



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت کارگاه و منابع انسانی

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت اجرایی، مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۲

۱- در طول زمان اجرای طرحهای عمرانی، هزینه های مستقیم با توجه به پیشرفت طرح یافته و هزینه های غیر مستقیم می یابد

۰۲. افزایش - کاهش

۰۱. کاهش - افزایش

۰۴. افزایش - افزایش

۰۳. کاهش - کاهش

۲- گروهی از اشخاص یا شرکتها که به منظور انجام یک پروژه یا فعالیت شکل گرفته است که انجام آن فعالیت یا پروژه ماورای تواناییهای هرکدام از اعضا به صورت منفرد میباشد نام دارد

۰۴. مجری طرح

۰۳. کنسرسیوم

۰۲. پیمانکاران جزء

۰۱. پیمانکار عمومی

۳- تشخیص صلاحیت و طبقه بندی مهندسين مشاور و پیمانکاران به منظور طراحی و اجرای طرحهای عمرانی توسط چه ارگانی صورت می گیرد؟

۰۱. وزارت مسکن و شهر سازی

۰۲. وزارت کشور

۰۳. سازمان مدیریت و برنامه ریزی

۰۴. استانداری

۴- به یک رشته عملیات اجرایی که در یک حرفه و تخصص معین اجرا میشود مانند عملیات ساختمانی، تأسیسات مکانیکی و برقی گفته میشود.

۰۲. کار

۰۱. قسمت کار

۰۴. جزء کار

۰۳. بخش کار

۵- در طرحهای عمرانی چه قسمتهایی از کار صورت مجلس می گردد؟

۰۱. قسمتهایی از کار که ممکن است در ادامه کار پوشیده شده و مخفی گردد و اندازه گیری آن مقدور نباشد.

۰۲. قسمتهایی از کار که تهیه مواد و مصالح آن در شرایط خصوصی پیمان به عهده کارفرما می باشد.

۰۳. قسمتهایی از کار که در فهرست بهاء قیمتی برای آن مشخص نشده است.

۰۴. قسمتهایی از کار که به آنها تعدیل تعلق نمی گیرد.

۶- کارشناسی که با حکم مجری طرح منصوب و عهده دار ایجاد هماهنگی بین پروژههای مختلف طرح و عوامل ذیربط اجرای آنها و حل و فصل مسائل مالی و فنی پروژههای مربوط میباشد چه نامیده میشود؟

۰۲. مجری طرح

۰۱. مدیر پروژه

۰۴. مدیر طرح

۰۳. رئیس کارگاه



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت کارگاه و منابع انسانی

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت اجرایی، مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۲

۷- کدام گزینه در بخشهای شناخت مدیریت و اهداف مدیریت یک پروژه صحیح نیست؟

۱. مدیریت کاری است عملی که بر فعالیتهای هدفدار تمرکز دارد
۲. هدف از مدیریت بهینه کردن هزینههای پروژه است
۳. هدف از مدیریت دستیابی به کمیت کارهاست
۴. مدیریت یک کار فردی است

۸- در طبقه بندی کارهای عمرانی کدامیک از رشتههای کاری ذیل جزء رشته کارهای عمومی محسوب میشود؟

۱. تجهیزات و تأسیسات پالایشگاه های نفت
۲. مرمت ابنیه تاریخی
۳. ابنیه سنگین بتنی
۴. تأسیسات شهری

۹- دستگاهی که جهت حفاری کانالهای مستطیلی در داخل زمین میباشد و عموماً در زیر سدها و جاهایی که لازم است یک دیوار آبنند، بتنریزی و ایجاد گردد استفاده میشود چه نام دارد؟

۱. نیوجرسی
۲. جامبو
۳. کتل قیر
۴. هیدروفورز

۱۰- عملکرد مدیریت و سازمان بر اساس دو معیار کارایی و اثر بخشی سنجیده میشود، کدامیک از پژوهشگران زیر این دو معیار را ارائه نموده است؟

۱. کلارک هال
۲. پیتر دراگر
۳. ویلیام جیمز
۴. فردیک تیلور

۱۱- تأیید صورت وضعیت پیمانکاران دست دوم پس از کنترل صورت وضعیت توسط دفتر فنی و درخواست پرداخت برای آنها، توسط چه شخص یا حوزهای انجام میشود؟

۱. رئیس کارگاه
۲. ناظر مستقیم
۳. معاونت اجرایی
۴. مهندسین مشاور

۱۲- کدامیک از گزینه ها از اعضای هیات تحویل موقت نمی باشد؟

۱. نماینده کارفرما
۲. نماینده مهندس مشاور
۳. نماینده پیمانکار
۴. نماینده سازمان مدیریت و برنامه ریزی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت کارگاه و منابع انسانی

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت اجرایی، مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۲

۱۳- کدامیک از گزینه های زیر جزء طبقه بندی مدیران بر اساس دامنه فعالیت آنها میباشد؟

۰۱. مدیران عالی
۰۲. مدیران عملیاتی
۰۳. مدیران میانی
۰۴. مدیران عمومی

۱۴- نحوه انتخاب مهندسين مشاور به چه صورت انجام می گیرد؟

۰۱. از طریق سازمان مدیریت و برنامه ریزی و به شکل گزینشی
۰۲. مناقصه آزاد (عمومی)
۰۳. مناقصه محدود
۰۴. همه موارد

۱۵- ناظر مقیم کارگاه توسط چه شخص یا گروهی به کارگاه معرفی میشود؟

۰۱. پیمانکار
۰۲. دستگاه نظارت
۰۳. کارفرما
۰۴. گزینه های ۲ و ۳

۱۶- بولدوزر و گریدر جزء کدام گروه از انواع ماشین آلات ساختمانی میباشد؟

۰۱. پخش و تسطیح کننده
۰۲. متراکم کننده ها
۰۳. حفارها
۰۴. بارگیرها

۱۷- کدامیک از گزینههای زیر جزء هزینههای مستقیم در اجرای یک پروژه میباشد؟

۰۱. هزینه کادر مدیریت، هزینه صورت وضعیت پیمانکاران
۰۲. هزینه صورت وضعیت پیمانکاران، هزینه مواد و مصالح، هزینه کادر مدیریت
۰۳. هزینه صورت وضعیت پیمانکاران، هزینه مواد و مصالح
۰۴. هزینه مواد و مصالح، هزینه کادر مدیریت

۱۸- در نشریه پنجاه و پنج (۵۵) سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور چه مباحثی مطرح شده است؟

۰۱. نحوه تعدیل آحاد بهاء کارهای ساختمانی
۰۲. مشخصات فنی خصوصی کارهای ساختمانی
۰۳. نحوه تعیین ضرایب قیمت کارهای ساختمانی
۰۴. مشخصات فنی عمومی کارهای ساختمانی

۱۹- هزینه های حفاظت، نگهداری و بهره برداری کارهای تحویل موقت شده در دوره تضمین، به عهده چه کسی است؟

۰۱. کارفرما
۰۲. بهره بردار
۰۳. پیمانکار
۰۴. کارفرما و بهره بردار با توافق هم

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت کارگاه و منابع انسانی

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت اجرایی، مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۲

۲۰- در طبقه‌بندی وظایف مدیران، تعریف زیر بر کدام وظیفه دلالت دارد؟
«شامل استخدام، آموزش و تعیین شرایط مساعد کار»

۱. هماهنگی ۲. کارگزینی ۳. سازماندهی ۴. فرماندهی

۲۱- کدامیک از گزینه‌های زیر جزء پنج میم (M) مدیریت در یک پروژه عمرانی میباشد؟

۱. مدیریت، ماشین آلات، هزینه مالی پروژه
۲. ساختار سازمانی، ماشین آلات، ریسک پروژه
۳. مدیریت، نیروی انسانی، ساختار سازمانی
۴. نیروی انسانی، مواد اولیه، تکنولوژی و ریسک پروژه

۲۲- کدام یک از اصول کلی مدیریت بر این مورد تأکید دارد که هر کارمند فقط باید از یک رییس دستور دریافت کند؟

۱. اصل وحدت فرماندهی ۲. اصل تقسیم کار
۳. اصل وحدت مدیریت ۴. اصل تناسب اختیار و مسئولیت

۲۳- کدامیک از گزینه‌های زیر جزء هزینه‌های بالا سری کار نمی باشد؟

۱. هزینه ضمانت نامه شرکت در مناقصه، هزینه تهیه اسناد برای شرکت در مناقصه ها
۲. هزینه ضمانت نامه انجام تعهدات، هزینه صندوق کارآموزی
۳. هزینه مالیات، هزینه ضمانت نامه پیش پرداخت
۴. سود پیمانکار، هزینه مستمر کارگاه

۲۴- در عملیات موضوع پیمان، جمع مبلغ مربوط به افزایش مقادیر کار و مبلغ کارهای با قیمت جدید حد اکثر چند درصد مبلغ اولیه پیمان است؟

۱. ۱۰ درصد ۲. ۱۵ درصد
۳. ۲۰ درصد ۴. ۲۵ درصد

۲۵- بر اساس تجزیه و تحلیل‌های مالی یک پروژه، کدام گزینه در مورد ریسک، بازده و ارزش بازار سهام یک پروژه صحیح می باشد؟

۱. بازده کمتر دارای ارزش بازار بیشتری است
۲. ریسک بیشتر دارای ارزش بازار بیشتری است
۳. بازده بیشتر دارای ارزش بازار کمتری است
۴. ریسک بیشتر دارای ارزش بازار کمتری است



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت کارگاه و منابع انسانی

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت اجرایی، مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۲

۲۶- کارفرما با موافقت پیمانکار حداکثر چند ماه می تواند کارگاه را به حالت تعلیق در آورد؟

۰.۲ ۶ ماه

۰.۱ ۳ ماه

۰.۴ ۱۰ ماه

۰.۳ ۸ ماه

۲۷- در قراردادهای پیمانکاری قسط دوم مبلغ پیش پرداخت، چقدر پرداخت می شود؟

۰.۱ معادل ۵/۵ درصد مبلغ اولیه پیمان

۰.۲ معادل ۸ درصد مبلغ اولیه پیمان

۰.۳ معادل ۲۰ درصد مبلغ اولیه پیمان

۰.۴ معادل ۶/۵ درصد مبلغ اولیه پیمان

۲۸- کدامیک از گزینه های زیر باید در خرید و تملک ماشین آلات مدنظر قرار گیرد؟

۰.۱ حجم عملیات مورد انتظار از ماشین، هزینه خرید و استهلاک ماشین

۰.۲ هزینه، خرید و استهلاک ماشین، عمر مفید ماشین و کارایی آن

۰.۳ قیمت نگهداری ماشین، عمر مفید ماشین و کارایی آن

۰.۴ همه موارد

۲۹- دستگاهی که جهت حفاری در داخل تونل بدون استفاده از مواد ناریه (مواد انفجاری) به کار برده میشود چه نام دارد؟

۰.۴ فینیشر

۰.۳ نیوجرسی

۰.۲ کرالر

۰.۱ رودهدر

۳۰- بطور معمول به عنوان تضمین حسن انجام کار چند درصد از مبلغ صورت وضعیت کسر می گردد؟

۰.۲ ۱۰ درصد

۰.۱ ۵ درصد

۰.۴ ۲۵ درصد

۰.۳ ۱۵ درصد