود که تعداد معینی از معاملات از سرمایه گذاری اصلی پیروی کنند؟

- ۰۱ گردش نقدینگی سرمایه
 ۰۲ سربه سر
 ۰۳ ارزش خالص فعلی
 ۰۴ بازده سرمایه گذاری

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰ سری سوال: ۱ یک

درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)
۱۵۱۲۰۰۱(

۹- معیار موفقیت پروژه و ارزش سازمان چیست؟

Scorecard .۱ IRR .۲ MOV .۳ EVA .۴

۱۰- کدام یک از موارد زیر از مزایای پروژههای تعهد شده به وسیله سازمانهایی با ساختارهای وظیفهای نمی باشد؟

۱. انعطاف پذیری بیشتر
۲. ارتباطات بهتر
۳. تکرار کمتر
۴. در عرض و عمق دانش و تجربه

۱۱- سازمانی که بسیاری از فرصتها و چالشهای مرتبط با سازمانهای وظیفه ای و پروژه ای را به وجود می آورد کدام گزینه است؟

۱. سازمان ماتریسی
۲. سازمان غیررسمی
۳. سازمان اصلی
۴. سازمان رسمی

۱۲- تعریف مقابل به کدام یک از فرآیندهای مدیریت محدود پروژه است؟

« تأیید و پذیرش رسمی که محدوده پروژه دقیق و کامل است و MOV از پروژه پشتیبانی می کند.»

۱. برنامه ریزی محدوده
۲. تعیین محدوده
۳. ایجاد ساختار شکست کار
۴. بازبینی محدوده

۱۳- هدف کدام گزینه زیر تعیین تمام موارد تحویل دادنی مبتنی بر پروژه است؟

DDT .۱ WBS .۲ DSC .۳ OA .۴

۱۴- کدام تخمین زیر در دنیای واقعی بیشتر انجام می شود و پروژه به بخشهای کوچکتر تقسیم و تخمین انجام می شود؟

۱. تخمین بالا به پایین
۲. تخمین پایین به بالا
۳. تخمین حدسی
۴. تخمین پروژه

۱۵- قراردادی که پرداختی برای پاسخگویی به هزینه های واقعی فروشنده صورت می گیرد کدام است؟

۱. قراردادهای قیمت ثابت
۲. قراردادهای زمان و مواد خام
۳. قراردادهای هزینه- پرداخت
۴. قراردادهای پرداخت یکباره

۱۶- با پیروی از کدام رویکرد زیر سیستم به طور فزایندهای در ماژولهای مختلف سازمان مورد استفاده قرار می گیرد؟

۱. مرحله ای
۲. نرمال
۳. Cutover مستقیم
۴. موازی

۱۷- کدام تغییر زیر در محدوده پروژه در صورتی که گسترش محدوده با رشد ویژگیپذیری ایجاد میشود

۱. گسترش محدوده
۲. Scope grope
۳. MOV
۴. Scope lap

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات
 رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر (چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)
 ۱۵۱۲۰۰۱(

۱۸- براساس PMBOK مدیریت هزینه پروژه شامل کدام مورد از موارد ذیل است؟

- ۰۱ تخمین هزینه ۰۲ کیفیت هزینه ۰۳ منبع هزینه ۰۴ میزان هزینه

۱۹- کدام یک از موارد ذیل در مورد نمودار گانت صحیح است؟

- ۰۱ ترتیب عمومی فعالیت ها و یا کارها را نشان نمی دهد.
 ۰۲ روابط صریح میان کارها و یا فعالیت ها را نشان نمی دهند.
 ۰۳ برای پیشگیری و نظارت بر پیشرفت پروژه ضعیف هستند.
 ۰۴ برای برنامه ریزی پروژه های و زمانبندی آنها مفید نیستند.

۲۰- واریانس هزینه منفی (CV) به عنوان معیار عملکرد پروژه به چه معنی است؟

- ۰۱ هزینه پروژه کمتر از بودجه است.
 ۰۲ هزینه پروژه متناسب با زمانبندی نیست.
 ۰۳ هزینه پروژه بیشتر از حد بودجه است.
 ۰۴ هزینه پروژه متناسب با زمانبندی است.

۲۱- کدام گزینه صحیح است؟

- ۰۱ رویکرد Cutover مستقیم نسبت به مرحله ای زمان بیشتر و ریسک کمتری در بر دارد.
 ۰۲ رویکرد مرحله ای نسبت به موازی زمان بیشتر و ریسک کمتری در بر دارد.
 ۰۳ رویکرد موازی نسبت به مرحله ای زمان بیشتر و ریسک کمتری در بر دارد.
 ۰۴ رویکرد مرحله ای نسبت به Cutover مستقیم زمان بیشتر و ریسک کمتری در بر دارد.

۲۲- کدام رابطه در مورد SV یا واریانس زمان بندی صحیح است؟

$$SV = EV - AC \quad ۰۱$$

$$SV = \frac{EV}{AC} \quad ۰۲$$

$$SV = EV - PV \quad ۰۴$$

$$SV = \frac{EV}{PV} \quad ۰۳$$

۲۳- پیاده سازی پروژه بر کدام یک از موارد زیر تمرکز دارد؟

- ۰۱ بر نصب و تحویل موارد عمده ای از پروژه که قابل تحویل در سازمان هستند.
 ۰۲ سازماندهی پروژه
 ۰۳ بستن حسابهای مرتبط با پروژه
 ۰۴ ترخیص منابع پروژه



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۰

درس: مدیریت پروژه های نرم افزاری، مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

رشته تحصیلی/کد درس: علوم کامپیوتر(چندبخشی)، علوم کامپیوتر ۱۱۹۰۰۸ - مهندسی فناوری اطلاعات، مهندسی فناوری اطلاعات (چندبخشی)

۱۵۱۲۰۰۱(

۲۴- کدام رویکرد در مورد درون سپاری و برون سپاری پروژه می تواند بهترین رویکرد باشد؟

۰۱ درون سپاری کامل ۰۲ برون سپاری کامل ۰۳ برون سپاری انتخابی ۰۴ برون سپاری مدتی

۲۵- کدام یک از موارد زیر از فرایندهای بحرانی پروژه هستند؟

۰۱ برنامه ریزی و تخمین پروژه ۰۲ تخمین موجودی سازمان
۰۳ زمان بندی ۰۴ مدیریت پروژه