

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت و تشکیلات کارگاه، مدیریت و تشکیلات کارگاه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی معماری ۱۱۲۰۰۳۹ - مهندسی معماری ۱۸۱۴۰۵۰

۱- کدام مورد جزو ویژگی های پروژه از نظر موسسه مدیریت پروژه ایالات متحده می باشد؟

۱. تلاش موقتی ۲. یکپارچگی ۳. مدیریت زمان ۴. ریسک

۲- کدام مورد زیر در تامین اهداف سازمان ها نقش موثر دارد؟

۱. ساختار سازمانی ۲. منابع سازمانی ۳. ارزش های سازمانی ۴. فرصت های پیرامونی

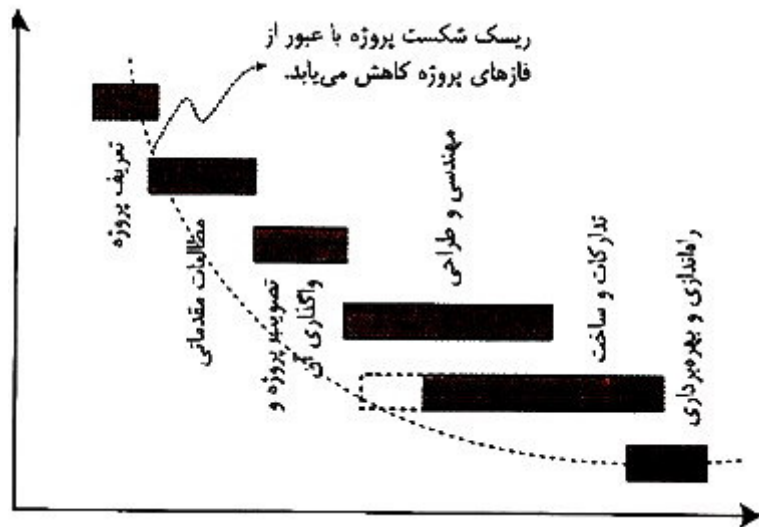
۳- در کدام مدل مشخصه اصلی مدل دستیابی به رضایت ذینفعان می باشد؟

۱. مدل فریمن ۲. مدل فیلیپس ۳. مدل رقابتی پورتر ۴. مدل پور تفولیو

۴- در کدام مدل، توان شرکت با توان شرکت های رقیب مقایسه می گردد؟

۱. مدل رقابتی پورتر ۲. آنالیز SWOT ۳. مدل PIP ۴. مدل SPACE

۵- شکل زیر چه رابطه ای را نشان می دهد؟



۱. مراحل شکست یک پروژه و رابطه آن با مدت زمان انجام پروژه

۲. مراحل شکست یک پروژه و رابطه آن با مدت زمان مورد نیاز پروژه

۳. مراحل تکمیل پروژه و رابطه آن با ریسک عدم موفقیت پروژه

۴. مراحل تکمیل پروژه و رابطه آن با ریسک موفقیت پروژه

۶- کدام یک جزو سطوح برنامه ریزی کلان کشور نمی باشد؟

۱. برنامه ریزی استراتژیک کشور ۲. برنامه ریزی توسعه
۳. برنامه ریزی اجرایی ۴. برنامه ریزی کلان شهرها

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و تشکیلات کارگاه، مدیریت و تشکیلات کارگاه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی معماری ۱۱۲۰۰۳۹ - مهندسی معماری ۱۸۱۴۰۵۰

۷- کدام مدل زیر مشخصه اصلی آن دسته بندی اهداف می باشد؟

۱. مدل فریمن ۲. مدل فیلیپس ۳. مدل رقابتی پورتر ۴. مدل پورتفولیو

۸- سندی که به صورت رسمی موجودیت یک پروژه را تعریف می کند، چه نامیده می شود؟

۱. منشور پروژه ۲. پیمان پروژه ۳. قرارداد پروژه ۴. مشخصات فنی پروژه

۹- مرحله سوم از برنامه ریزی و کنترل پروژه کدام گزینه زیر می باشد؟

۱. تعریف اهداف پروژه ۲. تهیه طرح و نقشه پروژه
۳. هدایت و پیگیری پروژه ۴. مشخصات فنی پروژه

۱۰- در روش ساختار شکن کار (WBS)، کدام سطح می تواند مبنای مدیریت مدیران پروژه قرار گیرد؟

۱. همه سطوح ۲. سطح اول ۳. سطح آخر یا پایه ۴. سطح سوم

۱۱- در روش برنامه ریزی گانت، میله های افقی بیانگر چیست؟

۱. نام فعالیت های پروژه ۲. پیشرفت پروژه
۳. طول زمان فعالیت ها ۴. تاریخ شروع و پایان پروژه

۱۲- در کدام روش برنامه ریزی شبکه، مدت انجام فعالیت ها به صورت یک مقدار عددی تخمین زده می شود و فرض می شود

که تغییرات این بازه بسیار ناچیز و قابل چشم پوشی است؟

۱. نمودار گانت ۲. روش ارزیابی و بازنگری
۳. روش گرافیکی ارزیابی ۴. روش مسیر بحرانی

۱۳- کدام گزینه جزو روش های تخمین مدت زمان انجام پروژه نمی باشد؟

۱. تخمین چهار گانه ۲. نظر کارشناسی ۳. سوابق اطلاعاتی ۴. حجم کاری فعالیت ها

۱۴- در کدام مرحله از چرخه حیات پروژه های عمرانی بیش از ۹۰٪ اعتبارات پروژه هزینه می شود؟

۱. مهندسی و طراحی ۲. تصویب پروژه
۳. تدارکات و ساخت ۴. تعریف پروژه و طرح ایده

۱۵- موارد زیر جزو وظایف مدیریت کدام بخش می باشد؟

"برنامه خریدها، برنامه قراردادها، استعلام از فروشندگان، انتخاب تامین کنندگان، اداره و خاتمه قراردادها"

۱. مدیریت ارتباطات پروژه ۲. مدیریت هزینه پروژه
۳. مدیریت یکپارچگی پروژه ۴. مدیریت تدارکات پروژه

تعداد سوالات: تستی: ۲۰ تشریحی: ۰

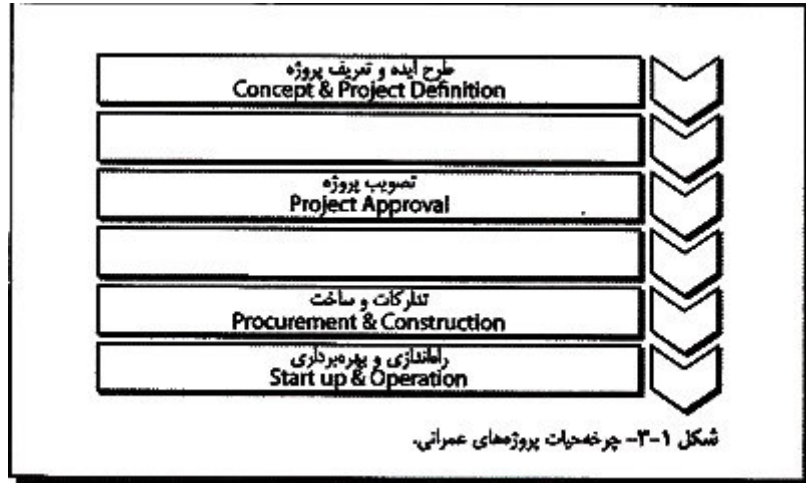
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و تشکیلات کارگاه، مدیریت و تشکیلات کارگاه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی معماری ۱۱۲۰۰۳۹ - مهندسی معماری ۱۸۱۴۰۵۰

۱۶- در شکل زیر جاهای خالی به ترتیب کدام موارد می باشند؟



۱. مطالعات مقدماتی، آماده سازی کارگاه
۲. مطالعات مقدماتی، مهندسی و طراحی
۳. مهندسی و طراحی، مطالعات مقدماتی
۴. مهندسی و طراحی، آماده سازی کارگاه

۱۷- کدام گزینه از ویژگی های برنامه ریزی استراتژیک می باشد؟

۱. برنامه ریزی بلند مدت، سازمان به عنوان واحد جزئی، دوره ۳ تا ۵ ساله
۲. برنامه ریزی کوتاه مدت، سازمان به عنوان واحد جزئی، دوره ۷ تا ۱۰ ساله
۳. برنامه ریزی کوتاه مدت، سازمان به عنوان واحد کلی، دوره ۷ تا ۱۰ ساله
۴. برنامه ریزی بلند مدت، سازمان به عنوان واحد کلی، دوره ۳ تا ۵ ساله

۱۸- عامل شروع پروژه ها در بخش خصوصی و دولتی کدام گزینه می باشد؟

۱. استقلال ملی
۲. مسائل سیاسی
۳. پاسخگویی به نیاز
۴. توسعه کشور

۱۹- دلایل عمده شکست یک پروژه کدام یک از گزینه های زیر است؟

۱. عدم تعادل بین زمان، کیفیت و نیروی انسانی
۲. عدم تعادل بین هزینه، زمان و کیفیت
۳. عدم تعادل بین هزینه، کیفیت و نیروی انسانی
۴. عدم تعادل بین هزینه، زمان و نیروی انسانی

۲۰- در کدام پروژه از مهندسی ارزش استفاده می شود؟ (م)

۱. پروژه هایی که دارای هزینه بالا باشند.
۲. پروژه هایی که دارای عملکرد پایین باشند.
۳. پروژه هایی که دارای هزینه بالا و ارزش پایین باشند.
۴. پروژه هایی که دارای هزینه پایین و عملکرد بالا باشند.

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و تشکیلات کارگاه، مدیریت و تشکیلات کارگاه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی معماری ۱۱۲۰۰۳۹ - مهندسی معماری ۱۸۱۴۰۵۰

۲۱- در مهندسی مجدد تغییرات در سازمان ها چگونه تغییراتی می باشد؟

۱. غیراساسی و موقت ۲. اساسی و موقت ۳. اساسی و زیربنایی ۴. غیراساسی و زیربنایی

۲۲- در پروژه هایی که دارای عدم قطعیت می باشند و نمی توان زمان خاصی را برای انجام فعالیت های آنها پیشنهاد کرد ، از کدام روش برای مدیریت آن استفاده می گردد؟

۱. نمودار گانت ۲. روش ارزیابی (PERT) ۳. روش گرافیکی ارزیابی ۴. روش مسیر بحرانی

۲۳- کدام عبارت زیر درباره برآورد مدت زمان فعالیت ها صحیح می باشد؟

۱. در تخمین مدت زمان فعالیت ها ایام تقویمی مورد نظر می باشد .
۲. در برآورد مدت زمان فعالیت ها اتفاقاتی از قبیل سیل نیز لحاظ خواهد شد.
۳. در پروژه نیازی به واحد زمانی یکسان و استاندارد نمی باشد .
۴. مدت زمان فعالیت به روش اجرا و منابع در اختیار بستگی دارد.

۲۴- کدام عبارت درباره قواعد ترسیم شبکه برداری صحیح می باشد؟

۱. بین دو گره می تواند ، دو یا سه فعالیت وجود داشته باشد.
۲. شبکه می تواند دارای دو یا چند گره آغازین باشد.
۳. در ترسیم شبکه حلقه یا LOOP نداریم .
۴. شماره گره ها بر اساس تعداد فعالیت ها می تواند تکرار شود.

۲۵- کدام مورد زیر جزو وظایف معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری نمی باشد؟

۱. پیشنهاد وضع قوانین ، تجدید نظر در قوانین و مقررات، مواد و تبصره ها
۲. نظارت بر فعالیت ها و عملکردهای اجرایی دستگاه های خصوصی
۳. مطالعه و بررسی و نظارت بر امور مدیریت و منابع انسانی دستگاه های اجرایی
۴. اجرای نظام فنی-اجرایی استان و چارچوب نظام فنی-اجرایی کشور

۲۶- کدام یک از حوزه های زیر را چهار حوزه "سطوح دانش تسهیل کننده" می گویند؟

۱. مدیریت منابع انسانی، ارتباطات، ریسک و تدارکات ۲. مدیریت زمان، محدوده، هزینه و کیفیت
۳. مدیریت ایمنی، محیط زیست، مالی و مطالبات ۴. مدیریت یکپارچگی، ریسک، محدوده و هزینه

۲۷- از نظر نظریه پردازان علت مشکلات عظیم در سازمان ها ، عدم توجه به کدام عامل می باشد؟

۱. عامل هزینه ۲. عامل زمان ۳. عامل انسانی ۴. عامل فرصتها

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و تشکیلات کارگاه، مدیریت و تشکیلات کارگاه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی معماری ۱۱۲۰۰۳۹ - مهندسی معماری ۱۸۱۴۰۵۰

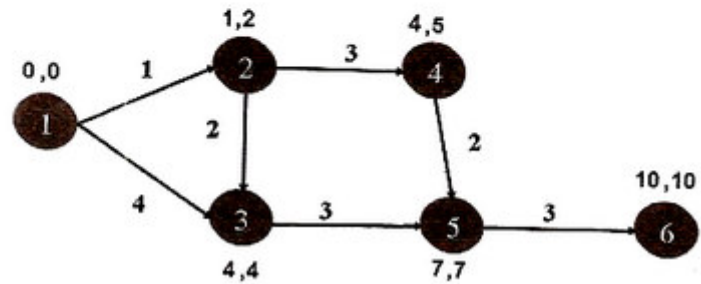
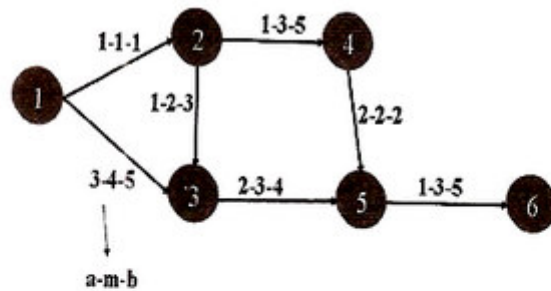
۲۸- در یک سازمان مجازی محیط کار چگونه محیطی می باشد؟

۱. انعطاف ناپذیر، پویا و خشک
۲. انعطاف پذیر، پویا و روان
۳. انعطاف ناپذیر، ایستا و روان
۴. انعطاف پذیر، ایستا و خشک

۲۹- کدام گزینه جزو ویژگی های فرایند طراحی مجدد می باشد؟

۱. تغییر ناگهانی و ریشه ای
۲. درصد ریسک بالا
۳. کار به صورت بنیادی
۴. تسهیل فرایند فعلی

۳۰- در شکل زیر مسیر بحرانی کدام می باشد؟



فعالیت	۲-۱	۳-۱	۳-۲	۴-۲	۵-۳	۵-۴	۶-۵
میانگین مدت زمان	۱	۴	۲	۳	۳	۲	۳
واریانس مدت زمان	۰	$\frac{1}{9}$	$\frac{1}{9}$	$\frac{4}{9}$	$\frac{1}{9}$	۰	$\frac{4}{9}$

۰۴ ۱-۳و۵-۳و۶-۵

۰۳ ۱-۳و۲-۴و۳-۴و۲-۴

۰۲ ۱-۲و۴-۲و۵-۴و۶-۵

۰۱ ۱-۲و۳-۲و۵-۳و۶-۵