



سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱- توسعه تیم پروژه مربوط به کدام یک از گروه فرآیندهای مدیریت پروژه می باشد؟

۰۱ برنامه ریزی      ۰۲ اجرا      ۰۳ آغازین      ۰۴ نظارت و کنترل

۲- مهمترین متدولوژی (روش شناسی) زمانبندی عبارت است از:

۰۱ روش مسیر بحرانی      ۰۲ روش مسیر سه نقطه      ۰۳ روش نقاط بحرانی      ۰۴ گزینه های الف و ج

۳- در کدامیک از ساختارهای سازمانی، نقش مدیر پروژه بیشتر هماهنگ کننده یا تسریع کننده است؟

۰۱ ماتریسی قوی      ۰۲ وظیفه ای      ۰۳ پروژه ای      ۰۴ ماتریسی ضعیف

۴- تفاضل میان ارزش حاصله و ارزش برنامه ریزی شده را اصطلاحاً چه می نامند؟

۰۱ انحراف زمانبندی      ۰۲ انحراف هزینه  
۰۳ شاخص عملکرد هزینه      ۰۴ شاخص عملکرد زمانبندی

۵- درسهای آموختنی در محدوده کدامیک از گزینه های ذیل جای می گیرد؟

۰۱ توسعه منشور پروژه      ۰۲ سرمایه های فرآیندی سازمان  
۰۳ عوامل محیطی      ۰۴ بیانیه محدود پروژه

۶- ..... به تیم کیفیت، اجازه می دهد تا به مطالعه رابطه محتمل بین تغییرات مشاهده شده در دو متغیر بپردازد.

۰۱ نمونه گیری آماری      ۰۲ هیستوگرام  
۰۳ نمودار پراکندگی      ۰۴ بازرسی

۷- کدام مورد از موارد زیر جزء روابط اصلی فاز به فاز در پروژه ها نمی باشد؟

۰۱ رابطه ترتیبی      ۰۲ رابطه تکراری  
۰۳ رابطه همپوشانی      ۰۴ رابطه منطقی

۸- "۸۰ درصد مشکلات مربوط به ۲۰ درصد دلایل می باشند" این جمله، بیانگر کدام اصل یا قانون می باشد؟

۰۱ پراکندگی      ۰۲ ران چارت      ۰۳ پارتو      ۰۴ علت و معلول

۹- یک نقطه یا رخداد مهم در پروژه را اصطلاحاً ..... می نامند.

۰۱ میانگیر      ۰۲ مایلستون      ۰۳ تحویل شدنی      ۰۴ ضربه پروژه



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۰- افراد یا سازمانهایی که علایقشان ممکن است به صورت مثبت یا منفی در اجرا یا تکمیل پروژه اثر بگذارند را اصطلاحاً..... پروژه می نامند.

۱. مشتریان ۲. ذی نفعان ۳. حامیان ۴. شرکای تجاری

۱۱- کدامیک از گزینه های ذیل نیازهای مشتری، محصول و خدمت پروژه را مستند می سازد؟

۱. بیانیه تجاری ۲. بیانیه محدوده ۳. بیانیه کار ۴. منشور پروژه

۱۲- کدامیک از گزینه های ذیل جزء ابزارها و تکنیک های فرآیند برآورد هزینه های پروژه نمی باشد؟

۱. برآورد پایین به بالا ۲. تحلیل انحراف ۳. برآورد قیاسی ۴. قضاوت کارشناسی

۱۳- ..... به تیم مدیریت پروژه امکان می دهد تا بر سطح بزرگتری از جزئیات، همزمان با پیشرفت پروژه مدیریت نماید.

۱. زمانبندی ۲. محدوده ۳. جزئیات تدریجی ۴. پتانسیل تغییرات

۱۴- فرآیند خاتمه پروژه در کدامیک از حوزه های اصلی مدیریت پروژه اتفاق می افتد؟

۱. مدیریت محدوده  
۲. مدیریت یکپارچگی  
۳. مدیریت زمان  
۴. مدیریت منابع انسانی

۱۵- در حوزه مدیریت محدوده پروژه "تحلیل محصول" جزء ابزارها و تکنیکهای کدام فرآیند از این حوزه است؟

۱. تعریف محدوده  
۲. ایجاد ساختار شکست کار  
۳. جمع آوری الزامات  
۴. کنترل محدوده

۱۶- کدامیک از روش های خلاقیت گروهی، به تکامل طوفان مغزی از طریق فرآیند رای گیری می پردازد؟

۱. نمودار وابستگی ۲. تکنیک دلفی ۳. تکنیک گروه اسمی ۴. نقشه نمایی ذهن

۱۷- در کدامیک از روشهای ذیل از سه زمان خوشبینانه، بسیار محتمل و بدبینانه جهت برآورد زمان فعالیتها استفاده می گردد؟

۱. روش PERT ۲. روش CPM ۳. روش PN ۴. روش GERT

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۱۸- در حوزه مدیریت هزینه پروژه، برآورد هزینه ها با چه روشی صورت می گیرد؟

۰۱. برآورد پنج نقطه ای  
۰۲. برآورد پارتو  
۰۳. برآورد پایین به بالا  
۰۴. هر سه مورد

۱۹- در کدامیک از تکنیک های ذیل، فازها یا فعالیت هایی که در حالت طبیعی بصورت متوالی انجام می شوند؛ بصورت موازی اجرا می گردند؟

۰۱. موج غلطان  
۰۲. تسطیع منابع  
۰۳. پیگیری سریع  
۰۴. فشرده سازی

۲۰- نمودار علت و معلول در کدام حوزه دانش مدیریت پروژه کاربرد بیشتری دارد؟

۰۱. مدیریت محدوده  
۰۲. مدیریت زمان  
۰۳. مدیریت کیفیت  
۰۴. مدیریت هزینه

۲۱- کدامیک از گزینه های ذیل بیانگر نوعی ابزار و تکنیک مدیریت تیم پروژه می باشد؟

۰۱. شبکه بندی  
۰۲. تأثیر گذاری  
۰۳. هموار سازی (تطبیق)  
۰۴. ارزشیابی عملکرد

۲۲- کدامیک از گزینه های ذیل سنجش های زمانبندی، هزینه و محدوده را یکپارچه می سازد؟

۰۱. مدیریت یکپارچگی  
۰۲. تحلیل انحراف  
۰۳. بازنگری عملکردی  
۰۴. مدیریت ارزش حاصله

۲۳- فرآیند ممیزی الزامات کیفیت و نتایج سنجش های کنترل کیفیت را اصطلاحاً چه می نامند؟

۰۱. انجام تضمین کیفیت  
۰۲. برنامه ریزی کیفیت  
۰۳. انجام کنترل کیفیت  
۰۴. مدیریت کیفیت پروژه

۲۴- در نمودار شبکه زمانبندی پروژه با استفاده از روش نمودار سازی پیش نیازی (PDM) کدامیک از روابط وابستگی (رابطه تقدم و تأخر) ذیل بیشتر مورد استفاده قرار می گیرد؟

۰۱. شروع به پایان (SF)  
۰۲. شروع به شروع (SS)  
۰۳. پایان به پایان (FF)  
۰۴. پایان به شروع (FS)

۲۵- بیانیه کار (SOW) در ورودی فرآیند توسعه منشور پروژه، به کدامیک از موارد زیر اشاره دارد؟

۰۱. نیاز تجاری  
۰۲. قضاوت کارشناسی  
۰۳. عوامل محیطی  
۰۴. گزینه الف و ج

۲۶- فرآیند تقسیم تحویل شدنی پروژه و کار پروژه به اجزای قابل مدیریت تر و کوچکتر را ..... می نامند.

۰۱. ساختار شکست محصول  
۰۲. ساختار شکست کار  
۰۳. ساختار شکست محدوده  
۰۴. ساختار شکست فرآیندها



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: استانداردهای مدیریت پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی مدیریت پروژه ۱۳۱۲۰۰۱

۲۷- کدامیک از گزینه های ذیل از جمله تکنیکهای عمومی حل تعارضات نمی باشد؟

۰۱. تطبیق      ۰۲. اکتشاف      ۰۳. اجتناب کردن      ۰۴. مواجهه

۲۸- مسئول حاکمیت سطح بالای مجموعه ای از پروژه ها یا طرحها را اصطلاحاً چه می نامند؟

۰۱. مدیر پورتفولیو      ۰۲. مدیر عملیاتی      ۰۳. مدیر طرح      ۰۴. مدیر پروژه

۲۹- .....پایین ترین سطح در ساختار شکست کار می باشد.

۰۱. فایل های پروژه      ۰۲. تحویل شدنی های اصلی  
۰۳. بسته های کاری      ۰۴. زیر پروژه ها

۳۰- نمودارهای ..... به تشریح نحوه ارتباط عوامل مختلف با مشکلات یا اثرات بالقوه (در فرآیند انجام کنترل کیفیت) می پردازند.

۰۱. فیش بن      ۰۲. جریان      ۰۳. کنترل      ۰۴. هیستوگرام