

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱- منظور از مرحله "تخصیص" به عنوان یکی از مراحل چرخه عمر پروژه چیست؟

۰۱. توسعه اهداف و نقاط کنترل و توسعه برنامه ها

۰۲. اخذ تصمیم پیرامون سازمان پروژه، شناسایی شرکت کنندگان و تقسیم وظایف

۰۳. مأموریت دادن و محول کردن

۰۴. توسعه معیارهای عملکرد و شفاف سازی اهداف پروژه

۲- در مورد چرخه عمر پروژه کدامیک از خصوصیات زیر نادرست است؟

۰۱. قابلیت ذینفعان جهت تاثیرگذاری بر روی مشخصات نهایی خروجی پروژه در آغاز پروژه در پایین ترین حد خود قرار دارد.

۰۲. هزینهها در ابتدا پایین بوده، بعد از فاز آغازین با سرعت افزایش یافته و در انتهای دوره کاهش مییابند.

۰۳. ریسک پذیری و عدم قطعیت در ابتدای پروژه در بالاترین حد خود قرار دارند.

۰۴. هزینه تغییرات، ایراد و اصلاحات بطور عمومی با پیشرفت پروژه افزایش مییابند.

۳- مطابق تعریف PMI، پروژه مجموعه تلاش های:

۰۱. موقت، برای تحقق یک تعهد، ویا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، تکراری و منحصر به فرد است.

۰۲. موقت، برای تحقق یک تعهد، ویا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، غیر تکراری و منحصر به فرد است.

۰۳. پایدار، برای تحقق یک تعهد، ویا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، تکراری و منحصر به فرد است.

۰۴. پایدار، برای تحقق یک تعهد، ویا ایجاد یک محصول یا ارایه یک خدمت مشخص، غیر تکراری و منحصر به فرد است.

۴- چرخه های عمر پروژه عبارتند از:

۰۱. غیرخطی، بازگشت ناپذیر، مارپیچی، عمومی

۰۲. خطی، بازگشت ناپذیر، مارپیچی، عمومی

۰۳. غیرخطی، بازگشت پذیر، مارپیچی، عمومی

۰۴. خطی، بازگشت پذیر، مارپیچی، عمومی

۵- منظور از دستیابی به اهداف پروژه بر اساس تعریف ایزو ۱۰۰۰۶ چیست؟

۰۱. ایجاد هماهنگی بهینه بین زمان، کیفیت و هزینه

۰۲. زمان شروع و پایان مشخص

۰۳. یکتایی در تلاش ها

۰۴. یکتایی در نتایج

۶- در مرحله تخصیص چرخه عمر پروژه، مفاهیم، چه چیزی، چه راهی، چه امکاناتی و چه زمانی، به ترتیب نماینده کدامیک از موارد زیر میباشند؟

۰۱. طرح، فعالیتها، منابع، زمانبندی

۰۲. طرح، فعالیتها، منابع، زمانبندی

۰۳. فعالیتها، طرح، منابع، زمانبندی

۰۴. منابع، فعالیتها، طرح، زمانبندی



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۷- منظور از "پایش" در فعالیت های مهم مدیریت پروژه چیست؟

۰۱. تصمیم گیری و طرح ریزی پروژه
۰۲. تجزیه و تحلیل وضع موجود و عملکرد پروژه
۰۳. سامان دادن به طرح ها و برنامه های ایجاد شده
۰۴. ارایه مقایسه بین نتایج عملکرد پروژه و برنامه های از پیش تعیین شده

۸- نحوه تغییرات منابع انسانی مورد نیاز پروژه طی مراحل مختلف آن چگونه است؟

۰۱. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی بالا و در فاز پایانی پایین میباشد.
۰۲. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی ثابت و در فاز پایانی زیاد میباشد.
۰۳. در فاز آغازین ثابت، در فازهای میانی زیاد و در فاز پایانی ثابت میباشد.
۰۴. در فاز آغازین پایین، در فازهای میانی زیاد و در فاز پایانی ثابت میباشد.

۹- ریسک های مرتبط با "پروژه های بزرگ و پیچیده" در کدام دسته از ریسک ها جای می گیرد؟

۰۱. ریسک های مرتبط با وضعیت اقتصادی
۰۲. ریسک های ناشی از قصور پیمانکار
۰۳. ریسک های مرتبط با قرارداد
۰۴. ریسک های مستقیم

۱۰- تهدید متداولی که در مرحله اجرا دیده میشود، اعمال تغییرات در ..... است.

۰۱. پرداخت های طرح
۰۲. برنامه ریزی طرح
۰۳. اساس طرح
۰۴. هزینه های طرح

۱۱- استفاده از روش "توفان ذهنی" جزو کدام دسته از روش ها و تکنیک های مدیریت ریسک است؟

۰۱. روش های تجزیه ریسک
۰۲. روش های ممیزی ریسک
۰۳. روش های شناسایی و تبیین ریسک
۰۴. روش های ردیابی ریسک

۱۲- در مرحله پشتیبانی، پیشامدهای غیر منتظره، منابع .... محسوب نمیشوند.

۰۱. توسعه ادراک پشتیبانی
۰۲. توسعه معیارهای پشتیبانی
۰۳. عدم قطعیت
۰۴. سنجش پشتیبانی

۱۳- در فرآیندهای مدیریت پروژه، ارتباط بین فرآیندهای اجرائی و کنترلی و برنامه ریزی به ترتیب چگونه است؟

۰۱. یک طرفه، دو طرفه
۰۲. یکطرفه، یکطرفه
۰۳. دوطرفه، دوطرفه
۰۴. دوطرفه، یکطرفه

۱۴- احتمال مواجهه با ریسک و سطح ریسک پذیری در مرحله پایانی پروژه در چه سطوحی قرار دارند؟

۰۱. بالا-بالا
۰۲. بالا-پایین
۰۳. پایین-بالا
۰۴. پایین-پایین



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۱۵- کدام روش از روش های پذیرش ریسک با تهیه و استقرار برنامه عقب نشینی انجام می پذیرد؟

۱. پذیرش همه جانبه      ۲. پذیرش مشروط      ۳. پذیرش انفعالی      ۴. پذیرش فعال

۱۶- ریسکهای فنی در برگیرنده کدامیک از خطاها نمی باشند؟

۱. سخت افزاری      ۲. نرم افزاری      ۳. انسانی      ۴. کسریهای ملزومات و موارد مشابه

۱۷- علت وقوع بیشتر ریسک های درونی کدامیک از موارد زیر می باشند؟

۱. تیم مدیریت پروژه و سیستم های مدیریت      ۲. سازمان پروژه و فرهنگهای سازمانی  
۳. سازمان میزبان و قوانین و خطمشیها      ۴. رفتارهای انسانی

۱۸- کدام گزینه محصول تعیین خاصیت ریسک است؟

۱. تعیین حق بیمه ریسک      ۲. نمودار وابستگی  
۳. لیست بصری      ۴. چک لیست

۱۹- میزان ریسک های بوجود آمده درونی با اثربخشی پروژه به عنوان سازمان پروژه ( بلوغ آن) چه رابطه ای دارد؟

۱. هیچ رابطه ای ندارد      ۲. رابطه معکوس دارد  
۳. رابطه منفی دارد      ۴. رابطه مستقیم و تنگاتنگ دارد

۲۰- انتقال ریسک چه تأثیری بر شدت ریسک میگذارد؟

۱. آنرا افزایش می دهد.  
۲. بر آن تأثیر منفی می گذارد.  
۳. آنرا کاهش می دهد.  
۴. بدون کاستن از شدت آن، آنرا به شخص دیگری واگذار می کند.

۲۱- برای ایجاد HMM در فرآیند مدیریت ریسک کدامیک از روشهای زیر وجود دارند؟

۱. تعیین پیشگویانه خطا      ۲. توفان ذهنی      ۳. خطر      ۴. هر سه مورد

۲۲- تکنیک مناسب تصمیم گیری، در شرایطی که می توان برای رفتار طبیعت تخمین های احتمالی خوبی را توسعه داد، کدام گزینه است؟

۱. متد تعیین ارزش حساسیت      ۲. متد ارزش پولی مورد انتظار  
۳. شبیه سازی      ۴. متد دلفی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۲۳- در فیلتر کردن چند خصیصه ای، کدام تعریف، اشاره به تعداد حالتی دارد که بوسیله آنها، رویدادهای اولیه یک سناریو می توانند پیش از آنکه به سیستم آسیب برسانند کشف شوند؟

۱. تأثیرات زنجیره ای      ۲. قابلیت کنترل      ۳. قابلیت شناسایی      ۴. تغییر ناپذیری

۲۴- عدم بلوغ طرح جزئی از کدامیک از فاکتورهای ریسک است؟

۱. بازگشت پذیری      ۲. نیرومندی      ۳. تعدد      ۴. هیچکدام

۲۵- کدام فاز باید با تلاش برای ساختار بندی اطلاعات بدست آمده از ریسک ها و پاسخ هایشان که از فاز پیشین حاصل شده اند آغاز شود؟

۱. فاز برنامه ریزی      ۲. فاز شناسایی

۳. فاز مدیریت      ۴. فاز ارزیابی

۲۶- در مورد شناسایی ریسک کدام مورد درست نیست؟

۱. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی است که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد میشود.

۲. شناسایی ریسک فرآیند خلق سناریوهای نامحتملی نیست که به منظور پوشش نمایی رویدادهای احتمالی قابل تصور ایجاد میشود.

۳. شناسایی ریسک یک رویکرد نظاممند و دقیق برای کشف ریسک های واقعی یک پروژه است

۴. شناسایی ریسک گامی اساسی در فرآیند مدیریت ریسک محسوب میشود

۲۷- کدام تکنیک در فاز شناسایی، بهترین تکنیک برای ریسک های فنی میباشد؟

۱. تکنیک مصاحبه های کارشناسی      ۲. تکنیک ارزیابی مستقل فنی

۳. تکنیک ردیابی عملکرد      ۴. تکنیک سنجش برنامه

۲۸- چه تکنیکی بیشتر در فاز اجرایی پروژه قابل اعمال است؟

۱. تکنیک ردیابی عملکرد

۲. تکنیک سنجش برنامه

۳. تکنیک الگوهای پروژه

۴. تکنیک تخمین روابط



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت بحران و ریسک

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۲۲

۲۹- بدست آوردن فاکتورهای دقیق ریسک برای عنصر WBS جنبه بسیار مهم کدام متد محسوب میشود؟

EMV .۲

۰۱. فاکتورهای ریسک

LCC .۴

۰۳. CER

۳۰- خروجی مهم تجزیه و تحلیل شبکه، چیست؟

۰۲. تعیین نمودار وابستگی

۰۱. تعیین میزان عدم قطعیت

۰۴. شنایایی مسیر بحرانی

۰۳. میزان پیشرفت پروژه