



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- کدام گونه از تصمیمات ذیل تصمیماتی کیفی بوده و براساس ظرفیت‌های بازار جهانی، روابط میان کشورها و توانایی‌های فنی، مادی و انسانی موجود اخذ می‌گردد؟

۱. تصمیمات بلند مدت و راهبردی
۲. تصمیمات عملیاتی
۳. تصمیمات میان مدت
۴. طرح‌ها

۲- کدام مورد مدرک رسمی و تایید شده برای استفاده در مدیریت و کنترل عملیات پروژه است که بین دست اندرکاران مختلف پروژه توزیع می‌شود؟

۱. ساختار شکست کار
۲. مستندات پروژه
۳. برنامه پروژه
۴. سازمان پروژه

۳- کدام یک از فرآیندهای مدیریت پروژه تقریباً همزمان با فاز اجرایی شروع و تا پایان پروژه ادامه می‌یابد؟

۱. فرآیندهای اجرایی
۲. فرآیندهای برنامه ریزی
۳. فرآیندهای کنترلی
۴. فرآیندهای اختتامی

۴- کدام یک از گزینه‌ها به درستی روش شناسی پروژه را نشان می‌دهد؟

۱. تدوین مسئله، تعریف مسئله، طرح ریزی مقدماتی و تفصیلی، مطالعات امکان پذیری، اجرا، نظارت
۲. تعریف مسئله، تدوین مسئله، مطالعات امکان پذیری، طرح ریزی مقدماتی، طراحی تفصیلی، اجرا، نظارت
۳. تعریف مسئله، تدوین مسئله، نظارت، طرح ریزی مقدماتی، طراحی تفصیلی، اجرا
۴. یافتن مسئله، تعریف مسئله، مطالعات امکان پذیری، اجرا، نظارت

۵- کدام روش جهت ارزیابی اهداف و تعیین مناسب بودن آنها بسیار مناسب است؟

۱. آزمون غربال‌گری
۲. آزمون کای دو
۳. آزمون چند مرحله‌ای
۴. آزمون هوشمند

۶- طبق دستورالعمل برگس در چه صورتی فعالیت جا به جا می‌شود؟

۱. شناوری داشته باشد.
۲. شناوری نداشته باشد.
۳. بحرانی باشد.
۴. زمان فعالیت بیشتر از ۵ روز نباشد.

۷- گام چهارم برای شروع پروژه کدام است؟

۱. تهیه منشور پروژه
۲. شکل دهی تیم رهبری
۳. شناخت پروژه
۴. امکان سنجی و تعیین ریسک پروژه



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۸- در فرایندهای کنترل پروژه انتخاب روش و فاصله زمانی گزارش های وضعیت پروژه به کدام موارد زیر بستگی دارد؟

۱. مرحله شکل گیری ۲. مرحله درگیری ۳. مرحله انسجام ۴. مرحله تکامل

۹- مشکلات بالقوه ای که موجب عدم تحقق معیارهای پذیرش مشتری می گردد، چه نوع ریسکی می باشند؟

۱. ریسک کیفیتی ۲. ریسک زمان بندی ۳. ریسک هزینه ۴. ریسک پذیرش

۱۰- بهترین روش برای ایجاد واحدهای کار مدیریت پذیر ، جهت واگذاری به اعضای پروژه که همان تقسیم پروژه به اقسام تحویل شدنی می باشد، چه نام دارد؟

۱. ساختار اجزای سازمان (OBS) ۲. تحلیل سلسله مراتبی (AHP) ۳. ساختار اجزای کار (WBS) ۴. تفویض کار

۱۱- مبنای اصلی برای زمان بندی فعالیت ها، برنامه ریزی و کنترل پروژه کدام است؟

۱. منشور پروژه ۲. شبکه ی پروژه ۳. قرارداد پروژه ۴. راهنمای پروژه

۱۲- در رابطه با شبکه برداری (AOA) کدام گزینه زیر غلط است؟

۱. در شبکه ها هر فعالیت دارای یک گره شروع و یک گره پایانی است.
۲. بردارها در این شبکه دارای زمان و هزینه نیستند و فقط تقدم و تاخر را نشان می دهند.
۳. در ترسیم رایانه ای مابین هر دو واقعه فقط با یک فعالیت نشان داده می شود.
۴. گره ها در این شبکه نشان دهنده شروع و پایان هر فعالیت هستند.

۱۳- در شبکه همپوش کدام وابستگی نشان دهنده این است که فعالیت مابعد، حداقل n واحد زمانی بعد از شروع فعالیت اولی ، پایان می یابد؟

۱. FF ۲. SF ۳. FS ۴. SS

سری سوال: ۱ یک

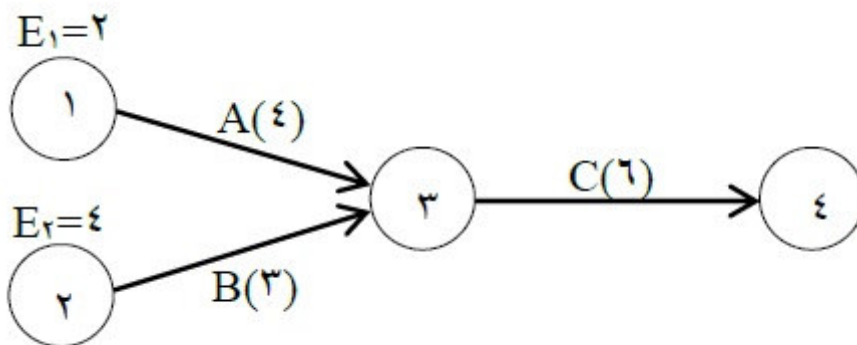
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۱۴- در شکل روبرو بخشی از یک شبکه برداری ارائه گردیده است. با دستورالعمل محاسبات مسیر پیشرو زودترین زمان پایان فعالیت C چند می شود؟ (اعداد داخل پرانتز مدت زمان انجام هر فعالیت به روز می باشد)



۱۳ .۴

۱۰ .۳

۷ .۲

۱۲ .۱

۱۵- حداکثر زمانی که می توان یک فعالیت را به تأخیر انداخت، بدون آنکه بر روی فعالیت های مابعد تأثیری بگذارد، اگر فعالیت های ماقبل آن در دیرترین زمان ممکن اجرا شده باشند، چه نام دارد؟

۰۴ . شناوری مستقل

۰۳ . شناوری اطمینان

۰۲ . شناوری آزاد

۰۱ . شناوری کل

۱۶- دیرترین زمان پایان هر فعالیت (LF_i) در محاسبات پسرو در شبکه های گرهی با کدام فرمول محاسبه می گردد؟

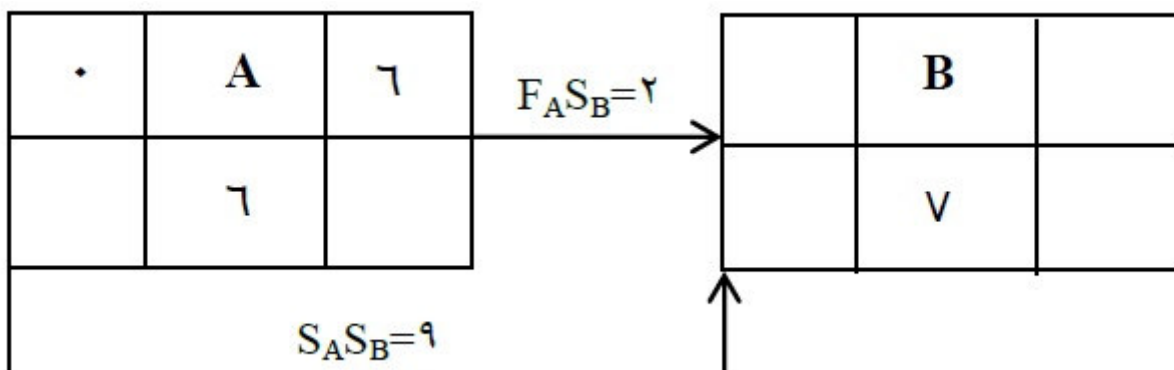
۰۴ . $Max(LS_j)$

۰۳ . $Min(EF_j)$

۰۲ . $Max(EF_i)$

۰۱ . $Min(LS_j)$

۱۷- زودترین زمان شروع فعالیت B وقتی رابطه $S_a S_b$ در شکل زیر که بخشی از یک شبکه همپوش است برقرار باشد، چند می باشد؟



۱۵ .۴

۹ .۳

۸ .۲

۱۳ .۱



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۱۸- کدام یک از مفروضات زیر در رابطه با روش M.P.M.R در تخصیص منابع محدود صحیح است؟

۰۱ پروژه باید با یک شبکه GERT معرفی شده باشد.

۰۲ مقدار منابع لازم برای هر فعالیت باید معین و در طول زمان اجرا در فعالیت متغیر باشد.

۰۳ انقطاع امور اجرای فعالیتها مجاز نمیباشد.

۰۴ حتماً باید حداقل منابع در دسترس در مقاطع زمان اجرا مشخص باشد.

۱۹- روش برگس برای انجام چه فعالیتی مورد استفاده قرار میگیرد؟

۰۱ تسطیح منابع

۰۲ محاسبه مسیر پیشرو

۰۳ محاسبه مسیر پسرو

۰۴ موازنه هزینه و زمان

۲۰- اگر زمان عادی و فشرده برای یک فعالیت به ترتیب برابر ۱۰ و ۸ روز باشد و نیز هزینه عادی و فشرده برای این فعالیت به ترتیب برابر ۲۴ و ۲۸ واحد پولی باشد، شیب هزینه این فعالیت برابر چند خواهد شد؟

۰۱ ۲

۰۲ ۱/۲

۰۳ ۴

۰۴ ۱/۴

$$\frac{1}{4}$$

$$\frac{1}{2}$$

۲۱- کدام نمودار زیر از دو محور تشکیل شده است به گونه‌ای که محور افقی زمان و محور عمودی هزینه یا درصد پیشرفت را نشان می‌دهند و بودجه تکمیل کار در زمان اتمام پروژه در نقطه انتهایی منحنی به دست می‌آید؟

۰۱ نمودار گانت

۰۲ نمودار میله‌ای

۰۳ نمودار S

۰۴ نمودار BAC

۲۲- اگر خوشبینانه‌ترین، محتمل‌ترین و بدبینانه‌ترین زمان برای انجام یک فعالیت به ترتیب برابر ۴ و ۶ و ۱۰ روز باشد، در سیستم سه زمانه در دامنه صفر تا صد در روش پرت، انحراف معیار این فعالیت چند خواهد شد؟

۰۱ ۱/۸۷

۰۲ ۱

۰۳ ۳/۲

۰۴ ۲/۶

۲۳- در رسم گراف گرت کدام رابطه منطقی برای یک گره بیانگر این است که با وقوع گره تمامی شاخه‌های منشعب از آن تحقق می‌یابند؟

۰۱ رابطه ورودی یای خاص

۰۲ رابطه ورودی یای عام

۰۳ رابطه خروجی قطعی

۰۴ رابطه خروجی احتمالی

۲۴- دو روش فاینانس و یوزانس جزء کدام دسته از روش‌های تأمین مالی پروژه می‌باشند؟

۰۱ استقراض از منابع داخلی

۰۲ استقراض از منابع خارجی

۰۳ غیراستقراضی از منابع داخلی

۰۴ غیراستقراضی از منابع خارجی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مدیریت صنعتی (چندبخشی) ۱۲۳۸۰۱۵

۲۵- در کدام روش اجرای پروژه، دستگاه اجرایی رأساً انجام کلیه فعالیت‌های مربوط به اجرای عملیات را بر عهده می‌گیرد و با تأمین کلیه عوامل، کار را با هزینه خود اجرا می‌کند؟

۱. روش قرارداد پیمان ۲. روش کلید در دست ۳. روش پیمانی ۴. روش امانی

۲۶- مجموع ضریب وزنی زمان و ضریب وزنی هزینه در روش قاعده درصد پیشرفت وزنی برابر کدام مقدار زیر است؟

۱. ۱۸/۱ ۲. ۱ ۳. ۲ ۴. ۰/۴۱

۲۷- کدام شاخص حاصل نسبت زمان برنامه‌ریزی شده‌ی کار اجرا شده به زمان واقعی کار اجرا شده می‌باشد؟

۱. شاخص عملکرد زمانی (SPI) ۲. شاخص عملکرد هزینه ای (CPI)
۳. شاخص عملکرد زمان (TPI) ۴. شاخص ضریب بحرانی (Cr)

۲۸- کدام مورد گام پایانی جهت پایان بخشیدن به پروژه پس از تحقق اهداف و نتایج پیش‌بینی شده می‌باشد؟

۱. ارائه گزارش وضعیت نهایی ۲. ارزیابی نهایی پروژه
۳. اخذ گواهی تأییدیه پروژه ۴. تهیه و تنظیم موارد آموزنده پروژه

۲۹- در استاندارد PMBOK حوزه‌های دانش مدیریت پروژه در چند حوزه دسته‌بندی شده‌اند؟

۱. ۹ ۲. ۴۴ ۳. ۸ ۴. ۵

۳۰- کدام مورد زیر به منظور تعیین هزینه اجرای هر کار بر اساس مقادیر ارقام و نقشه‌های اجرا و مشخصات فنی، مورد استفاده قرار می‌گیرد؟

۱. فهرس بها ۲. ماتریس مسئولیت‌ها ۳. اسناد هزینه ۴. فهرست فعالیت‌ها