



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱- در مورد چرخه عمر پروژه کدامیک از خصوصیات زیر نادرست است؟

۱. هزینه ها در ابتدا پایین بوده، بعد از فاز آغازین با سرعت افزایش یافته و در انتهای دوره کاهش مییابند.
۲. ریسک پذیری و عدم قطعیت در ابتدای پروژه در بالاترین حد خود قرار دارند
۳. قابلیت ذینفعان جهت تاثیرگذاری بر روی مشخصات نهایی خروجی پروژه در آغاز پروژه در پایین ترین حد خود قرار دارد.
۴. هزینه تغییرات، ایراد و اصلاحات بطور عمومی با پیشرفت پروژه افزایش مییابند

۲- مجموعه مستنداتی که نیازمندی ها را جهت برآوردن اهداف پروژه تعیین می کنند کدام مورد است؟

۱. محصول پروژه
۲. برنامه پروژه
۳. ارزیابی پیشرفت
۴. هیچکدام

۳- در مرحله تخصیص چرخه عمر پروژه، مفاهیم، چه چیزی، چه راهی، چه امکاناتی و چه زمانی، به ترتیب نماینده کدامیک از موارد زیر میباشند؟

۱. منابع، فعالیتها، طرح، زمانبندی
۲. طرح، فعالیتها، منابع، زمانبندی
۳. زمانبندی، طرح، فعالیتها، منابع
۴. فعالیتها، طرح، منابع، زمانبندی

۴- کدامیک از خصوصیات چرخه عمر پروژه بعد از فاز آغازین با سرعت زیاد افزایش یافته و در انتهای دوره کاهش می یابد؟

۱. قابلیت ذینفعان
۲. تغییرات
۳. هزینه ها
۴. ریسک پذیری

۵- در مرحله پشتیبانی، پیشامدهای غیر منتظره، منابع ... محسوب نمیشوند.

۱. عدم قطعیت
۲. سنجش پشتیبانی
۳. توسعه معیارهای پشتیبانی
۴. توسعه ادراک پشتیبانی

۶- بکارگیری چرخه عمر چه فوایدی دارد؟

۱. کمک به ساختار پذیری مدیریت پروژه
۲. کمک به حرکت رو به جلو پروژه
۳. کمک به ارتباطات.
۴. هر سه مورد.

۷- فازهای چرخه عمر پروژه عبارتند از:

۱. آغازین- برنامه ریزی- تخصیص- خاتمه.
۲. آغازین- برنامه ریزی- تخصیص- خاتمه.
۳. آغازین- طراحی- برنامه ریزی- اجرا.
۴. آغازین- برنامه ریزی- تخصیص- خاتمه.



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۸- در فرآیندهای مدیریت پروژه، ارتباط بین فرآیندهای اجرائی و کنترلی و برنامه ریزی به ترتیب چگونه است؟

۱. یک طرفه، دو طرفه ۲. یکطرفه، یکطرفه ۳. دوطرفه، یکطرفه ۴. دوطرفه، دوطرفه

۹-.....فعالیت مهمی است که اخذ تصمیم پیرامون سازمان پروژه، شناسایی شرکت کنندگان مناسب و تصمیم وظایف بین آنان را شامل می شود.

۱. طراحی ۲. درک کردن ۳. تخصیص ۴. اجرا

۱۰- ریسکهای فنی در برگیرنده کدامیک از خطاها نمیباشند؟

۱. نرم افزاری ۲. سخت افزاری ۳. کسریهای ملزومات و موارد مشابه ۴. انسانی

۱۱- میزان ریسک های بوجود آمده درونی با اثربخشی پروژه به عنوان سازمان پروژه (بلوغ آن) چه رابطه ای دارد؟

۱. هیچ رابطه ای ندارد ۲. رابطه معکوس دارد ۳. رابطه مستقیم و تنگاتنگ دارد ۴. رابطه منفی دارد

۱۲- گردآوری، جمع بندی، ثبت و ارائه گزارش اطلاعات موجود در عملکرد پروژه چه فعالیتی نامیده می شود؟

۱. برنامه ریزی ۲. سازماندهی ۳. پایش ۴. تخصیص

۱۳- کدام هدف از اهداف مدیریت ریسک محسوب نمی شود؟

۱. افزایش احتمال موفقیت ۲. کاهش جنبه های مثبت و منفی ریسک ۳. کاهش احتمال شکست ۴. کاهش عدم قطعیت در دستیابی به اهداف

۱۴- علت وقوع بیشتر ریسک های درونی کدامیک از موارد زیر می باشند؟

۱. تیم مدیریت پروژه و سیستم های مدیریت ۲. سازمان میزبان و قوانین و خط مشی ها ۳. سازمان پروژه و فرهنگ های سازمانی ۴. رفتارهای انسانی

۱۵- مجموعه کلی ریسک های پروژه کدامند؟

۱. درونی، برونی و ذاتی ۲. داخلی و خارجی ۳. فنی و برنامه ای ۴. هر سه مورد



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱۶- انتقال ریسک چه تأثیری بر شدت ریسک میگذارد؟

۱. بدون کاستن از شدت آن، آنرا به شخص دیگری واگذار می کند
۲. بر آن تأثیر منفی می گذارد
۳. آنرا کاهش می دهد
۴. آنرا افزایش می دهد

۱۷- چند تکنیک برای شناسایی حوزه های ریسک وجود دارند؟

۱. ۶ تکنیک
۲. ۵ تکنیک
۳. ۷ تکنیک
۴. ۴ تکنیک

۱۸- استاندارد ۴۳۶۰-AS/NZS «کاربرد انتخابی تکنیک های مناسب و مبانی اصولی مدیریت برای کاهش احتمال یک رخداد یا پیامدهای آن و یا هر دو» را بعنوان تعریف می کند.

۱. کاهش ریسک
۲. پذیرش ریسک
۳. انتقال ریسک
۴. هیچکدام

۱۹- برای ایجاد HHM در فرآیند مدیریت ریسک کدامیک از روشهای زیر وجود دارند؟

۱. تعیین پیشگویانه خطا
۲. خطر
۳. توفان ذهنی
۴. هر سه مورد

۲۰- بیانگر سناریویی است که در آن، شرایط نامطلوب نمی تواند به شرایط عملیاتی و اولیه بازگردد.

۱. مسیرها چندگانه برای شکست
۲. محیط عمل کننده
۳. تأثیرات زنجیره ای
۴. تغییر ناپذیری

۲۱- در فیلتر کردن چند خصیصه ای، کدام تعریف، اشاره به تعداد حالاتی دارد که بوسیله آنها، رویدادهای اولیه یک سناریو می توانند پیش از آنکه به سیستم آسیب برسانند کشف شوند؟

۱. تأثیرات زنجیره ای
۲. تغییر ناپذیری
۳. قابلیت کنترل
۴. قابلیت شناسایی

۲۲- وابستگی بین زیر سیستم های در یک سیستم می تواند گاه باشد.

۱. یک طرفه
۲. دو طرفه
۳. یک طرفه و دو طرفه
۴. وجود نداشته



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۲۳- فرآیند فیلترینگ برای تمامی سیستم های بطور یکسان مورد استفاده قرار و ممکن است با توجه به شرایط خاص هر سیستم..... باشد.

۱. نمی گیرد- نیاز به تغییر داشته
۲. نمی گیرد- نیاز به تغییر نداشته
۳. می گیرد- نیاز به تغییر داشته
۴. می گیرد- نیاز به تغییر نداشته

۲۴- کدام تکنیک در فاز شناسایی، بهترین تکنیک برای ریسک های فنی میباشد؟

۱. تکنیک سنجش برنامه
۲. تکنیک مصاحبه های کارشناسی
۳. تکنیک ارزیابی مستقل فنی
۴. تکنیک ردیابی عملکرد

۲۵- یک مسئله متداول در فرآیندهای ریسک پروژه، ضرورت تشخیص اهمیت نسبی..... مختلف ریسک ها می باشد.

۱. خروجیهای
۲. نتایج
۳. منشاء های
۴. هر سه مورد

۲۶- مزیت فرم جدولی فهرست ریسک..... و کمبود آن..... می باشد.

۱. راحتی و سادگی- ارائه اطلاعات محدود پیرامون اهمیت نسبی محرک های مشخص ریسک.
۲. راحتی و سادگی- عدم توصیف جزئیات کافی محرک های مشخص.
۳. راحتی و سادگی- عدم تأکید کامل وابستگی مهم بین ریسک ها.
۴. هر سه مورد.

۲۷- در مورد شناسایی ریسک کدام مورد درست نیست؟

۱. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی نیست که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد میشود.
۲. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی است که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد میشود.
۳. شناسایی ریسک یک رویکرد نظاممند و دقیق برای کشف ریسک های واقعی یک پروژه است.
۴. شناسایی ریسک گامی اساسی در فرآیند مدیریت ریسک محسوب میشود.



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۲۸- هدف از فاز ارزیابی درک بهتر اهمیت نسبی منابع مختلف ریسک و..... است.

۰۱. بررسی دقیق تر ریسک ها و پاسخ ها و تست فرضیات در تمامی گام های پیشین.

۰۲. بررسی دقیق تر بر همکنش های بین فعالیت های پروژه.

۰۳. الف و ب.

۰۴. هیچکدام

۲۹- کدام فاز باید با تلاش برای ساختار بندی اطلاعات بدست آمده از ریسک ها و پاسخ هایشان که از فاز پیشین حاصل شده اند آغاز شود؟

۰۱. فاز برنامه ریزی

۰۲. فاز شناسایی

۰۳. فاز ارزیابی

۰۴. فاز مدیریت

۳۰- در کدام یک از فازها، توجه مناسب باید بر گستره پاسخ های شدنی و ماهیت وابستگی های موجود بین ریسک ها و پاسخ ها باشد؟

۰۱. ارزیابی

۰۲. شناسایی

۰۳. برنامه ریزی فرآیند PRAM

۰۴. هر سه مورد