

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۵

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۴۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت فناوری

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۱۲۲۰۳۲

۱- با توجه به تغییر سریع در تکنولوژی در قرن بیست و یکم انتظار می‌رود:

۱. پیچیدگی تکنولوژیک کاهش یابد
۲. میزان خریداری و ادغام شرکت‌های فعال عرصه‌های تکنولوژی ارتباطات و تکنولوژی اطلاعات کاهش یابد
۳. چرخه‌های حیات تکنولوژی کوتاه تر از چرخه‌های حیات تجارت و کسب و کار خواهد شد
۴. تمرکز تکنولوژی باعث تقویت سطح عملکرد تکنولوژی نخواهد شد

۲- همزمان با رسیدن تکنولوژی به مرحله بلوغ کدام یک از موارد زیر در رابطه با تغییر قوانین رقابت صحیح است؟

۱. رقابت مبتنی بر نوآوری بر رقابت مبتنی بر پایه قیمت و کیفیت تبدیل می‌شود
۲. سازمانهای بزرگ بهتر میتوانند پایداری موفقیت‌های خود را حفظ کنند
۳. تخصصی شدن و کارایی تولید در شرکتها مورد توجه قرار نمی‌گیرد
۴. نوآوریها در فرآیند به عنوان وسیله‌ای موثر در کسب مزیت رقابتی اهمیت خود را از دست می‌دهد

۳- مرحله آخر (هشتم) فرآیند نوآوری تکنولوژی چیست

۱. تقویت
۲. گسترش
۳. اجرا
۴. توسعه

۴- کدامیک از موارد زیر در مورد شرکت کامپیوتری اسبورن صحیح است؟

۱. شرکت تکنولوژی موجود را در زمان نامناسب توزیع کرد
۲. یکی از دلایل شکست اسبورن ارائه محصول جدید بود
۳. دلیل موفقیت شگفت آور شرکت اسبورن صفحه نمایش کوچک آن بود
۴. بخش تحقیق و توسعه با توجه به عدم توانایی در طراحی مدل جدید باعث شکست اسبورن شد

۵- به شدت به تکنولوژی وابسته است؟

۱. بهره‌وری
۲. کارایی
۳. اثربخشی
۴. رقابت

۶- طبق تعریف رهبران در مقابل پیروان، تکنولوژی زیراکس در کدام دسته از شرکت‌های زیر قرار می‌گیرد؟

۱. نوآوران برنده
۲. تقلیدگران برنده
۳. نوآوران بازنده
۴. تقلیدگران بازنده

۷- وقتی تکنولوژی‌ها به مرحله بلوغ می‌رسند آنها را چه می‌نامند؟

۱. ساده
۲. پایه
۳. کلیدی
۴. رشد

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۵

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۴۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت فناوری

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۱۲۲۰۳۲

۸- تجزیه و تحلیلی است که به منظور شناسایی نقاط قوت و ضعف دارایی‌های تکنولوژی یک سازمان انجام می شود؟

۱. برنامه‌ریزی تکنولوژی
۲. ممیزی تکنولوژی
۳. پیش‌بینی تکنولوژی
۴. تجزیه و تحلیل روند تکنولوژی

۹- این روش دستیابی به تکنولوژی، برای انواع بیرونی تکنولوژی مناسب میباشد؟

۱. خرید تکنولوژی
۲. کسب بهره برداری از تکنولوژی
۳. تحقیق و توسعه داخلی
۴. مشارکت در فعالیتهای مشترک

۱۰- کشورهای صنعتی امروز از چه مزیتی برای حفظ برتری رقابتی خود در این بازار پر رقابت کمک میگیرند؟

۱. سرمایه ملی زیاد
۲. بهره‌برداری از دانش برای خلق تکنولوژی پیشرفته
۳. استاندارد بالای زندگی
۴. استفاده از الگوی تجاری مناسب

۱۱- کدام نیازهای تحقیق و توسعه، با هدف ماندن در کورس رقابتی با رقبا انجام می شود؟

۱. نیازهای هنجاری
۲. نیازهای تطبیقی
۳. نیازهای پیشبینی
۴. نیازهای محوری

۱۲- این ماتریس قدرت نسبی شرکت در هر تکنولوژی را نشان میدهد؟

۱. ماتریس محصول - تکنولوژی
۲. ماتریس  $M * N$
۳. ماتریس پرتفوی شرکت
۴. ماتریس ارزیابی ادغام

۱۳- فرآیند طراحی استراتژی فرآیندی است ..... درحالی که فرآیند برنامه‌ریزی فرآیندی است .....؟

۱. سیستماتیک و منظم - خلاق و پویا
۲. سیستماتیک و منظم - استاتیک و تکراری
۳. خلاق و پویا - سیستماتیک و منظم
۴. استاتیک و تکراری - خلاق و پویا

۱۴- از نقاط قوت این روش پیش‌بینی تکنولوژی، این است که تصاویری روشن اما پیچیده درباره آینده محتمل ارائه می کند و در این راه از انواع اطلاعات کمی و کیفی تولید شده توسط دیگر تکنیکهای پیش‌بینی استفاده می کنند

۱. مدل سازی
۲. سناریوها
۳. تجزیه و تحلی روند
۴. نظر کارشناسی

۱۵- با توجه به معادله زنجیره نوآوری مارتین در رابطه با معرفی موفق نوآوری به بازار میتوان گفت :

۱. باید شرایطی که منجر به نوآوری بنیادین میشود در سازمان وجود داشته باشند
۲. مدیریت با اداره موثر عملیات نمیتواند موجب موفقیت تجاری نوآوری شود
۳. یک ساختار رسمی مدیریتی معمولاً نوآوری بنیادین را ترجیح میدهد
۴. در این معادله بر توجه به پذیرش ریسک عرضه محصول به بازار تاکید نشده است

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۵

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۴۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت فناوری

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۱۲۲۰۳۲

۱۶- کدامیک از جملات زیر درباره مدیران حرفه‌ای و کارآفرین صحیح‌تر است؟

۱. مدیر کارآفرین کارها را میدهد انجام بدهند
۲. مدیر حرفه‌ای واقع بین است و ریسک‌های ملایم و خوب بررسی شده را بر می‌دارد
۳. مدیر حرفه‌ای از تجربه، توانایی و شایستگی‌های بسیاری برخوردار است
۴. مدیر کارآفرین بیشتر به ارضای نیازهای خلاقانه خود فکر میکند تا به شرکت

۱۷- با توجه به عوامل موثر بر نوآوری تکنولوژی کدامیک از موارد زیر صحیح است؟

۱. تغییر تکنولوژی به اکتشاف علمی وابستگی چندانی ندارد ولی به کارآفرینی کاملاً وابسته است
۲. میزان نوآوری در تکنولوژی‌های پیشرفته بالاست
۳. پیشرفت هر تکنولوژی مستقل از تکنولوژی‌های دیگر دنبال میشود
۴. تکنولوژی ای که به سرعت در بازار گسترش مییابد می‌تواند ورود تکنولوژی‌های دیگر به بازار را به تاخیر بیندازد یا مانع آن شود

۱۸- این جزء از مدیریت استراتژیک شامل برنامه‌ریزی منظم و تاکتیکها می‌شود؟

۱. برنامه‌ریزی استراتژیک
۲. ارزیابی استراتژیک
۳. اجرای استراتژیک
۴. استراتژیک کردن

۱۹- عنصر اساسی در موفقیت یک سازمان جهت ایجاد خلق ثروت چیست؟

۱. جهت‌گیری استراتژی
۲. بهره‌وری
۳. بازاریابی
۴. تکنولوژی

۲۰- در ماتریس ارزیابی محصول هنگامی که محصولی در ربع سوم قرار میگیرد (موقعیت رقابتی خوب - محصول جدید) چه باید کرد؟

۱. باید یک تخصص بازاریابی ایجاد کرد
۲. باید از ترام بیرون رفت و خود اقدام نمود
۳. باید با یکی از بخشهای موجود مطابقت داده شود
۴. باید تا جایی که امکان دارد از آن حمایت کرد

۲۱- از دلایل پیشرفت کشورهای در حال توسعه و تازه صنعتی شده موسوم به بیرها در اواسط دهه ۸۰ کدامیک از موارد زیر است؟

۱. استفاده از سرمایه‌گذاری خارجی و انتقال تکنولوژی‌های تولید و بالغ
۲. شرکت در بازارهای جهان و درک رقابت
۳. تلاش برای کسب درآمد بیشتر و افزایش استاندارد زندگی
۴. همکاری با کشورهای توسعه یافته و پرهیز از منازعات سیاسی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۵

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۴۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت فناوری

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۱۲۲۰۳۲

۲۲- قدرت رقابت پایدار به سه سیستم مرتبط و وابسته است آن سه سیستم کدامند؟

۱. سیاسی - اقتصادی - اجتماعی
۲. مالی - تکنولوژی - تجاری
۳. سیاسی - آموزشی - رقابتی
۴. تکنولوژی - آموزشی - رقابتی

۲۳- انتقال تکنولوژی چیست؟

۱. فرآیندی است که با آموزش و تثبیت تکنولوژی پایان میابد
۲. فرآیند کسب دانش از طریق افراد و کارکنان
۳. انتقال موثر و کارای تکنولوژی بدون نیاز به یک طرح استراتژی
۴. فرآیندی است مستمر همراه با فعالیتهای پیگیری

۲۴- کدام یک از موارد زیر در مورد انتقال تکنولوژی صحیح تر است؟

۱. تیمهای انتقال تکنولوژی در صورتی که بزرگتر باشند بهتر عمل میکنند.
۲. یک فرآیند انتقال تکنولوژی در مقایسه با نتایج حاصله، به صرف هزینه، تلاش و زمان کمتری نیاز دارد
۳. انتقال تکنولوژی فقط در سطح بین المللی، ملی و میان شرکتی مطرح است
۴. انتقال تکنولوژی نمیتواند پایه اولیه برای توسعه صنعتی را فراهم آورد

۲۵- سازو کاری است که به موجب آن تکنولوژی جدید رشد و توسعه اقتصادی را موجب می گردد:

۱. بهره وری
۲. مدیریت تکنولوژی
۳. چرخه موج باند
۴. کارآفرینی

۲۶- وقتی از تکنولوژی برای افزایش ارزش به منابع استفاده میشود و همچنین از آن برای تهیه کالاها و خدمات رقابتی بهره گرفته میشود:

۱. ثروت خلق میشود
۲. تکنولوژی تولید رشد میکند
۳. تکنولوژی با چالش مواجه میشود
۴. چرخه موج بلند شکل میگیرد

۲۷- نوآوریهای موفق از نظر مشتریان آن نوآوریهایی هستند که:

۱. همراه با کیفیت عالی ارائه گردند
۲. به صورت تدریجی رشد میکنند
۳. برای سازمان تازه و نو باشند
۴. موجب افزایش ارزش میشوند

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۵

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۵ تشریحی: ۴۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت فناوری

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۱۲۲۰۳۲

۲۸- کدام یک از موارد زیر در مورد تکنولوژی صحیح تر است؟

۱. تکنولوژی فقط در تولید کالاها و خدمات نقش ایفا میکند
۲. تکنولوژی، احتمالات را به واقعیت تبدیل میکند
۳. تکنولوژی به کارکنان یک شرکت وابستگی خاصی ندارد
۴. تکنولوژی در کل یک سخت افزار است مانند ماشین، کامپیوتر و یا دستگاه‌های الکترونیک پیشرفته

۲۹- کدامیک از جملات زیر در رابطه با مدیریت تکنولوژی صحیح تر است؟

۱. مدیریت تکنولوژی عنصر اساسی در خلق ثروت است
۲. واژه تکنولوژی شامل پذیرش مسئولیت خلق، خریداری و نشر و توسعه تکنولوژی است برای کمک به تلاشهای انسانی
۳. مدیریت تکنولوژی دارای ابعاد جهانی، ملی، سازمانی و فردی است
۴. مدیریت تکنولوژی حوزه تخصصی میان رشته ای است که دانش و علوم، مهندسی و هنر مدیریت را یکپارچه می کند

۳۰- این طبقه از تکنولوژی با نوآوری تکنولوژی رقابت میکند؟

۱. تکنولوژی جدید
۲. تکنولوژی پیشرفته
۳. تکنولوژی نوظهور
۴. تکنولوژی بسیط

### سوالات تشریحی

- ۱- طراحی یک استراتژی ملی رقابتی به چه چیزهایی بستگی دارد؟ با شکل نشان دهید. ۱.۴۰ نمره
- ۲- ویژگی‌های محیط های تجاری قرن بیست و یکم کدامند؟ (ذکر ۴ مورد) ۱.۴۰ نمره
- ۳- تکنولوژی چند نسلی را همراه با رسم شکل نشان دهید؟ ۱.۴۰ نمره
- ۴- طبقه بندی تکنولوژی ها طبق اهمیت نسبی آنها در یک محصول را با رسم شکل نشان دهید؟ ۱.۴۰ نمره
- ۵- مراحل طراحی و توسعه تکنولوژی کدامند؟ نام ببرید ۱.۴۰ نمره